



# Programa de Gestão

UNIVERSIDADE FEDERAL DO  
ESTADO DO RIO DE JANEIRO  
ESCOLA DE MEDICINA E CIRURGIA



Programa de Gestão  
Prof. Dr. Francisco José de Freitas



Documento submetido como requisito à  
candidatura ao cargo de  
Diretor da Escola de Medicina e Cirurgia

Gestão 2025-2029

# Apresentação

Prezadas(os) colegas docentes, discentes e do corpo técnico-administrativo, estamos passando por mais um momento delicado e decisivo em nossa vida universitária. Como atual coordenador e frente ao grupo de revisão do Projeto Pedagógico do Curso de Medicina junto a obrigatoriedade de curricularizar a extensão, estamos em plena discussão importantíssima sobre o projeto da fusão do Hospital Universitário Gaffrée e Guinle com o Hospital Federal dos Servidores do Estado, tendo em meio aos dois a EBSEH, cujas implicações ainda não sabemos quais e como serão realizadas.

Diante desses desafios, como candidato à Direção da Escola de Medicina e Cirurgia, me apresento a vocês.



São mais de 40 anos de docência sempre contribuindo na construção de um melhor ensino para o Curso de Medicina da UNIRIO. Me preparei para assumir mais esse desafio. Abaixo, listo alguns momentos da minha trajetória docente e administrativa.

- Médico formado pela UNIRIO (1982);
- Especialização em Homeopatia realizada no Instituto Hahnemanniano do Brasil e na École Française d'Homéopathie (1984);
- Aperfeiçoamento no Institut National Homéopathie Français (1985);
- Ingressei na carreira docente na UNIRIO como Professor Substituto (1986) e atual Professor Associado;
- Mestre em Neurologia PPGNEURO DO CCBS/UNIRIO (2008);
- Doutor em Ciências PPGENFBIO/UNIRIO (2021);
- Representante dos Professores Assistentes do Quadro de Pessoal do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde – CCBS (1997/98);

- Chefe do Departamento de Homeopatia e Terapêutica Complementar – DHTC (1998/2023);
- Membro da Comissão de Elaboração do Novo Regimento do HUGG (1999/2000);
- Membro da Comissão de Ética Médica do HUGG (2000/01);
- Membro da Comissão de Acompanhamento Curricular da Escola de Medicina e Cirurgia do CCBS (2001/05);
- Vice-Diretor da Escola de Medicina e Cirurgia (2005/07), (2017/19), (2020/23);
- Coordenador do Curso de Medicina da EMC/UNIRIO (2023/atual);
- Idealizador da 1ª residência médica em Homeopatia no país (2004);
- Coordenador da residência médica em Homeopatia do HUGG (2004/atual);
- Membro do Núcleo Docente Estruturante – NDE do Curso de Bacharelado em Medicina do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (desde 2012)

- Presidente da Comissão de Pós-Graduação Lato Sensu do CCBS (2013/15)
- Presidente do Instituto Hahnemanniano do Brasil (2000/03)
- Presidente da Organização Médica Homeopática Internacional (2000/08)
- Membro da Câmara Técnica de Homeopatia do CREMERJ (desde 2001)
- Membro do Comitê Técnico Temático da Farmacopeia Homeopática Brasileira (ANVISA) (desde 2008)
- Membro da Câmara Técnica de Homeopatia do CFM (2025)

Sempre fui professor atuante. Trabalho de forma agregadora junto às(aos) colegas docentes, discentes e técnicos-administrativos respeitando e valorizando as suas potencialidades, capacidades e força de trabalho. Sou planejador, organizado e trabalho em equipe. Darei continuidade e aprimorarei, com a participação dos três segmentos da nossa EMC, ao bom trabalho realizado pelas administrações anteriores.

# PROPOSTAS DE GESTÃO 2025 – 2029

A minha proposta de trabalho baseia-se no ciclo de gestão em IDENTIFICAR problemas e oportunidades, PLANEJAR ações para soluções, ORGANIZAR recursos e atividades, EXECUTAR as ações e AVALIAR os resultados para aprender e melhorar esse processo mobilizando a participação ativa da comunidade da Escola de Medicina e Cirurgia, por meio da escuta ativa de todos.

O presente programa de gestão foi construído a partir das observações identificadas junto aos docentes, discentes e técnicos-administrativos ao longo dos anos na Escola de Medicina e Cirurgia, principalmente nos últimos tempos. Logicamente, não tem a pretensão de extinguir os problemas da EMC, mas pretende ser integrador, democrático, ético e factível, a fim de originar a construção de um real Plano Diretor para EMC.

A comunidade da EMC assumirá um importante papel colaborativo na discussão e implantação das ações listadas a seguir.

- Defender um ensino médico de qualidade;
- Concluir a Reforma Curricular do Curso de Medicina com a participação efetiva docente, discente e técnica administrativa de forma integrativa contemplando entre outras, as atividades práticas, áreas verdes reais, com valorização da formação clínica, cirúrgica, saúde coletiva e medicina centrada na pessoa;
- Consolidar o conceito 4 na avaliação do curso pela MEC, implantando ações em busca do conceito 5;
- Promover a valorização da Escola de Medicina e Cirurgia e seus cenários de ensino perante a Universidade e Sociedade;
- Identificar as demandas e necessidades acadêmicas dos docentes junto ao DABB e traçar estratégias de solução a curto, médio e longo prazo;
- Buscar a adequação do número de alunos por turma proporcionais aos cenários de ensino e sala de aula disponíveis;
- Buscar aumentar os cenários de ensino e assentar espaços de sala de aula e laboratórios;
- Buscar, junto as instâncias superiores, uma maior representatividade decisória nas relações com o Hospital Universitário;

- Incentivar a gestão colaborativa (núcleos colaborativos), transparente e inovadora, objetivando a concretização das demandas dos docentes, discentes, servidores técnico-administrativos e da própria EMC;
- Ampliar a comunicação entre a EMC e o HUGG;
- Zelar pelo patrimônio da EMC;
- Ampliar o diálogo e participação colaborativa com os diversos setores da EMC;
- Criar um Plano Diretor para EMC;
- Atualizar o Regimento Interno da EMC e demais documentos reguladores;
- Fortalecer a Biblioteca da EMC;
- Buscar a melhoria de acessibilidade para portadores de necessidades especiais, nos diferentes espaços da EMC;
- Buscar a acreditação do curso de medicina da EMC junto ao SAEME-CFM (Sistema de Acreditação de Escolas Médicas do Conselho Federal de Medicina), o que facilitará nossos egressos poderem pleitear exercer a medicina nos Estados Unidos e no Canadá e participar de programas de pós-graduação nesses países.



- Estimular projetos de ação social integralizando ensino, saúde, extensão e inovação;
- Apoiar aos programas de internacionalização;
- Aprimorar a relação com outras faculdades do país e do exterior;
- Aprimorar os meios de comunicação e divulgação da EMC com a comunidade acadêmica e sociedade;
- Buscar o intercambio e trabalho colaborativo da EMC com os demais cursos da Universidade;
- Renovar e ampliar parcerias e convênios para aumentar a participação discente nos serviços do SUS; emergências, atenção básica, saúde coletiva, CTI;
- Apoiar e incentivar as iniciativas da Comissão de Desenvolvimento Docente da Escola de Medicina e Cirurgia (CDD-EMC) incluindo a aplicação de novas tecnologias;
- Apoiar/ promover a educação permanente e continuada de técnicos administrativos, através de oficinas e cursos de capacitação;

- Criar a Comissão Interna para Curricularização de Extensão no âmbito da EMC para assessorar, apoiar e incentivar os docentes, discentes e técnicos administrativos a participarem de atividades de extensão;
- Apoiar e priorizar iniciativas da Pós-graduação lato e stricto sensu no âmbito da EMC.
- Apoiar e estimular a realização de eventos (seminários, workshops, congressos, etc) com a participação de pesquisadores de outras Instituições nacionais e/ou internacionais;
- Incentivar a produção científica e as atividades de extensão da EMC – fornecendo apoio aos docentes, discentes e técnicos administrativos;
- Registrar e divulgar as atividades de pesquisa e de extensão desenvolvidas no âmbito da EMC
- Apoiar parcerias para a captação de recursos por meio de projetos científicos e/ou de ensino;