



Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro  
Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas  
Setor de Formação Permanente

<b>PLANO DE CURSO</b>		
<b>NOME DO CURSO: GESTÃO DEMOCRÁTICA: FAZENDO ACONTECER NA UNIRIO</b>		
<b>INSTRUTORAS: MARIANA FLORES, RAQUEL MORATORI E VIVIAN MATTOS</b>		
<b>LOCAL DE REALIZAÇÃO: Urca.</b>		
<b>ANO: 2023</b>	<b>PERÍODO DE REALIZAÇÃO: 13h às 16h</b> 2º QUINZENA DE AGOSTO/SETEMBRO	<b>CARGA HORÁRIA TOTAL: 15 HORAS</b>
<b>PÚBLICO-ALVO</b>		
GESTORES(AS) DA UNIRIO, DE QUALQUER CATEGORIA OU FUNÇÃO.		
<b>EMENTA</b>		
Estrutura física/organizacional da Unirio. Cultura Organizacional (conceitos e instrumentos). Gestão democrática (conceitos e instrumentos). Aula prática.		
<b>JUSTIFICATIVA</b>		
O curso busca discutir a gestão na Universidade ao reconhecer a existência histórica de práticas anti-democráticas. No contexto de mudança da gestão universitária, entendemos que o fortalecimento e a instrumentalização das lideranças para atuação na perspectiva de uma gestão democrática é de suma importância.		
<b>OBJETIVO GERAL</b>		
Apresentar as ferramentas para materialização de gestões democráticas na Universidade a partir da apresentação dos conceitos e de instrumentos, em direta articulação com o conhecimento da Unirio, no que diz respeito a sua estrutura, seus princípios/valores norteadores e sua cultura organizacional.		
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>		

- Apresentar a estrutura da Universidade;
- Debater a cultura organizacional da Unirio
- Dialogar sobre a gestão democrática na Universidade;
- Instrumentalizar os participantes para a prática da gestão democrática.

### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Aula 1 - Apresentação da Universidade: seu propósito, sua missão, sua estrutura física e organizacional;

Aula 2 - Cultura organizacional: conceito, análise da cultura institucional, ferramentas para identificar a cultura organizacional in loco;

Aula 3 - Gestão democrática: seu conceito e sua relação com a vivência institucional da Unirio;

Aula 4 - Ferramentas para aplicabilidade da gestão democrática na Unirio;

Aula 5 - Aula prática.

### METODOLOGIA

Aulas expositivas; dinâmicas de grupo.

### RECURSOS DIDÁTICOS

Sala de aula. Computador. Data Show. Os/as participantes do curso utilizarão recursos em seus celulares (não será preciso instalar nenhum aplicativo).

### AVALIAÇÃO

A avaliação será baseada na participação e frequência.

### ENTREGA DE CERTIFICADO

Terá direito ao certificado quem comparecer a, no mínimo, 75% das aulas.

### PROFESSOR(A)/INSTRUTOR(A) – MINI-CURRÍCULO

Mariana Flores - Possui graduação, mestrado e doutorado em Serviço Social pela UFRJ. Sua Tese recebeu o Prêmio Capes de Tese 2022 em Serviço Social. É assistente social na UNIRIO e entre janeiro de 2014 e fevereiro de 2016 foi Pró-Reitora de Gestão de Pessoas. Entre 2017 e 2019 foi coordenadora e professora do Curso de Especialização em Políticas Sociais e Intersetorialidade do Instituto Fernandes Figueira/FIOCRUZ e Unirio. Integra atualmente na Unirio o Grupo de Pesquisa Fundo Público e o Estado no Brasil Contemporâneo: Crise do capital e os impactos para as políticas sociais.

Raquel Moratori - Graduação em Psicologia, Mestrado em Tecnologia pelo CEFET/RJ e Doutorado em Políticas Públicas e Formação Humana, com ênfase em Estado e Política Pública, pela UERJ. Atualmente é Docente da Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro, no Departamento de Serviço Social (UNIRIO) e Docente-Pesquisadora da Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio (EPSJV/Fiocruz).

Vivian Mattos - Doutora pelo Programa de Pós Graduação da Escola de Serviço Social da UFRJ. Mestre em Serviço Social pelo Programa de Pós Graduação da Faculdade de Serviço Social da UERJ. Durante o mestrado, foi integrante do Núcleo de Estudos, Extensão e Pesquisa em Serviço Social - NEEPSS/UERJ. Graduada em Serviço Social pela Escola de Serviço Social da UFRJ, foi integrante do Núcleo de Saúde Reprodutiva e Trabalho Feminino da Escola de Serviço Social da UFRJ como bolsista de extensão. Integra atualmente na Unirio o Grupo de Pesquisa Fundo Público e o Estado no Brasil Contemporâneo: Crise do capital e os impactos para as políticas sociais.