



Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro
Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas
Setor de Formação Permanente

PLANO DE CURSO		
NOME DO CURSO: Gerenciamento de Projetos		
PROFESSOR: Marcus Brauer		
LOCAL : presencial a definir. Online: link https://meet.google.com/spk-czfo-hcp e https://classroom.google.com/c/NjEzNTE2ODQ5NTgy?cjc=dr5wwyc cód: dr5wwyc		
ANO: 2023	PERÍODO DE REALIZAÇÃO: Sextas 30/06, 07/07, 14/07, 21/07	Horário das aulas: 9h às 12h30
PÚBLICO-ALVO		
Servidores Administrativos e Docentes, Gestores de diversos níveis hierárquicos e seus respectivos substitutos (30 vagas para presencial e 20 para online)		
EMENTA		
Importância e Panorama do Gerenciamento de Projetos. Árvore de Problemas e de Objetivos. Áreas de conhecimento segundo o Project Management Institute (PMI). Softwares para gerenciamento de Múltiplos Projetos (Trello, Azure etc.). Noções de Escritório de Projetos e de Abordagem Ágil.		
JUSTIFICATIVA		
Com cada vez mais mudanças, os projetos (exclusivos, com início e fim definidos) são cada vez mais importantes nas organizações. Em vez de sonhar com mudanças, projetar mudanças, ou seja, dividir algo grande em partes menores que são mais facilmente gerenciáveis. Infelizmente, no setor público, são poucos os profissionais capacitados para uma gestão profissional de projetos e programas. Este curso irá equilibrar teoria e prática nos principais tópicos deste vasto assunto e capacitar servidores para transformarem ideias em projetos. Os conhecimentos adquiridos também podem ser aplicados em projetos acadêmicos (dissertação, tese etc.), bem como na vida pessoal (reforma de residência, intercâmbio, idiomas, família etc.)		
OBJETIVO GERAL		
Ao final do curso espera-se que os participantes compreendam e apliquem os fundamentos do gerenciamento de projetos, e consigam elaborar um pré-projeto real com qualidade.		

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Diferenciar Projeto de Processo e de Estratégia. Elaborar Árvore de Problema e de Objetivo. Compreender os Fundamentos do Gerenciamento de Projetos segundo o PMI (escopo, tempo, custo, riscos etc.). Trabalhar com o básico de softwares de projetos. Reconhecer Escritório de Projetos e Abordagem Ágil.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- I. O que é Projeto, qual sua importância, quais aplicações.
- II. Árvores de Projeto e de Objetivos
- III. Áreas de Projeto do PMI
- IV. Softwares para gerenciamento de projetos e Noções de Escritórios de Projetos e de Abordagem Ágil

METODOLOGIA

Aulas expositivas dialogadas. Project Based Learning.

Leitura prévia (gera aprendizado básico, teoria + exemplos), dúvidas e curiosidades = fundamentos para a aprendizagem sólida e posterior aplicação prática. O adulto é responsável pela sua aprendizagem. O professor, ou melhor, educador, é um facilitador desse aprendizado).

Discussão dos textos: o que aprenderam? Quais dúvidas e curiosidades?

RECURSOS DIDÁTICOS

Quadro e giz ou canetas. Flip Chart. Computador com acesso à Internet e com som. Projetor para slides e vídeos. Cadeiras móveis para trabalhos em grupos. Capítulos de livros e vídeos (serão compartilhados via Google Classroom).

AVALIAÇÃO

Na avaliação, 20% da nota será para participação e frequência. E 80% para elaboração de um texto ou projeto de aplicação de conhecimento obtido (a ser entregue em até 2 semanas após a última aula. Tal projeto deverá ser enviado pelo Google Classroom e recomendamos que os alunos vejam os projetos dos colegas.

ENTREGA DE CERTIFICADO

Quem tiver nota igual ou superior a 7 na avaliação, receberá o certificado de participação.

BIBLIOGRAFIA

CAMARGO, Marta Rocha. **Gerenciamento de Projetos**: fundamentos e prática integrada. Rio de Janeiro: Elsevier, 2018.

KERZNER, Harold. **Gestão de Projetos**: as melhores práticas. Porto Alegre: BOOKMAN, 2016.

MAXIMIANO, Antônio Cesar Amaru. **Administração de projetos**: como transformar idéias em resultados. São Paulo: Grupo GEN, 2014.

MASSARI, Vitor L. **Agile Scrum Master no Gerenciamento Avançado de Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2014.

OLIVEIRA, Guilherme Bueno de. **Microsoft Project 2010 & Gestão de Projetos**. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2012.

PROFESSOR MARCUS BRAUER

Possui pós-doutorado e doutorado em Administração de Empresas na FGV-EAESP, pós-doutorado na Seattle Pacific University, mestrado em Administração Pública pela FGV-EBAPE. Professor associado da UERJ e da UNIRIO. Foi superintendente de RH da FINEP - Financiadora de Inovação e Pesquisa, e analista executivo de RH do INMETRO, tendo trabalhado também na Eletrobrás e na Petrobras Distribuidora S. A.. Fundador e ex-presidente da Cefet Jr Consultoria. Vencedor do II Prêmio Docência Dedicada ao Ensino Anísio Teixeira - UERJ. www.marcusbrauer.com.br / marcusbrauer@gmail.com / <http://lattes.cnpq.br/2653989487816833>

Plano de curso entregue em 17 de junho de 2023

Por



Documento assinado digitalmente

Marcus Brauer Gomes

Data: 17/06/2023 11:22:08-0300

Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Prof. Marcus Brauer