

MATRIZ SWOT

A **matriz SWOT** é uma ferramenta estratégica usada para analisar o ambiente interno e externo do Programa, de modo a avaliar:

Strengths (Forças): Aspectos internos positivos, como vantagens competitivas, recursos, ou competências que proporcionam uma vantagem a partir da identidade do Programa;

Weaknesses (Fraquezas): Aspectos internos negativos que limitam o desempenho e atendimento de metas e indicadores, como falta de recursos, habilidades ou processos ineficientes.

Opportunities (Oportunidades): Fatores externos positivos que podem ser aproveitados para obter melhores resultados, como tendências de ou avanços tecnológicos e oferta de financiamentos.

Threats (Ameaças): Fatores externos negativos que podem prejudicar o desempenho, como concentração de Programas na região, endogenia, dentre outros aspectos.

Para elaboração do documento de Planejamento Estratégico e Autoavaliação Quadrienal (2025-2028), visando auxiliar no processo de tomada de decisão, a matriz foi parametrizada de modo que fossem definidos objetivos, considerando cada elemento da análise, tornando o processo de aplicação mais preciso.

O procedimento de aplicação da Matriz Swot priorizou como ponto de estruturação da avaliação os aspectos abordados no GT Autoavaliação da Capes (2019), em especial, os pontos estruturantes da avaliação do SNPG. Priorizamos 5 quesitos valorizados na abordagem multidimensional do Programa: Formação, Pesquisa, Inovação e Transferência de Conhecimento, Impacto na Sociedade e Internacionalização. Para cada um deles, estabelecemos os seguintes itens:

- 1) Formação:
 - a. Qualificação e Perfil do NDE
 - b. Capacidade de atração e de formação de alunos
 - c. Mobilidade acadêmica
 - d. Participantes externos
 - e. Captação de recursos

- 2) Pesquisa:
 - a. Qualidade das produções
 - b. Articulação com a graduação
 - c. Solidariedade e Nucleação
 - d. Pós-doutorandos
 - e. Projetos com financiamento

- 3) Inovação e Transferência de Conhecimento:
 - a. Ações de divulgação e popularização de C&T
 - b. Patentes e registros

- 4) Impacto na Sociedade:
 - a. Egresso
 - b. Redução de assimetrias
 - c. Inserção social
 - d. Políticas públicas
- 5) Internacionalização:
 - a. Parcerias
 - b. Financiamentos
 - c. Publicações
 - d. Mobilidade docente/discente
 - e. Dupla titulação
 - f. Disciplinas em outros idiomas
 - g. Orientações e bancas
 - h. Atuação em comitês e associações internacionais

A aplicação da matriz Swot foi estruturada em dois parâmetros com três variáveis, tanto para os fatores internos, quanto para os fatores externos, compondo uma escala de pontuação que oscilava de -10 a +10:

Para os fatores internos:

Importância	Atendimento	Pontuação	Resultado
Muito importante	Atende totalmente	10	Força
Muito importante	Atende razoavelmente	5	Força
Muito importante	Não atende	-10	Fraqueza
Importante	Atende totalmente	8	Força
Importante	Atende razoavelmente	2	Força
Importante	Não atende	-8	Fraqueza
Insignificante	Atende totalmente	-10	Fraqueza
Insignificante	Atende razoavelmente	-5	Fraqueza
Insignificante	Não atende	0	Neutro

Para os fatores externos

Importância	Momento	Pontuação	Resultado
Muito importante	Favorável	10	Oportunidade
Muito importante	Neutro	-4	Ameaça
Muito importante	Desfavorável	-10	Ameaça
Importante	Favorável	8	Oportunidade
Importante	Neutro	-2	Ameaça
Importante	Desfavorável	-8	Ameaça

Insignificante	Favorável	0	Neutro
Insignificante	Neutro	0	Neutro
Insignificante	Desfavorável	0	Neutro

Este sistema de pontuação é fundamental no estabelecimento das prioridades da construção do plano de ação e elaboração do cronograma de atividades do Programa para o próximo período quadrienal, construído por semestres por ano base de 2025 a 2028.

A Matriz Swot foi aplicada no contexto do Seminário Interno do Programa e contou com a participação de docentes, discentes, egressos e funcionários da secretaria, sendo conduzida pela coordenação e por consultora externa. A aplicação da Matriz foi precedida da exposição de dados de diagnóstico quantitativos de resultados obtidos ao longo do ciclo quadrienal (2020-2024-parcial), de modo a viabilizar uma discussão sobre o cenário atual do Programa, considerando dados divulgados em 2023 durante o Seminário de Meio Termo pela Área de Avaliação. A análise cruzada desses dados fomentou o debate e auxiliou o processo de autoavaliação a partir da aplicação da ferramenta de Matriz Swot em sequência.

Priscila Tavares dos Santos
Coordenadora Acadêmica
Doutora e Mestre em Antropologia (PPGA/UFF)