

PRÓ REITORIA DE PLANEJAMENTO

Diretrizes 2017-2021

Reitor: Prof. Dr. Luiz Pedro San Gil Jutuca

Vice Reitor: Prof. Dr. Ricardo Silva Cardoso

Pró Reitora de Planejamento: Prof^a. Dr^a. Loreine Hermida da Silva e Silva



Diretor de Avaliação e Informações Institucionais:
Prof. Dr. Marcos Luiz Cavalcanti de Miranda

Diretor de Orçamento: M. **Jair Cláudio Franco de Araújo.**

Diretor de Tecnologia de Informação e Comunicação:
M. **Paulo Roberto Pereira dos Santos.**

Rio de Janeiro - 2015



PRÓ REITORIA DE PLANEJAMENTO

Diretrizes 2017-2021

PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

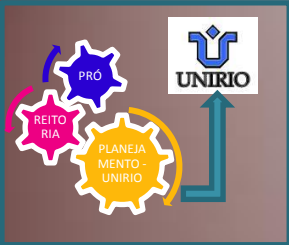
PDI - 2017-2021

Prof. Ricardo Silva Cardoso
Vice-Reitor

Prof^a. Loreine Hermida da Silva e Silva
Pró-Reitora de Planejamento

Prof. Marcos Luiz Cavalcanti de Miranda
Diretor de Avaliação e Informações Institucionais - DAINF -
PROPLAN



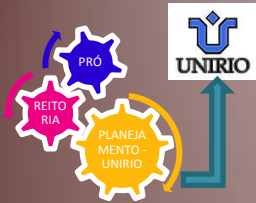


PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



PRINCIPAIS QUESTÕES A SEREM CONHECIDAS E RESPONDIDAS

- 1) O que é o PDI ? a) Conceito; b) Legislação c) Objetivos; d) Outras questões relevantes
- 2) O PDI responde a algumas questões fundamentais? Quais?
- 3) Gestão de Risco – SWOT Analysis...do que se trata?
- 4) Eixos Temáticos do PDI, quais são?
- 5) PDI na UNIRIO..como proceder?
- 6) Comissão do PDI – Estabelecida por Portaria.



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



Itens ACD (Conceito, Objetivos e Outras Questões Relevantes)

O que é de fato o Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI?

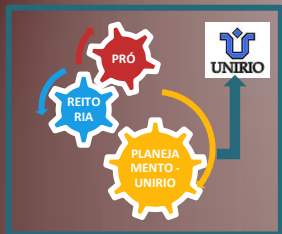
- ✓ O Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI é um documento de gestão administrativa e acadêmica, instituído pelo Ministério da Educação - MEC para as Instituições de Ensino Superior - IES públicas e privadas.
- ✓ O PDI visa identificar a IES no que diz respeito à missão a que se propõe, à sua filosofia de trabalho, às diretrizes pedagógicas que orientam suas ações, à sua estrutura organizacional e às atividades acadêmicas que desenvolve e, ou pretende desenvolver.



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



- ✓ A partir de sua elaboração constitui-se em um compromisso da Universidade com o seu corpo social, com a comunidade científica e tecnológica, com o Ministério da Educação e com a sociedade em geral.
- ✓ A elaboração do PDI não decorre simplesmente de uma exigência legal, mas também para dar continuidade e aprimorar o processo de planejamento formalmente instituído a partir de 2011, conhecido como Plano de Gestão. O PDI deve expressar as políticas acadêmicas e administrativas estratégicas da Universidade, fundamentadas na cultura, na identidade e na vocação da UNIRIO e com aderência à sua realidade institucional.



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



B – Qual a legislação que orienta a elaboração do PDI:

- ✓ Lei nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996 - Lei de Diretrizes e Bases (LDB) que estabelece as diretrizes para educação nacional.
- ✓ Decreto 3.860, de 09 de julho de 2001 - dispõe sobre a organização do ensino superior, a avaliação de cursos e instituições, e dá outras providências.
- ✓ Resolução CNE/CP nº 10, de 19/02/2002 - dispõe sobre o credenciamento, transferência de manutenção, estatutos e regimentos de instituições de ensino superior, autorização de cursos de graduação, reconhecimento e renovação de reconhecimento de cursos superiores, normas e critérios para supervisão do ensino superior do Sistema Federal de Educação Superior.



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



- ✓ Portaria MEC nº 7, de 19 de março de 2004 - orienta as IES acerca de prazos, procedimentos e aditamento aos PDI's, previamente recomendados pelo MEC.
- ✓ Decreto 5.773 , de 09 de maio de 2006 - dispõe sobre o exercício das funções de regulação, supervisão e avaliação de Instituições de Educação Superior e dos Cursos Superiores de Graduação e Sequenciais no Sistema Federal de Ensino.
- ✓ Lei Nº 13.005, de 25 de Junho de 2014. Aprova o Plano Nacional de Educação (2011-2020). O PDI deve estar diretamente ligado as metas 13, 14 e 15 que tratam da Educação Superior no PNE.



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



BASE LEGAL PARA O PDI DA UNIRIO

DISPOSITIVOS INTERNOS

- Estatuto e Regimento Geral
- PDI e PPI vigentes (2011 - 2016)
- Plano REUNI-UNIRIO (2008-2012)
- Plano de Gestão da Administração Superior
- Regimentos Internos e Planos de Gestão das Unidades Acadêmicas e Administrativas
- Orientações e Diretrizes da Administração Superior



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



GESTÃO DE RISCO - ANÁLISE SWOT

GESTÃO DE RISCO



NÃO É UM PROCESSO DE EVITAR OS RISCOS!

- ✓ O objetivo da Gestão de Riscos não é eliminar os riscos, mas sim gerenciar os riscos envolvidos em todas as atividades.
- ✓ Visa maximizar as oportunidades e minimizar os efeitos adversos.



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



GESTÃO DE RISCO - ANÁLISE SWOT

a Análise SWOT é um importante instrumento utilizado para planejamento, que consiste em recolher dados importantes que caracterizam o ambiente interno (forças e fraquezas) e externo (oportunidades e ameaças) da Universidade. Também conhecida popularmente como a Matriz FOFA.

	Fatores Positivos	Fatores Negativos
Fatores internos	FORÇAS	FRAQUEZAS
Fatores Externos	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



Planejamento e Gestão Orientados a Resultados

Missão e Valores

Visão

Diagnóstico Estratégico

Pontos Fortes /Pontos Fracos
Oportunidades /Ameças

Objetivos Estratégicos

Indicadores
Metas

Iniciativas Estratégicas

Ações
Projetos



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



EIXOS TEMÁTICOS DO PDI

Toda IES pode exercitar sua autonomia na elaboração do PDI, entretanto, deve-se guiar pelos seguintes eixos temáticos:

1. Perfil Institucional
2. Projeto Pedagógico Institucional
3. Cronograma de Implantação e Desenvolvimento da Instituição e dos Cursos
4. Perfil do Corpo Docente
5. Organização Administrativa
6. Políticas de Atendimento aos Discentes
7. Infraestrutura
8. Avaliação e Acompanhamento do Desenvolvimento Institucional
9. Aspectos Financeiros e Orçamentários
10. Anexos (Projeto Pedagógico dos cursos existentes no primeiro ano de vigência do PDI)



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



Matriz de Responsabilidades do PDI-UNIRIO

<p>Conselhos Superiores</p>	<p>Art. 11 do Estatuto da UNIRIO Compete aos Conselhos Superiores deliberar, conjuntamente, sobre ... II - Plano de Desenvolvimento Institucional</p>
<p>Administração Central , Unidades Organizacionais. E Outras Representações</p>	<p>Estabelecem objetivos, metas, iniciativas e ações, de forma participativa e em consonância com os interesses da UNIRIO e da sociedade</p>
<p>Comissão de Elaboração do PDI</p>	<p>Produz os documentos técnicos, publica as informações e presta suporte às atividades de elaboração.</p>
<p>Pró-Reitoria de Planejamento e Vice - Reitoria</p>	<p>Auxiliam o processo de elaboração, apoiando com a metodologia e com a sistematização e consolidação dos documentos produzidos.</p>



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



PRINCIPAIS AGENTES ENVOLVIDOS





PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



COMISSÃO AMPLIADA PARA ELABORAÇÃO DO PDI

Ricardo Silva Cardoso (VR) Loreine Hermida da Silva e Silva (PROPLAN)	Flavio Leal (AC) Fernando Raphael de A. Ferry (HUGG)
Marcos Luiz C. Miranda (PROPLAN/DAINF) Alcides Wagner Serpa Guarino (PROGRAD)	Liliana Angel Vargas (CRI) Renata Leão Assumpção (COMSO)
Evelyn Dill Orrico (PROPG) Claudia Alessandra Aiub (PROEXc)	Carmen Irene Oliveira (CEAD) Armando Pinheiro Neto (CAEG)
Nuria Mendes Sanches (PROAD) Mariana Flores Fontes Paiva (PROGEPE)	Decanos do CLA, CCJP, CCBS, CCET e CCH Diretores Escolas, Institutos e Faculdade
Jorge Gavinho Sobrinho (PG) Newley Magalhães (AUDIN)	Coordenadores de Cursos Chefes de Departamentos
Monica Valle de Carvalho (DAE) Márcia Valéria Silva de Brito Costa (BC)	ADUNIRIO; ASUNIRIO DCE e Representação Social



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



PDI na UNIRIO – Passo a Passo

- Envio APRESENTAÇÃO do PDI – 2017-2021 para as macrounidades (23/09/2015);
- Envio dos “Kits – PDI” para as macrounidades (30/09/2015);
- Início dos trabalhos da Comissão (1/10/15);
- Informações e Consolidação pelas Decanias (15/12/2015).
- Data limite para envio das informações à PROPLAN (16/12/2015).
- Consolidação pela Vice Reitoria (22/01/2016)
- Visita da PROPLAN nas diversas unidades administrativas (Apresentação da Minuta da Unidade) – a ser agendado pela Unidade entre Março e Abril)
- 07 Workshops para conhecimento do projeto desenvolvido.
- Datas dos workshops: Março (15/03/16); Abril (27/04/16); Maio (30/05/16); Junho (30/06/16); Julho (28/07/16); Agosto (30/08/16) ; Setembro (29/09/16).



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



CRONOGRAMA DAS ATIVIDADES DO PDI

DATAS	ATIVIDADES
23/09/15	Apresentação do PDI as Macrounidades
24/09/15	Envio da apresentação às Macrounidades
30/09/15	Envio do "Kit PDI"
01/10/15	Início dos trabalhos da Comissão
15/12/15	Informações e Consolidação pelas Decanias
16/12/15	Data limite para envio das informações à PROPLAN
22/01/16	Consolidação pela Vice Reitoria
15/03/16	1º Workshop para consolidação da Minuta do PDI
27/04/16	2º Workshop para consolidação da Minuta do PDI
30/05/16	3º Workshop para consolidação da Minuta do PDI
30/06/16	4º Workshop para consolidação da Minuta do PDI
28/07/16	5º Workshop para consolidação da Minuta do PDI
30/08/16	6º Workshop para consolidação da Minuta do PDI
29/09/16	7º Workshop para consolidação da Minuta do PDI
08/11/16	Apresentação da Minuta do PDI aos Conselhos Superiores

PRÓ REITORIA DE PLANEJAMENTO

Diretrizes 2017-2021

CONTAMOS COM A VALOROSA
COLABORAÇÃO DE TODOS E
EVIDENCIAMOS A NECESSIDADE DA
PARTICIPAÇÃO DOS DECANOS, DIRETORES DE ESCOLAS E
COORDENADORES DE CURSO



MUITO OBRIGADA!

EQUIPE DA PROPLAN
PLANEJAMENTO