

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
3			Ampliação da publicação dos editais de programas de graduação	Número de editais (3)	3	4	4	4	4	33	Alto. Redução da dotação para a concessão de bolsas de graduação (POS)	PROGRAD	PROGRAD
4			Manutenção da publicação de editais de fomento	Número de editais (2)	3	3	3	3	3	50	Médio. Falta de orçamento específico para a ação	PROGRAD	PROGRAD
5			Ampliação da publicação dos editais de apoio a programas de pós-graduação, pesquisa e inovação	Número de editais (2)	3	3	4	4	4	100	Alto. Apoio deficiente à produção acadêmica (PO)	PROPG	PROPG
6			Monitoramento e estímulo da produção científica qualificada	Percentual de publicações	3	5	7	8	10	10	Alto. Baixa produção científica (PR)	PROPG	PROPG
7			Ampliação da publicação dos editais de apoio aos programas de Extensão	Percentual de ampliação de editais	100	0	0	0	0	100	Alto. Dotação orçamentária	PROExC	PROExC
8			Estímulo às publicações da extensão	Número de artigos	5	5	10	10	15	100	Médio. Falta de interesse	PROExC	PROExC
9			Estímulo a todas as demais formas de publicação e divulgação científicas (diferentes veículos de comunicação)	Número de publicações	313	324	339	355	385	100	Alto . Apoio deficiente à produção acadêmica Baixa participação da comunidade universitária	CCBS	CCBS
10			Adesão a editais de apoio a publicação científica	Número de editais	12	15	17	21	17	100	Alto. Limitação de recursos orçamentários	CCBS	CCBS
11			Implantação de um programa de acompanhamento da produção científica nas áreas de conhecimento do CCBS	Número de programas	0	1	1	1	0	100	Alto. Falta de servidor Técnico Administrativo	CCBS	CCBS
12			Estímulo às interfaces e parcerias internas entre os cursos de graduação do CCH – presencial e EAD – para a realização de projetos de ensino, pesquisa e extensão.	Número de ações	0	0	18	18	18	100	Alto. Condicionamento à efetiva construção do Prédio Anexo do CCH.	CCH	CCH
13			Incentivo aos cursos de graduação – presencial e EAD – a participarem dos editais de programas de graduação	Número de cursos	18	18	18	18	18	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH
14			Estímulo às interfaces e parcerias entre os cursos de graduação e pós-graduação do CCH.	Número de ações	35	35	35	35	35	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH
15		1.1. Preservar e fomentar a produção acadêmica	Estabelecimento de parceria com a BC para a disponibilização de teses, dissertações e TCC para criação de repositório virtual da produção dos cursos de graduação e pós-graduação do CCH	Percentual de publicações	20	20	20	20	20	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos orçamentários.	CCH	BC
16			Incentivo à criação de projetos de ensino, pesquisa e extensão com temas e objetivos bibliotecários que englobem elementos referentes aos Direitos Humanos, Meio Ambiente e Inclusão de pessoas com algum grau de deficiência física ou sensorial. (Escola de Biblioteconomia)	Percentual de novos projetos	5	5	5	5	5	25	Alto. Esta ação fica condicionada à ampliação do corpo docente, o que corresponde a dizer à abertura de concursos públicos para novos professores. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior.	CCH	CCH
17			Apoio à ampliação de novos projetos de ensino, pesquisa e extensão	Percentual de novos projetos	5	5	5	5	5	25	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
18			Ampliação da participação de docentes em eventos científicos nacionais	Número de participações (50)	60	65	70	75	80	60	Médio. Apoio financeiro institucional	CCIP	CCIP
19			Ampliação da participação discentes em eventos científicos nacionais	Número de participações (50)	60	65	70	75	80	60	Médio. Apoio financeiro institucional	CCIP	CCIP
20			Ampliação da participação de docentes em eventos científicos internacionais	Número de participações (15)	18	19	20	25	30	100	Alto. Apoio financeiro institucional	CCIP	CCIP
21			Ampliação da participação discente em eventos científicos internacionais	Número de participações	1	1	1	1	1	100	Alto. Apoio financeiro institucional	CCIP	CCIP
22			Ampliação da produção textual por docentes do Centro	Número de novas vagas (5)	1	1	1	1	1	100	Alto. Depende do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão	CLA	CLA
23			Disponibilização e povoamento do Repositório Institucional com os itens dos últimos 10 anos (artigos, trabalhos para congresso, capítulos ou livros)	Percentual de publicações	20	20	20	20	20	100	Médio	BC	BC
24			Estímulo da produção científica no campo da EAD (trabalhos em eventos e artigos em periódicos)	Número de publicações	3	3	3	3	3	100	Médio. Problemas inerentes ao campo; prazos; financiamentos para participação em eventos.	CEAD	CEAD
25			Adesão a Editais de Pesquisa	Número de editais	0	1	0	1	0	100	Alto. Redução de incentivos governamentais.	CEAD	CEAD
26			Confeção de livros de trabalhos referentes aos programas de ensino	Número de publicações (1)	1	2	2	2	2	100	Baixo. Não coletar as informações	PROGRAD	PROGRAD
27			Consolidação dos eventos de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação	Número de eventos (1)	2	2	3	3	3	300	Médio. Número de eventos reduzidos/não cumprimento de eventos obrigatórios	PROPG	PROPG
28			Confeção de livros das atividades de pesquisa, pós-graduação e Inovação	Número de publicações (2)	2	2	3	3	3	50	Baixo. Pequena quantidade de publicações realizadas	PROPG	PROPG
29			Coordenação de ações de editoração referentes às Publicações da PROExC	Número de ações	3	3	3	3	3	100	Alto. Equipe e verba insuficiente	PROExC	PROExC
30			Realização de Quintas Culturais	Número de eventos	20	20	20	20	20	100	Médio. Equipe insuficiente e baixa adesão dos envolvidos	PROExC	PROExC
31			Criação e confeção de publicação anual <i>on line</i> (Cadernos de produção dos bolsistas BIA)	Número de publicações	1	1	1	1	1	100	Baixo. Apoio material, tecnológico e pessoal técnico administrativo	PRAE	PRAE
32			Estímulo à criação de revistas/periódicos eletrônicos em áreas de conhecimento do CCBS	Número de reuniões	4	2	2	2	2	100	Alto. Insuficiência de recurso financeiro	CCBS	CCBS
33			Estímulo à criação de revistas eletrônicas em áreas multidisciplinares	Número de reuniões	3	2	2	2	1	100	Médio. Falta de articulação em projetos multidisciplinares	CCBS	CCBS
34			Estímulo a publicações em periódicos de boa classificação (Qualis CAPES)	Número de artigos	97	109	116	124	122	100	Alto. Apoio deficiente à produção acadêmica	CCBS	CCBS
35			Estímulo à criação de revistas eletrônicas em Ciência da Computação, Educação Matemática e Engenharia de Produção	Número de revistas criadas	0	1	0	0	0	100	Médio. Pequena quantidade de publicações eletrônicas criadas.	CCET	CCET
36			Estímulo a publicações em periódicos de boa classificação (Qualis CAPES)	Número de artigos	10	10	10	10	10	100	Alto. Apoio deficiente à produção acadêmica	CCET	CCET

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
37	1. Garantir a produção, difusão e preservação do saber em todos os campos do conhecimento.	1.2 Produzir instrumentos de incentivo e de difusão da produção acadêmica.	Disponibilização de acesso aos registros em vídeo dos eventos realizados pela Escola de Arquivologia nos últimos 10 anos, em convênio com a Coordenação de Documentos Audiovisuais do Arquivo Nacional (Escola de Arquivologia)	Percentual de acesso	20	20	20	20	20	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH
38			Criação de revista acadêmica multidisciplinar nas áreas de conhecimento do Centro, com editorial voltado para a graduação	Número de revistas criadas	0	1	0	0	0	100	Médio. Para que seja viável, a princípio, pode ser criada uma revista em versão eletrônica, a fim de que não demande recursos financeiros para a Universidade.	CCH	CCH
39			Ampliação das publicações (livros, capítulos de livros, revistas indexadas)	Número de publicações (50)	60	60	70	70	70	40	Médio. Baixa produção científica	CCIP	CCIP
40			Disponibilização de dissertações de mestrado no banco de dados digital da Biblioteca Setorial do CCJP.	Número de bancos de dados (1)	1	1	1	1	1	100	Baixo. Construção da base em nuvem e Autorização dos discentes	CCIP	CCIP
41			Ampliação da confecção e divulgação: artigos de jornal, impresso ou eletrônico, participação em programas de rádio, entrevistas para blogs políticos	Número de divulgações de atividades no site (10)	12	14	16	18	20	100	Baixo: Tecnologia da informação e produção acadêmica	CCIP	CCIP
42			Criação da revista do programa de pós-graduação em Direito	Número de revistas	1	0	0	0	0	100	Baixo. Baixa produção acadêmica e apoio institucional	CCIP	CCIP
43			Criação de um espaço de divulgação da produção intelectual de docentes e discentes, por curso, no <i>Academia.edu</i>	Número de espaços	1	0	0	0	0	100	Baixo. Baixa produção acadêmica e apoio institucional	CCIP	CCIP
44			Indexação de artigos das revistas da universidade	Número de títulos acadêmicos (16)	29	29	29	29	29	100	Baixo	BC	BC
45			Indexação de artigos das revistas da universidade	Número de títulos gerais (3)	16	16	16	16	16	100	Baixo	BC	BC
46			Digitalização dos TCCs retrospectivos de posse das bibliotecas	Percentual de TCCs digitalizados de Graduação, Especialização e Livre docência	25	25	25	25	0	100	Baixo	BC	BC
47			Consolidação da Semana de Ensino de Graduação (SEG)	Número de eventos (1)	1	1	1	1	1	100	Médio. Falta de adesão ao evento pela comunidade (REM)	PROGRAD	PROGRAD
48			Coordenação da Semana de Integração Acadêmica	Número de eventos	1	1	1	1	1	100	Médio. Equipe insuficiente	PROExC	PROExC
49			Participação em eventos municipais e comunitários	Número de eventos (50)	50	50	50	50	50	100	Médio. Dificuldade de aproximação com setores da sociedade	PROExC	PROExC
50			Participação na Semana de Integração Acadêmica(SIA)	Número de eventos (1)	1	1	1	1	1	100	Médio. Não cumprimento de eventos e ausência de recursos financeiro e pessoal	PRAE	PRAE
51	Criação do Fórum de Assuntos Estudantis para facilitar afiliação no ingresso e consolidar ações de permanência	Número de eventos (1)	2	2	2	2	2	100	Médio. Não cumprimento de eventos e ausência de recursos financeiro e pessoal	PRAE	PRAE		
52	Apoio à realização de eventos (seminários, workshops, congressos, etc).	Número de eventos	23	24	27	27	28	100	Médio. Baixa Adesão dos profissionais e inexistência de espaço físico	CCBS	CCBS		
53	Manutenção da agenda de trabalho com outras Escolas/Institutos (nacionais e internacionais) para fomentar a participação do CCBS nos diferentes espaços	Número de reuniões/eventos em parceria	34	33	33	35	35	100	Alto. Insuficiência de recurso financeiro e de pessoal	CCBS	CCBS		

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
54		1.3 Realizar eventos de promoção e integração em todos os campos do conhecimento.	Adesão do CCBS na rede RUTE (Rede Universitária de Tele-Medicina)	Número de unidades acadêmicas na rede	4	3	4	3	3	100	Baixo. Rede tem escopo restrito aos Hospitais de Ensino	CCBS	CCBS
55			Apoio a realização de eventos (seminários, workshops, congressos, etc)	Número de eventos	3	3	3	3	3	60	Médio. Número de eventos reduzidos/não cumprimento de eventos obrigatórios	CCET	CCET
56			Organização de um calendário de eventos dos cursos de graduação e pós-graduação do CCH para ampla divulgação na página eletrônica do Centro.	Número de calendários	1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
57			Apoio à participação do CCH na Semana de Ensino de Graduação - SEG.	Número de eventos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
58			Realização da Jornada Arquivística, além de Seminários, Mesas Redondas e outros eventos acadêmicos, realizados por docentes e/ou discentes (Escola de Arquivologia).	Número de eventos	4	4	4	4	4	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
59			Realização da Semana de Integração de Estudantes de Biblioteconomia (SIEB) (Escola de Biblioteconomia)	Número de eventos	1	1	1	1	1	100	Alto. Esta ação fica condicionada à ampliação do corpo docente, o que corresponde a dizer à abertura de concursos públicos para novos professores. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior.	CCH	CCH
60			Implemento do Fórum Brasil Multicultural: Inclusão de valores sociais na Educação e Bibliotecas Públicas e Escolares (Escola de Biblioteconomia)	Número de fóruns	1	1	1	1	1	100	Alto. Esta ação fica condicionada à ampliação do corpo docente, o que corresponde a dizer à abertura de concursos públicos para novos professores. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior.	CCH	CCH
61			Ampliação e consolidação dos eventos de Graduação, Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão	Produção de eventos (1)	2	2	2	2	2	100	Alto. Deficiência na logística dos eventos	CCIP	CCIP
62			Produção de seminário envolvendo alunos da pós-graduação e graduação das três escolas do CCIP.	Número de seminários (1)	2	2	2	2	2	100	Médio. Deficiência na logística dos eventos	CCIP	CCIP
63			Criação da Jornada de Educação a Distância.	Número de eventos	1	0	0	0	0	100	Baixo	CEAD	CEAD
64		Busca de maior proximidade com as unidades acadêmicas e administrativas a partir da participação em seus eventos	Número de parcerias	6	6	6	6	6	100	Baixo. Não ter informações sobre os eventos	AC	AC	
65		1.4 Promover a organização e acesso à produção científica da UNIRIO em meio digital de forma a elevar a sua visibilidade e impacto.	Monitoramento e estímulo à proteção de ativos intangíveis	Percentual de aumento de ativos intangíveis	5	5	10	15	20	20	Médio. Pequena produção de intangíveis protegidos/menor captação de recursos	PROPG	PROPG
66			Promoção do reconhecimento dos ativos intangíveis no âmbito do CCBS	Número de ativos intangíveis	2	2	2	2	2	100	Alta. Pequena produção de intangíveis	CCBS	CCBS
67			Organização dos trabalhos de conclusão de curso de especialização para disponibilização na base da Biblioteca	Número de trabalhos Educação Especial (250) Gestão em Saúde (150) Gestão Municipal (150)	100	100	100	100	150	100	Médio. Estado físico das mídias; condições da gravação; mão de obra disponível	BC	BC

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
68		2.1 Criar novos cursos de graduação	Criação de cursos de graduação (Licenciatura em Biomedicina e Física e Bacharelado em	Número de cursos criados	1	0	1	0	1	100	Alto. Baixa adesão dos docentes. Não aprovação Conselhos Superiores	CCBS	CCBS
69			Criação de cursos no âmbito do CCH (Bacharelado em Ciências Sociais; Biblioteconomia EaD)	Número de cursos criados	0	1	0	1	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à ampliação do corpo docente, o que corresponde a dizer à abertura de concursos públicos para novos professores. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
70			Criação e implementação de novos cursos de Graduação (Língua Estrangeira/Inglês; Bacharelado em Produção Musical; Cravo; Bandolim; Violão de Câmara; Piano e Acompanhamento)	Número de cursos criados	2	1	1	1	2	100	Alto. Depende de recursos humanos, administrativos e estruturais	CLA	CLA
71		2.2 Fomentar ações voltadas para o incentivo de inserção dos discentes no mercado de trabalho.	Ampliação de editais de fomento dos programas de estágio de	Número de editais (1)	2	2	2	2	2	100	Médio. Falta de orçamento específico para a ação	PROGRAD	PROGRAD
72			Monitoramento do coleta Capes do item relativo a egressos	Número de programas	5	10	15	20	25	75	Médio. Ausência de dados sobre egressos da pós-graduação	PROPG	PROPG
73			Ampliação do quadro de estagiários de nível superior	Número de estagiários	5	5	5	3	2	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN
74			Acompanhamento de egressos do CCBS com ações integradas ao programa institucional já existente	Número de egressos	61	62	62	61	61	100	Médio. Baixa adesão dos egressos no preenchimento de instrumentos on line disponíveis para captar informações	CCBS	CCBS
75			Criação de bancos de oportunidade de vagas e estágios aos estudantes dos cursos de graduação do Centro	Número de bancos	0	1	2	1	2	100	Médio. Suporte administrativo insuficiente e baixo interesse discente	CCBS	CCBS
76			Incentivo à criação de projetos de ensino, pesquisa e extensão com temas e objetivos que atendam às demandas das áreas que estão alocadas no CCH, privilegiando os de caráter multidisciplinar, a fim de qualificar o egresso para atuação efetiva no mundo do trabalho.	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH
77			Criação da empresa júnior da Escola de Biblioteconomia	Número de empresas	1	0	0	0	0	100	Alta. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das	CCH	CCH
78			Estímulo aos professores das disciplinas técnicas para submissão de projetos de pesquisa voltados ao mercado de trabalho	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Baixa produção acadêmica e apoio institucional	CCJP	CCJP
79			Criação de empresa júnior de produção artística	Número de empresas	1	0	0	0	0	100	Médio. Depende de recursos humanos e materiais	CLA	CLA
80			Ampliação do número de estagiários no Arquivo Central	Número de estagiários	5	5	5	5	5	100	Alto. Falta de Estagiários; reduzido valor da bolsa	AC	AC
81			Ampliação do programa de estágios remunerados de nível superior	Número de estagiários	11	0	0	0	0	100	Médio	BC	BC
82			Manutenção da política de estagiários da Escola de Biblioteconomia	Número de estagiários	56	56	56	56	56	100	Médio	BC	BC
83			Manutenção do Programa de Estágio PRADIG	Número de estagiários	20	20	20	20	20	100	Médio	BC	PROGRAD

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
84			Incentivo às parcerias da extensão com as licenciaturas, para ações em EAD, voltadas aos professores da educação básica e licenciandos.	Número de ações	1	1	1	1	1	100	Baixo	CEAD	CEAD
85			Oferta de vagas de estágio na AUDIN	Número de vagas	1	2	2	2	2	100	Médio. Baixo nível de interesse na área	AUDIN	AUDIN
86		2.3 Fomentar Programas de Nivelamento e Aprimoramento do processo de construção do conhecimento.	Consolidação do PROTES (em parceria com PROGRAD)	Número de parcerias	1	1	1	1	1	100	Alto. Ausência de orçamento para concessão de bolsa e produção de material didático	PRAE	PROGRAD
87			Ampliação da participação docente em editais de bolsas de ensino	Percentual de participação docente	60	70	80	90	100	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
88			Promoção da integração plena dos cursos de Ensino à Distância do CCH às diversas instâncias, garantindo a isonomia plena dos alunos no campo acadêmico e na política de bolsas e pesquisa	Número de discentes EaD com bolsa	5	10	10	10	10	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH
89			Realização de nivelamentos e aprimoramentos em disciplinas nas 3 escolas do Campus, para nortear futuro projeto	Número de atividades	1	1	1	1	1	100	Baixo. Apoio institucional	CCJP	CCJP
90			Criação de um núcleo de produção de materiais de aprendizagem que atenda aos cursos em diferentes níveis	Número de núcleos	1	0	0	0	0	100	Médio	CEAD	CEAD
91			Recepção dos candidatos do SISU e publicação de editais de vagas ociosas	Percentual de ocupação das vagas disponibilizadas pelo SISU e pela PROGRAD (75%)	75	80	85	90	95	20	Alta. Modificação no sistema de acesso à graduação	PROGRAD	PROGRAD
92		2.4 Ampliar o preenchimento de vagas na graduação de modo a consolidar os cursos existentes, em todas as modalidades.	Incentivo à ampliação de vagas discentes para graduação no CCH.	Aumento percentual de vagas Arquivologia (30) Ciências Sociais (30) Filosofia (60)	Arq (50) C. Sociais (50) Filosofia (80)	Arq - 66 C. Sociais - 66 Filosofia - 33	Alto. Esta ação fica condicionada à ampliação do corpo docente, o que corresponde a dizer à abertura de concursos públicos para novos professores. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior.	CCH	CCH				
93			Ampliação do preenchimento de vagas na graduação, em todas as modalidades (presencial e a distância)	Percentual de ampliação de vagas	10	10	10	10	10	50	Baixo. Apoio institucional	CCJP	CCJP
94			Identificação e superação dos gargalos, ao oferecimento de vagas nas modalidades de transferência interna e externa	Percentual de ampliação de vagas	10	10	10	10	10	50	Baixo. Apoio institucional	CCJP	CCJP
95			Preenchimento de todas as vagas ofertadas semestralmente buscando atingir a taxa de sucesso do REUNI	Percentual de preenchimento de vagas	60	60	70	80	90	90	Alto. Depende de divulgação das áreas de cenografia e indumentária entre os estudantes secundaristas. Depende de palestras e divulgação on-line sobre as características da profissão.	CLA	CLA
96			Adequação dos PPCs ao novo Plano Nacional de Educação	Número de PPCs (2 de 48)	6	17	10	8	5	100	Baixo. Falta de compreensão das ações de extensão na graduação	PROGRAD	PROGRAD
97		Criação de comissões para a adequação dos PPCs dos cursos de Licenciatura às Diretrizes Curriculares Nacionais	Número de comissões (1 de 17)	17	0	0	0	0	100	Alto. Tempo exíguo para o cumprimento da meta	PROGRAD	PROGRAD	
98		Assessoramento à PROGRAD e demais instâncias para a adequação dos PPCs ao novo PNE	Número de assessorias	5	5	5	5	5	100	Médio. Falta de interesse das áreas e falta de pessoal	PROExC	PROExC	

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
99	2. Formar cidadãos com consciência humanista, crítica e reflexiva, comprometidos com a sociedade e sua transformação, qualificados para o exercício profissional.	2.5 Gerir a implantação e a permanente atualização dos Projetos Pedagógicos dos Cursos de Graduação	Acompanhamento sistemático pelo NDE dos Projetos Políticos Pedagógicos dos cursos do CCBS	Número de reuniões	28	25	24	24	25	100	Baixo. Baixa integração entre os PPC's do CCBS	CCBS	CCBS
100			Revisão dos PPCs dos cursos do CCBS	Número de PPCs ajustados	6	5	3	4	4	100	Alto. Falta de recursos humanos Baixa adesão de docentes	CCBS	CCBS
101			Ampliação dos cenários de aprendizagem dos estudantes	Número de novos cenários	7	6	8	8	11	100	Alto. Falta de recurso (financeiro e humano). Insuficiente capacitação docente.	CCBS	CCBS
102			Implementação de ações de extensão nos currículos de graduação do CCBS	Número de PPCs ajustados	4	4	2	0	0	100	Alto. Baixa adesão docente e técnico-administrativa. Falta de regulamentação na Universidade.	CCBS	CCBS
103			Revisão dos Projetos Políticos Pedagógicos dos cursos de graduação do CCET	Número de PPCs ajustados	1	1	1	0	0	100	Médio. Falta de gerenciamento dos Projetos Políticos Pedagógicos dos cursos.	CCET	CCET
104			Adequação dos PPCs ao novo PNE, à Resolução MEC nº 002, de 01/07/2015, e aos indicadores das CIACS	Número de PPCs ajustados	4	4	4	4	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH
105			Implementação dos fóruns permanentes de discussão dos Cursos de Graduação, com a participação da comunidade acadêmica	Número de fóruns de graduação	2	2	2	2	2	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH
106			Incentivo à inserção de temas como empreendedorismo e inovação nos componentes curriculares dos cursos cujos conceitos são aplicáveis, bem como em projetos de pesquisa e extensão igualmente aplicáveis.	Número de PPCs ajustados	3	4	4	4	3	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH
107			Revisão do Projeto Político Pedagógico do curso de Direito	Número de PPCs ajustados	1	0	0	0	0	100	Baixo. Apoio institucional	CCJP	CCJP
108			Instituição de disciplinas na modalidade semi-presencial nos cursos de graduação	Número de PPCs ajustados	1	1	1	1	1	100	Médio. Depende de docentes habilitados nas disciplinas e laboratórios e equipamentos de ensino a distância	CLA	CLA
109			Consolidação da reforma curricular do curso de Licenciatura em Música	Número de PPCs ajustados	1	0	0	0	0	100	Médio. Depende de aprovação na PROGRAD e no MEC	CLA	CLA
110			Consolidação da reforma curricular do curso de Bacharelado em Música	Número de PPCs ajustados	1	1	0	0	0	100	Médio. Depende de aprovação na PROGRAD e no MEC	CLA	CLA
111			Planejamento e revisão dos Projetos Políticos Pedagógicos do IVL	Número de PPCs ajustados	1	1	0	0	0	100	Alto (depende dos NDEs e corpo docente)	CLA	CLA
112			Ampliação da oferta de bolsas de ensino	Número de bolsas (555)	555	580	580	610	610	10	Alto. Falta de orçamento específico para a ação	PROGRAD	PROGRAD
113			Ampliação da oferta de bolsas de iniciação científica e inovação	Número de bolsas (316)	316	330	335	370	375	20	Médio. Falta de bolsas de IC e inovação	PROPG	PROPG
114			Ampliação da oferta de bolsas de extensão	Número de bolsas (260)	260	273	286	300	316	5	Alto. Falta de orçamento específico para a ação	PROPLAN	PROEXC
115			Ampliação da oferta de Bolsas de Incentivo Acadêmico - BIA	Número de bolsas (410)	410	451	497	497	497	30	Alto. Falta de orçamento	PRAE	PRAE
116	Ampliação da oferta de Auxílios Moradia - AM	Número de Auxílios Moradia (90)	90	99	109	109	109	30	Alto. Falta de orçamento	PRAE	PRAE		
117	Ampliação da oferta de Auxílios Alimentação - AA	Número de Auxílios Alimentação (690)	690	759	839	839	839	30	Alto. Falta de orçamento	PRAE	PRAE		

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
118		2.6 Aumentar a oferta de bolsas para discentes	Ampliação do número de candidaturas às bolsas ofertadas	Número de candidatos (50)	50	50	50	60	80	60	Baixo. Apoio governamental	CCJP	CCJP
119			Manutenção do número de bolsas concedidas pela CAPES ao PPGD de Demanda SOCIAL e PNPd	Número de bolsas	1	1	1	1	1	100	Baixo. Interrupção de concessão de bolsas.	CCJP	CCJP
120			Aumento da participação em Editais da CAPES, FAPERJ, FINEP, CNPq	Número de editais (1)	2	2	2	2	2	100	Baixo. Interrupção de editais	CCJP	CCJP
121			Manutenção das bolsas Território e Trabalho	Número de bolsas (35)	35	35	35	35	35	100	Baixo	CEAD	CEAD
122			Criação de bolsas de apoio para a mobilidade acadêmica internacional no contexto da UNIRIO	Número de bolsas	20	20	20	20	20	100	Alto. Déficit orçamentária na UNIRIO e no sistema educativo brasileiro	CRI	CRI
123			2.7 Fomentar ações visando à formação e à qualificação de professores para a Educação Básica.	Consolidação do Fórum de Cursos de Graduação de Formação de Professores e da Comissão de Formação de Professores	Número de ações realizadas (2)	2	2	2	2	2	100	Baixo. Falta de disponibilidade de servidores da PROGRAD	PROGRAD
124		2.8 Incentivar a Mobilidade Estudantil	Valorização dos programas de mobilidade estudantil nacional com incentivo a parcerias com financiamento externo específico para bolsistas PRAE	Número de bolsas (4)	5	5	6	7	8	100	Baixo. Falta de orçamento específico para a ação	PROGRAD	PROGRAD
125			Incentivo a parcerias com financiamento externo específico para bolsistas PRAE	Número de parcerias	1	1	1	1	1	100	Médio. Ausência de parcerias	PRAE	PRAE
126			Ampliação e divulgação das normas e programas de Mobilidade Acadêmica Estudantil, incentivando a participação discente	Número de discentes atingidos	11	12	8	13	13	100	Médio. Baixo número de editais, limitação de recursos	CCBS	CCBS
127			Mapeamento e indicação, junto à CRI, de possíveis cursos de universidades estrangeiras que possam interessar ao corpo discente do Centro	Número de mapeamentos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH
128			Ampliação da participação no Programa de Cooperação Acadêmica Nacional.	Número de participações (1)	1	1	1	1	2	100	Baixo. Manutenção do programa.	CCJP	CCJP
129			Ampliação da participação no Programa de Cooperação Acadêmica Internacional.	Número de participações	1	1	1	1	1	100	Alto. Disponibilidade de candidatos e de bolsas.	CCJP	CCJP
130			Participação em editais do Programa de Mobilidade da Rede de Macrouiversidades da América Latina e Caribe.	Número de participações	1	1	1	1	1	100	Alto. Disponibilidade de candidatos e de bolsas.	CCJP	CCJP
131			Proposição de novas normativas para a mobilidade acadêmica discente na UNIRIO	Número de atos acadêmicos revisados	1	1	1	1	1	100	Baixo	CRI	CRI
132			Participação na elaboração de normativas para regulamentar a mobilidade acadêmica internacional em nível de pós-graduação, junto à PROPG	Número de atos normativos	1	0	0	0	0	100	Baixo	CRI	CRI
133			Aumento do número de estudantes em mobilidade acadêmica em IES conveniadas no cenário internacional	Percentual de aumento dos estudantes em mobilidade internacional	3	3	0	0	0	100	Alto. Dificuldades econômicas para suporte à mobilidade	CRI	CRI

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
134			Aumento do número de estudantes estrangeiros na UNIRIO	Percentual de aumento de estudantes estrangeiros	4	4	4	4	4	20	Alto	CRI	CRI
135		2.9 Fomentar a atuação acadêmica no Hospital Universitário Gaffrée e Guinle (HUGG).	Viabilização de estágios acadêmicos remunerados no HUGG	Número de bolsas de ensino direcionadas para o HUGG (10)	15	15	20	20	25	150	Médio. Falta de orçamento específico para a ação e do HUGG na aceitação dos alunos (POS)	PROGRAD	PROGRAD
136			Apoio à participação efetiva nas atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão junto ao HUGG na gestão do cuidado e prestação de assistência a comunidade	Número de projetos de ensino, pesquisa e extensão	9	9	10	10	10	100	Alto. Insuficiência de adesão	CCBS	CCBS
137			Inclusão da profissão de Biomédico na Residência Multiprofissional do HUGG	Número de profissões adicionadas à Residência Multiprofissional do HUGG	0	1	1	0	0	100	Médio. Dificuldade de vinculação de preceptores	CCBS	CCBS
138			Promoção da formação de preceptores	Número de preceptores qualificados	51	51	51	51	51	100	Alto. Baixa adesão de interessados e baixo incentivo institucional à qualificação para preceptores	CCBS	CCBS
139			Reestruturação e organização os prontuários de pacientes existentes no HUGG	Percentual de prontuários organizados	20	20	20	20	20	100	Baixo: Número reduzido de servidores; ausência de bolsistas e/ou estagiários	AC	AC
140			Auxílio aos cursos de graduação na atualização de seu registro acadêmico	Número de cursos atualizados (5 de 44)	10	15	14	0	0	100	Alto. Execução inadequada da inserção de dados no SIE	PROGRAD	PROGRAD
141		2.10 Melhorar os indicadores dos cursos de graduação.	Implantação do apoio pedagógico	Número de projetos	1	1	1	1	1	100	Alto. Falta de serviço por insuficiência de pessoal	PRAE	PRAE
142			Realização de reuniões de esclarecimento com o corpo discente sobre a importância do ENADE, teste de progresso e ANASEM (os dois últimos para discentes do curso de Medicina)	Número de reuniões realizadas	10	10	10	10	10	100	Alto. Baixa adesão às reuniões	CCBS	CCBS
143			Ampliar as ferramentas de avaliação sistemática da formação dos discentes aos demais cursos do CCBS (similar ao Teste do Progresso)	Número de aplicações realizadas	2	2	7	7	7	100	Médio. Estrutura insuficiente (recursos humanos, financeiros e materiais)	CCBS	CCBS
144			Conscientização dos discentes da importância de sua participação no ENADE e oferecimento de revisão de conteúdo programático aos interessados	Número de reuniões realizadas	3	3	3	3	3	100	Médio. Monitoramento inadequado.	CCET	CCET
145			Melhoria da avaliação do curso de Direito pelo MEC	Nota de avaliação (3)	4	4	4	4	4	33,33	Alto. Infraestrutura do CCJP.	CCJP	CCJP
146			Manutenção da avaliação do curso de Administração Pública pelo MEC	Nota de avaliação (4)	4	4	4	4	4	100	Alto. Infraestrutura do CCJP.	CCJP	CCJP
147			Melhoria da avaliação do curso de Ciência Política pelo MEC	Nota de avaliação (3)	4	4	4	4	4	33,33	Alto. Infraestrutura do CCJP.	CCJP	CCJP
148			Planejamento e implementação de política para cobertura das bibliografias básicas	Número de políticas aprovadas	1	0	0	0	0	100	Alto risco	BC	BC
149			Ampliação da frequência per capita de usuários em todas as bibliotecas	Percentual da capacidade de atendimento	50	60	65	70	75	75	Médio	BC	BC
150			Ampliação do número de Usuários per capita inscritos nas bibliotecas aumentando o público real	Percentual da capacidade de atendimento	45	45	50	55	60	60	Médio	BC	BC
151		Ampliação do número per capita de consultas anuais	Número per capita de consultas (37.500-5 por indivíduo)	5	5	5	5	5	100	Médio	BC	BC	

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
152			Ampliação do número per capita de empréstimos em todas as bibliotecas	Número per capita de empréstimos (15.000 por indivíduo)	5	5	5	5	5	100	Médio	BC	BC
153		2.11 Combater a evasão de alunos durante os cursos de graduação, com ações inclusivas que visem a diminuir as suas causas.	Ampliação do atendimento das demandas de reagentes/insumos aos laboratórios de ensino	Percentual de solicitações atendidas pela PROAD	23	23	17	23	22	100	Alto. Falta de recurso financeiro. Complexidade no processo de compra	CCBS	CCBS
154			Incentivo à criação e manutenção de disciplinas/cursos, na modalidade a distância, de caráter propedêutico para fundamentação teórica e cultural.	Número de disciplinas em EaD	0	2	0	2	0	100	Baixo. Cultura institucional; resistência.	CEAD	CEAD
155			Indicação de um responsável pela mobilidade acadêmica internacional em cada um dos Centros Acadêmicos	Número de responsáveis	5	0	0	0	0	100	Baixo	CRI	CRI
156			Consolidação do uso do sítio eletrônico da PROGRAD e de redes sociais	Número de mídias eletrônicas usadas (2)	2	2	2	2	2	100	Baixo. Falta de disponibilidade de servidores da PROGRAD	PROGRAD	PROGRAD
157		Consolidação do uso do sítio eletrônico da PROPG e do portal de pesquisa	Número de mídias eletrônicas usadas (2)	2	2	2	2	2	100	Baixo. Baixa visibilidade das informações relativas à PROPG	PROPG	PROPG	
158		Consolidação das informações de Pós-Graduação, pesquisa e inovação	Percentual de aumento de ações desenvolvidas	10%	15%	20%	25%	35%	35	Médio. Ausência de informações	PROPG	PROPG	
159		Coordenação da agenda cultural	Número de calendários de cultura divulgados	1	1	1	1	1	100	Médio. Equipe insuficiente e Necessidade de material de divulgação	PROExC	PROExC	
160		Indicação do contato de atividades artísticas-culturais	Número de reuniões	4	4	4	4	4	100	Médio. Equipe insuficiente e desinteresse na participação	PROExC	PROExC	
161		Gerenciamento dos informes atualizados da PRAE na página institucional	Número de gerenciamentos	1	1	1	1	1	100	Médio. Dificuldades no sistema de comunicação e deficiência de pessoal técnico administrativo	PRAE	PRAE	
162		Publicação do Relatório Geral Anual da UNIRIO	Número de publicações	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN	
163		Publicação do Plano de Gestão 2019 - 2023	Número de publicações	0	0	1	0	0	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN	
164		Publicação do Plano de Dados Abertos - PDA	Número de Publicações	1	0	1	0	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN	
165		Ampliação e melhoria do sítio da PROGEPE	Número de atualizações	12	12	12	12	12	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE	
166		Ampliação e melhoria do PROGEPE INFORMA	Número de atualizações	2	2	2	2	2	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE	
167		Atualização e reformulação do sítio eletrônico do CCBS e respectivas unidades acadêmicas e administrativas	Número de atualizações	20	17	18	18	18	100	Alto. Insuficiência de profissionais na DTIC	CCBS	CCBS	
168		Ampliação e consolidação do uso do sítio eletrônico do CCET	Percentual de aumento de visitas no sítio	20	40	60	80	100	100	Baixo. Baixa visibilidade das informações relativas ao CCET.	CCET	CCET	
169		Revisão e atualização do sítio eletrônico do CCH e respectivas unidades acadêmicas e administrativas	Número de atualizações	12	12	12	12	12	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH	
170		Participação da Escola de Educação nos Fóruns Municipal, Estadual e Federal de Educação, com fins de monitoramento e avaliação dos planos municipal, estadual e nacional de educação (PNEs)	Número de eventos	4	4	4	4	4	100	Alto.	CCH	CCH	
		3.1 Dar visibilidade às ações da Universidade.											

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
171			Aprimoramento e divulgação das atividades de ensino, pesquisa e extensão na página do CCJP	Número de divulgações de informação	12	12	12	12	12	100	Baixo. Insuficiência de funcionário.	CCJP	CCJP
172			Manutenção do sítio eletrônico do Arquivo Central	Número de atualizações	12	12	12	12	12	100	Baixo. Limitação na infraestrutura tecnológica	AC	AC
173			Manutenção de um canal de comunicação a partir das redes sociais	Número de atualizações	12	12	12	12	12	100	Baixo. Limites de infraestrutura tecnológica; impedimentos normativos para uso das redes sociais.	AC	AC
174			Participação em encontros relacionados aos temas de competência do Arquivo Central e suas interfaces	Número de eventos	4	4	4	4	4	100	Alto. Limites orçamentários	AC	AC
175			Publicação de edições do informativo eletrônico "Em Foco"	Número de edições	2	24	24	24	24	100	Alto. Depende de um programador visual lotado na Comso	COMSO	COMSO
176			Destaque dos principais conteúdos produzidos e as principais atividades da UNIRIO no site institucional	Número de espaços na página (eventos, produções científicas e notas)	3	3	3	3	3	100	Alto. O trabalho de reestruturação do site da UNIRIO é em conjunto com a DTIC e, portanto, depende da equipe dessa Diretoria. Além disso, é necessário ter um programador visual lotado na Comso.	COMSO	COMSO
177			Publicação do Plano Anual de Comunicação - PAC	Número de Publicações	0	1	1	1	1	100	Baixo	COMSO	COMSO
178			Ampliação da participação da UNIRIO em redes de cooperação acadêmica reconhecidas no cenário internacional	Número de redes de cooperação	2	2	2	2	2	100	Alto	CRI	CRI
179			Fortalecimento dos canais de comunicação com a comunidade universitária, na reflexão e discussão do processo de internacionalização da UNIRIO	Percentual de agendamentos abertos	100	100	100	100	100	100	Baixo	CRI	CRI
180			Publicação dos Relatórios Semestrais da Comissão Permanente de Sustentabilidade Institucional - COPESI	Número de Publicações	2	2	2	2	2	100	Baixo	PROPLAN	COPEI
181			Apoio aos projetos culturais cadastrados na Coordenação de Cultura	Número de projetos	10	10	20	20	30	100	Alto. Necessidade de transporte e de materiais de divulgação e de consumo	PROExC	PROExC
182			Desenvolvimento de procedimentos educacionais (ensino), que privilegiem a efetiva relação integrada de intercâmbio e de transformação entre universidade e sociedade	Número de serviços realizados	10	15	25	25	25	100	Médio. Falta de interesse na extensão; baixa adesão e não ter incentivo financeiro (bolsa)	PROExC	PROExC
183			Desenvolvimento de programas e projetos de extensão com todos os segmentos (graduação (presencial e a distância), especialização pós-graduação)	Número de editais	40	40	45	50	60	100	Baixo. Falta de interesse	PROExC	PROExC
184			Fortalecimento da extensão com as unidades acadêmicas	Número de ações realizadas	40	40	45	50	60	100	Baixo. Falta de interesse	PROExC	PROExC
185			Criação da Escola de Extensão	Número de projetos	1	0	0	0	0	100	Médio. Definição da demanda errada	PROExC	PROExC
186			Implantação da Escola de Extensão	Número de projetos		1	0	0	0	100	Médio. Definição da demanda errada	PROExC	PROExC
187			Implementação da Escola de Extensão	Número de projetos		1	0	0	0	100	Médio. Definição da demanda errada	PROExC	PROExC

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
188	3. Estender à sociedade os benefícios da criação cultural, artística, científica e tecnológica gerada na Instituição.	3.2 Fomentar programas, projetos e cursos de extensão.	Desenvolvimento, em parceria, cursos de extensão a distância	Número de cursos	1	1	2	2	2	100	Baixo	CEAD	CEAD
189			Estímulo aos docentes na participação e coordenação de atividades de extensão.	Número de projetos/programas de extensão	13	13	14	15	15	100	Médio. Reduzido número de projetos ou programas de extensão	CCBS	CCBS
190			Ampliação da realização de cursos de extensão	Número de cursos realizados	11	10	11	11	11	100	Alto. Insuficiência de recursos	CCBS	CCBS
191			Estímulo aos docentes na participação e coordenação de atividades de extensão.	Número de Projetos ou Programas de Extensão.	3	3	3	3	3	60	Médio. Reduzido número de projetos ou programas de extensão	CCET	CCET
192			Divulgação constante de editais internos e externos para pleito de fomento a projetos alocados no CCU	Número de editais	2	2	2	2	2	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH
193			Fomento à constituição de Cursos de extensão no campo da cidadania e acesso à informação, competência informacional, normalização documental e valorização do livro, da leitura e da biblioteca brasileiras	Número de cursos	2	2	2	2	2	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior.	CCH	CCH
194			Apoio a projetos de extensão do Centro Acadêmico	Número de Projetos de extensão (5)	5	6	6	7	7	14	Baixo	CCJP	CCJP
195			Disponibilizar instrumentos de pesquisa online	Percentual de pesquisas disponibilizadas	50	50	75	100	0	100	Baixo	AC	AC
196			Proposição de iniciativas de extensão a partir do acervo e do nosso conhecimento técnico sobre documentos e arquivos.	Número de ações	4	4	4	4	4	100	Baixo	AC	AC
197			Criação de catálogo de divulgação para ações culturais	Número de catálogos de obras especiais	1	0	0	0	0	100	Baixo	BC	BC
198		3.3 Criar fóruns de discussão entre a Universidade, a comunidade universitária e a sociedade.	Criação de exposição para divulgação de ações culturais de extensão	Número de exposições anuais	2	2	2	2	2	100	Baixo	BC	BC
199			Ampliação e reformulação do projeto de extensão de incentivo ao hábito da leitura	Número de ações (2)	4	0	6	0	8	100	Baixo	BC	BC
200			Promoção do Fórum anual de Cultura	Número de fóruns	1	1	1	1	1	100	Médio. Equipe insuficiente e desinteresse na participação	PROExC	PROExC
201			Implantação da Câmara de Assunto Estudantil	Número de câmaras	1	0	0	0	0	100	Médio. Dificuldades no sistema de comunicação e deficiência de pessoal técnico administrativo	PRAE	PRAE
202			Promoção da integração entre Ensino, Serviço e Comunidade	Número de atuações em serviços e/ou comunidade	13	13	13	14	14	100	Alto. Reduzido número de atuações	CCBS	CCBS
203			Realização de debate interdisciplinares sobre temas da área de concentração do mestrado em Direito	Número de eventos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Deficiências na logística e no apoio financeiro institucional	CCJP	CCJP
204			Criação de um seminário anual sobre as relações ArquivoCentral e a sociedade.	Número de eventos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Limites orçamentários	AC	AC
205			Criação de espaços de discussão e atuação entre a comunidade universitária e a sociedade.	Número de ações voltadas para os polos	1	0	1	1	1	100	Baixo	CEAD	CEAD
206	Estabelecimento de espaços de troca de informações, orientações e discussão das atividades de internacionalização na UNIRIO	Número de reuniões por Centro Acadêmico	2	2	2	2	2	100	Baixo	CRI	CRI		

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
207		3.4 Ampliar os serviços oferecidos à sociedade	Ampliação da divulgação junto ao público geral das práticas culturais das escolas de Música e Teatro	Número de eventos divulgados	2	2	2	2	2	100	Baixo. Dificuldade de aceitação	PROExC	PROExC
208			Apresentações de egressos aos discentes da parte artístico-cultural	Número de eventos realizados	2	2	2	2	2	100	Alto. Desinteresse dos egressos e discentes	PROExC	PROExC
209			Articulação com a pesquisa promovendo a capacitação dos cidadãos e futuros profissionais comprometidos com a realidade social	Número de ações realizadas	40	40	45	50	60	100	Dificuldade de articulação ou estabelecimento de padronização, baixo ou nenhuma divulgação e instrumentos de divulgação inadequados	PROExC	PROExC
210			Elaboração de projetos que partam da sociedade civil	Número de ações realizadas	100	100	100	100	100	100	Médio. Dificuldade de aproximação com setores da sociedade	PROExC	PROExC
211			Oferta de cursos e oficinas para a comunidade pela Escola de Extensão	Número de eventos	5	10	15	20	20	100	Alto. Aplicação inconsistente, infraestrutura insuficiente, falta de apoio da gestão, professores sem compromisso, sem recursos	PROExC	PROExC
212			Ampliação a inserção dos discentes nos cenários de práticas principalmente nos serviços do SUS	número de cenários de práticas realizadas	30	33	35	37	37	100	Alto. reduzida inserção dos discentes em cenários de práticas	CCBS	CCBS
213			Subsídio à BC com o encaminhamento de listagens anuais de bibliografias atualizadas dos cursos de graduação e de pós-graduação	Número de listagens	1	1	1	1	1	100	Baixo	CCH	CCH
214			Elaboração de projetos de extensão que vislumbrem demandas reais de relação com a comunidade que circunda o campus.	Número de projetos	2	2	2	2	2	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
215			Realização de exposições curriculares promovidas pelo curso de Museologia	Número de eventos	4	4	4	4	4	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
216			Ampliação do número de atividades hora de conto na BIJU	Número de atividades para crianças e para público	24 (criança) 12 (público)	24 (criança) 12 (público)	24 (criança) 12 (público)	24 (criança) 12 (público)	24 (criança) 12 (público)	100	Baixo	BC	BC
217			Ampliação da oferta de treinamentos para os usuários	Percentual de aumento de treinamentos	15	20	25	50	100	100	Médio	BC	BC
218			Ampliação do público da BIJU	Número de inscrições da comunidade externa	100	250	300	400	500	500	Médio	BC	BC
219			Realização de estudo de usuários, por segmento (estudantes de pós-graduação, graduação, servidores técnico-administrativos) em cada biblioteca setorial (necessidade de informação)	Número de segmentos estudados	1	1	1	0	0	100	Médio	BC	BC
220			4.1 Fortalecer a imagem da Instituição	Participação das Pró-Reitorias Acadêmicas e Administrativas nos respectivos Fóruns Nacionais de sua área de competência	Número de eventos por Pró-Reitoria	8	8	8	8	8	100	Alto	PROPLAN
221		Criação de sinalização padronizada para as unidades administrativas da UNIRIO		Guia de sinalização	0	0	0	0	1	100	Alto. Depende de orçamento e de um programador visual lotado na Comso	COMSO	COMSO
222		Lançamento da página oficial da UNIRIO no Facebook		Número de Redes Sociais lançadas	0	1	0	0	0	100	Alto. Depende do fluxo de informações da Universidade, atrelado ao calendário acadêmico (meses de férias têm baixa circulação de conteúdo) e depende de um programador visual lotado na Comso	COMSO	COMSO

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	
					2017	2018	2019	2020	2021					
223	4. Garantir a transparência organizacional.		Criação do <i>folder</i> institucional	Número de <i>folders</i>	0	1	0	0	0	100	Alto. Depende de orçamento e de um programador visual lotado na Comso	COMSO	COMSO	
224			Participação ativa em eventos sobre a política de internacionalização das IES no cenário nacional	Número de reuniões	10	10	10	10	10	100	Alto	CRI	CRI	
225		4.2 Desenvolver ações de Transparência Organizacional e de estímulo ao Controle Social	Cumprimento das determinações do Governo Federal para Transparência de Informação	Relatórios semestrais	2	2	2	2	2	100	Médio	PROPLAN	CPTO	
226			Reativação da sessão da Decania do CCBS no Boletim interno da UNIRIO	Número de atos normativos	1	0	0	0	0	100	Alto. Possibilidade de rejeição da reativação nos Conselhos Superiores	CCBS	CCBS	
227			Sistematização e monitoramento das informações a serem disponibilizadas, visando a transparência ativa das escolas, programas e departamentos	Percentual de sítios monitorados	10	20	30	20	20	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH	
228			Criação de páginas eletrônicas das unidades acadêmicas e administrativas que ainda não possuem	Percentual de páginas criadas	100	0	0	0	0	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH	
229			Implantação do controle do almoxarifado local	Percentual de insumos da BC	100	0	0	0	0	100	Baixo	BC	BC	
230			Criação de rotina de envio de <i>releases</i> para a imprensa	Número de <i>releases</i> anuais	24	52	52	52	52	100	Baixo	COMSO	COMSO	
231			Recuperação do serviço de <i>clippings</i> terceirizado	Número de <i>clippings</i>	0	1	1	1	1	100	Alto	COMSO	COMSO	
232			Socialização das matérias que estão diretamente relacionadas à internacionalização da instituição	Número de matérias publicadas	5	5	5	5	5	100	Baixo	CRI	CRI	
233			Instituição de Selo de Referência em Aderência aos Controles Internos - AUDIN (Bronze/Prata/Ouro)	Numero de Auditorias para referenciar unidades	0	1	2	2	4	100	Médio. Nível de interesse/exposição da área	AUDIN	AUDIN	
234			Acompanhamento do sítio eletrônico com fins de verificar a disponibilidade escoreita das informações públicas	Percentual de sítios das pró-reitorias monitorados por semestre	10	20	30	20	20	100	Baixo	OUVIDORIA	OUVIDORIA	
235				Divulgação de indicadores de graduação	Número de indicadores de graduação divulgados (1)	2	2	2	5	6	100	Médio	PROGRAD	PROGRAD
236				Publicação de informações de pós-graduação, pesquisa e inovação	Percentual de aumento de itens publicados	10	15	20	25	35	100	Alto. Falta de transparência de itens relacionados a PROPG	PROPG	PROPG
237		Aplicação de ferramentas <i>on line</i> para consolidar dados		Número de ferramentas	1	1	1	1	1	100	Médio. Suporte tecnológico e existência de pessoal para alimentação dos dados	PRAE	PRAE	
238		Atualização de dados orçamentários sobre auxílios, bolsas e serviços na página PRAE		Número de atualizações	12	12	12	12	12	100	Médio. Suporte tecnológico e existência de pessoal para alimentação dos dados	PRAE	PRAE	
239		Manutenção da página de transparência no Portal da UNIRIO, complementando as informações disponíveis no Portal da Transparência Pública		Relatórios semestrais	2	2	2	2	2	100	Médio	PROPLAN	CPTO	
240		Elaborar Carta de Serviço ao Cidadão		Número de cartas de serviço	1	0	1	0	1	100	Baixo	PROPLAN	CPTO	
241		Reformulação e revitalização das páginas institucionais do CCBS		Número de atualizações	5	6	6	6	5	100	Alto. Limitações do PLONE e demais recursos tecnológicos	CCBS	CCBS	

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
242		4.3 Promover a transparência das informações institucionais para a sociedade.	Disponibilização eletrônica dos documentos oficiais gerados no âmbito das unidades do CCBS	Números de atos administrativos disponibilizados	4	7	8	7	7	100	Alto. Reduzida divulgação e transparência dos processos de trabalho	CCBS	CCBS
243			Divulgação de dados do CCBS no portal da transparência	Número de informações publicadas	2	2	2	2	2	100	Alto. Limitação de recursos humanos	CCBS	CPTO
244			Implementação das páginas institucionais oficiais de todas as unidades do IB	Número de páginas ativas	11	5	5	5	5	100	Alto. Falta de recursos (humanos e de TI)	CCBS	CCBS
245			Utilização do site eletrônico da Decania e das Escolas do CCIP	Número de rotinas de mídia digital	1	1	1	1	1	100	Médio. Apoio institucional	CCIP	CCIP
246			Divulgação do resultado da avaliação quadrienal da CAPES no Portal do PPGD	Divulgação de informação	1	1	1	1	1	100	Baixo. Apoio institucional	CCIP	CCIP
247			Disponibilização de atos normativos e atas das atividades <i>on line</i>	Percentual de atos normativos disponibilizados	100	100	100	100	100	100	Médio. Limites de infraestrutura tecnológica	AC	AC
248			Divulgação na página <i>web</i> dos relatórios de desempenho da unidade	Número de relatórios	1	1	1	1	1	100	Baixo	BC	BC
249			Atualização e consolidação do site eletrônico da CEAD como veículo de informação	Número de atualizações	1	1	1	1	1	100	Baixo	CEAD	CEAD
250			Atualização do correio de imprensa	Número de correios atualizados	1	1	1	1	1	100	Baixo	COMSO	COMSO
251			Criação de maior interação no perfil @comunicaunirio do twitter	Número de postagens anuais	365	365	365	365	365	100	Alto. Depende de um programador visual lotado na Comso	COMSO	COMSO
252			Promoção da transparência e uso responsável dos recursos advindos de projetos institucionais financiados por agências internacionais de fomento	Número de prestações de contas	2	2	2	2	2	100	Médio	CRI	CRI
253			Divulgação dos RAIINT - Relatório de Atividades da Auditoria Interna	Número de relatórios de atividades publicados no site eletrônico	3	4	6	6	6	100	Médio. Nível de exposição da área	AUDIN	AUDIN
254			Disponibilização de respostas a partir de demandas recebidas via SIC e Ouvidoria	Percentual de respostas finalizadas aos questionamentos	100	100	100	100	100	100	Baixo	OUVIDORIA	OUVIDORIA
255			4.4 Construir políticas e práticas para comunicação organizacional.	Implantação de um sistema cooperativo de informação no âmbito do CCH	Número de sistemas	1	0	0	0	0	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH
256		Criação de um manual de orientações sobre a publicação de conteúdos em redes sociais		Número de manuais	0	1	0	0	0	100	Baixo	COMSO	COMSO
257		Atualização do Guia de Fontes da Universidade		Número de guias	1	0	0	0	0	100	Baixo	COMSO	COMSO
258		Fortalecimento de campanhas educativas		Número de cronogramas de campanhas	1	1	1	1	1	100	Baixo	COMSO	COMSO
259		Oferta de maior interação com os alunos		Número de canais de comunicação	0	1	0	0	0	100	Alto. Depende de parceria com outros setores administrativos.	COMSO	COMSO
260		Planejamento de novas estratégias para o boletim informativo "Comunica UNIRIO"		Número de servidores atingidos	2657 (totalidade dos servidores, ano base 2015)	totalidade dos servidores, ano base 2016	totalidade dos servidores, ano base 2017	totalidade dos servidores, ano base 2018	totalidade dos servidores, ano base 2019	100	Alto. Depende da finalização da minuta pela DTIC e aprovação da reitoria	COMSO	COMSO
261		Realização de pesquisa de comunicação interna		Número de pesquisas aplicadas a COMSO	0	0	0	1	1	100	Alto. Capacitação dos profissionais da Comso. Depende do estabelecimento de parcerias dentro da Universidade	COMSO	COMSO
262		Criação de política de comunicação institucional		Número de guias de comunicação	1	0	0	0	0	100	Baixo	COMSO	COMSO

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
263			Ampliação da divulgação da política de comunicação institucional	Número de reuniões	5	5	5	5	5	100	Baixo	COMSO	COMSO
264			Criação de um manual de identidade visual	Número de manuais	0	1	0	0	0	100	Alto. Depende de um programador visual lotado na Comso	COMSO	COMSO
265			Ampliação da Comissão de Apoio às decisões da CRI com a inclusão da PROPLAN, PROGEPE e Assessoria Jurídica.	Número de portarias	1	0	0	0	0	100	Baixo	CRI	CRI
266		5.1 Incentivar a criação de linhas de pesquisa e o fortalecimento das existentes.	Monitoramento das linhas de pesquisa pela plataforma Sucupira	Número de monitoramentos	12	12	12	12	12	50	Alto. Falta de ferramenta de gerenciamento de grupos de pesquisa	PROPG	PROPG
267			Monitoramento de grupos de pesquisa do Diretório de Grupos de Pesquisa	Número de grupos de pesquisa certificados (191)	191	194	197	200	203	100	Médio. Número reduzido de grupos certificados	PROPG	PROPG
268			Monitoramento de relatórios de projetos institucionais	Relação do nº de relatórios de projetos / produto	0,70	0,75	0,80	0,85	0,90	90	Alto. Baixa produção dos projetos institucionais	PROPG	PROPG
269			Monitoramento de projetos dos Programas de Pós-Graduação	Nº de Produto/projeto	3	3,2	3,5	3,7	4	100	Alto. Baixa produção dos projetos dos Programas de Pós-Graduação	PROPG	PROPG
270			Monitoramento dos financiamentos externos a projetos de pesquisa	Número de projetos monitorados	200	220	230	240	250	20	Alto. Pequeno número de projetos financiados	PROPG	PROPG
271			Implantação de pesquisa sócio-econômica com bolsistas PROExC	Número de pesquisas realizadas	1	1	1	1	1	100	Alto. Desinteresse dos bolsistas e dos coordenadores	PROExC	PROExC
272			Realização de seminários de pesquisa e conferências de pesquisadores de outras instituições	Número de seminários e conferências realizados	7	7	8	8	7	100	Alto. Falta de ferramenta de gerenciamento de grupos de pesquisa	CCBS	CCBS
273			Ampliação do número de linhas e projetos de pesquisa	Número de novas linhas e projetos de pesquisa	6	7	7	7	6	100	Alto. Deficiências de infraestrutura física. No IB não ocorre a recuperação da subestação de energia	CCBS	CCBS
274			Ampliação do atendimento das demandas de reagentes laboratoriais	Número de solicitações de compra atendidas no período de até 06 meses de sua solicitação	20	16	16	16	16	100	Alto. Indisponibilidade orçamentária e fluxo administrativo inadequado	CCBS	CCBS
275			Realização de seminários de pesquisa e conferências de pesquisadores de outras instituições	Número de eventos	1	1	0	0	0	100	Médio. Falta de ferramenta de gerenciamento de grupos de pesquisa	CCET	CCET
276			Fortalecimento de projetos de pesquisa já existentes e incentivo a criação de novos projetos	Número de diagnósticos	2	2	2	2	2	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
277			Fortalecimento das linhas de pesquisa já existentes e incentivo à criação de novas linhas, projetos e grupos de pesquisa no CCH	Número de diagnósticos	4	4	4	4	4	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
278			Consolidação das duas novas linhas de pesquisas no Mestrado em Políticas Públicas	Número de linhas de pesquisa (2)	4	4	4	4	4	100	Baixo. Ausência de candidato no processo seletivo discente.	CCJP	CCJP
279			Divulgação entre professores e alunos das áreas de concentração e linhas de pesquisa do mestrado	Número de eventos	1	1	1	1	1	100	Médio. Inércia	CCJP	CCJP
280			Incentivo à formação de grupos de pesquisa no campo da EaD	Número de grupos de pesquisa	1	0	1	0	0	100	Baixo	CEAD	CEAD
281			Monitoramento e análise dos Projetos Pedagógicos dos Programas de Pós-Graduação	Número de Programas avaliados	3	3	3	3	3	60	Baixo. Falta de gerenciamento dos PP dos cursos	PROPG	PROPG
282			Ampliação dos programas de pós-graduação no CCBS	Número de propostas de cursos novos - APCN / CAPES	2	3	3	2	3	100	Médio. Não aprovação pela CAPES	CCBS	CCBS

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
283	5. Garantir o desenvolvimento de pesquisas de base e aplicada, especialmente as vinculadas aos programas de PósGraduação stricto sensu	5.2 Fomentar a criação de cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu e a consolidação dos cursos existentes.	Criação de novos programas de mestrado	Número de propostas de cursos novos - APCN / CAPES	1	1	0	0	0	100	Médio. Não aprovação pela CAPES	CCBS	CCBS
284			Proposta de criação de programa de mestrado em Engenharia de Produção	Número de propostas de cursos novos - APCN / CAPES	1	0	0	0	0	100	Alto. Falta de ferramenta de gerenciamento de grupos de pesquisa	CCET	CCET
285			Apoio à consolidação dos programas de pós-graduação recentes	Número de diagnósticos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
286			Incentivo à criação de novos cursos de pós-graduação <i>stricto sensu</i> : * Mestrado Acadêmico em Filosofia (20 vagas) * Mestrado Acadêmico em Ciências Sociais (20 vagas) * Mestrado Profissional em Psicologia da Educação (20 vagas) * Mestrado Acadêmico em Turismo e Cidades (20 vagas) * Mestrado Acadêmico em Serviço Social (20 vagas)	Número de propostas de cursos novos - APCN / CAPES	0	0	5	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior. A concretização desta ação está condicionada à efetiva construção do Prédio Anexo do CCH	CCH	CCH
287			Incentivo à criação de cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> Lato sensu em Filosofia (2 cursos de 30 vagas)	Número de cursos	0	0	2	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
288			Criação de cursos de pós-graduação * Mestrado em Ciências Políticas	Número de propostas de cursos novos - APCN / CAPES	1	1	0	0	0	100	Baixo. Avaliação da CAPES	CCJP	CCJP
289			Criação de cursos de Pós-Graduação <i>stricto sensu</i> * Mestrado em Artes Performativas e Escrituras * Mestrado em Letras * Atuação Cênica em Situações / Lugares de risco social * Mestrado em Teatro-Dança e Multimídia	Número de propostas de cursos novos - APCN / CAPES	4	0	0	0	0	100	Alto. Depende de recursos humanos, administrativos e estruturais para criação de novos cursos	CLA	CLA
290			Atuação junto à PROPG e aos programas de pós-graduação na construção de cursos a distância, em atendimento à meta 16 do PNE	Número de cursos de mestrado profissional EaD	0	0	1	1	0	100	Baixo	CEAD	PROPG
291			Fomento para mobilidade acadêmica internacional	Número de novos cursos de pós-graduação envolvidos (34)	10	2	3	0	0	45	Médio. Compromete a internacionalização dos PPG	PROPG	PROPG
292			Fomento para tradução e publicação em periódicos internacionais	Número de editais para fomento da publicação	1	1	1	1	1	100	Alto. Redução da produção científica e prejuízo dos conceitos avaliativos	PROPG	PROPG
293			Adesão às linhas institucionais de fomento para tradução e publicação em periódicos internacionais	Número de solicitações aprovadas em editais	2	3	4	2	2	100	Alto. Falta de recursos financeiros.	CCBS	CCBS
294			Fomento para tradução e publicação em periódicos internacionais	Número de editais para fomento da publicação	1	1	1	1	1	100	Alto. Falta de recursos	CCET	CCET
295			Apoio à realização de Colóquios, Congressos e Seminários Internacionais buscando a visibilidade internacional	Número de eventos	1	1	1	1	1	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
296			Divulgação da produção acadêmica da UNIRIO no Banco de dados da OCLC	Número de alimentações por ano	2	2	2	2	2	100	Baixo	BC	BC

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
297			Realização de Workshop de editores	Número de eventos	1	1	1	1	1	100	Baixo	BC	BC
298		5.4 Melhorar indicadores de pós-graduação e pesquisa.	Estímulo à produção qualificada	Número de cursos com notas aumentadas pela CAPES	3	0	0	0	4	100	Alto. Manutenção e ou queda do conceito CAPES	PROPG	PROPG
299			Estímulo ao desenvolvimento de produtos passíveis de proteção intelectual	Número de atendimentos realizados	10	8	6	5	5	100	Baixo. Perda da proteção intelectual de produtos	PROPG	PROPG
300			Monitoramento da gestão acadêmica dos cursos	Número de cursos <i>lato sensu</i> revisados	3	5	7	10	20	50	Alto. Monitoramento inadequado	PROPG	PROPG
301			Apoio à iniciativas dos cursos de pós-graduação para melhorar seus conceitos junto à CAPES	Número de cursos com notas aumentadas pela CAPES	5	3	6	3	5	100	Baixo. Monitoramento inadequado	CCBS	CCBS
302			Apoio à iniciativas dos cursos de pós-graduação para melhorar seus conceitos junto à CAPES	Número de cursos com notas aumentadas pela CAPES	1	0	1	1	1	100	Baixo. Monitoramento inadequado	CCET	CCET
303			Elevação do conceito de cursos de programas de pós-graduação	Número de cursos com conceito elevado	0	1	0	1	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada, parcialmente, à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior.	CCH	CCH
304			Fortalecimento de vínculos dos cursos de graduação com os programas de pós-graduação visando uma maior absorção dos alunos pelo mestrado	Número de eventos	2	2	2	2	2	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
305			Aumento da produção intelectual docente	Relação entre docentes autores em periódicos qualificados no ano base e o número de docentes no final do ano anterior (10)	12	14	16	18	20	100	Médio. Pequena quantidade de publicações de docentes	CCJP	CCJP
306			Aumento da produção intelectual discente	Relação entre discentes autores em periódicos qualificados no ano base e o número de discentes no final do ano anterior (5)	6	7	8	9	10	100	Médio. Pequena quantidade de publicações de discentes	CCJP	CCJP
307			Elevação do conceito de cursos de programas de pós-graduação	Número de cursos com conceito elevado	1	0	0	0	0	100	Baixo. Melhorias na infraestrutura e publicações docentes	CCJP	CCJP
308			Manutenção do número de defesa de dissertações dos alunos matriculados anualmente no mestrado	Número de defesas realizadas (15)	15	15	15	15	15	100	Baixo. Reprovação ou abandono do aluno	CCJP	CCJP
309			Redenciamento de docentes permanentes	Número de docentes (17)	20	20	20	20	20	18	Baixo. Baixa produção acadêmica	CCJP	CCJP
310			Credenciamento de docentes	Número de novos docentes credenciados (17)	2	1	1	1	1	80	Baixo. Baixo número de docentes capacitados	CCJP	CCJP
311			Estímulo a publicações em periódicos qualis	Número de produção acadêmica por docente	2	2	2	2	2	100	Baixo. Baixa produção acadêmica	CCJP	CCJP
312			Integração entre a pós-graduação <i>stricto sensu</i> e a graduação	Número de ações de integração	2	2	2	2	2	100	Baixo. Baixa qualificação CAPES	CCJP	CCJP
313			Oferta do Arquivo Central e seu acervo como campo de pesquisa para os programas de pós-graduação	Número de eventos	2	2	2	2	2	100	Alto. Exigências para participar não contempladas pelos servidores do Arquivo Central	AC	AC
314		Treinamento <i>on line</i> pela CAPES	Percentual de bibliotecários da UNIRIO e alunos da pós-graduação atingidos	20	30	40	50	100	100	Médio	BC	BC	
315		Estabelecimento de convênios com instituições externas	Relação entre número de convênios/cooperação (856)	900	920	950	970	1000	17	Baixo. Baixa demanda da comunidade acadêmica	PROGRAD	PROGRAD	

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
316			Divulgação de oportunidade de parcerias e convênios com instituições nacionais e internacionais	Número de divulgações de informação	5	5	5	5	5	100	Alto. Diminuição de parcerias e convênios assinados	PROPG	PROPG
317			Ampliação dos convênios e parcerias com outras instituições	Número de convênios	3	6	9	12	15	100	Médio. Equipe e material de divulgação insuficientes e projetos não atraentes	PROExC	PROExC
318			Ampliação de convênios com fontes fornecedoras de recursos	Número de convênios	20	20	20	20	20	100	Alto. Dificuldade de aproximação	PROExC	PROExC
319			Ampliação de parcerias/espacos na formação em análises clínicas	Número de novas parcerias/espacos incorporados ao currículo	2	2	2	2	2	100	Alto. Falta de espaço. Falta de recursos humanos (técnico-administrativo e docente) e financeiro.	CCBS	CCBS
320			Ampliação dos processos de intercâmbio existentes	Número de convênios	10	11	12	12	11	100	Alto. Baixa prioridade na política institucional	CCBS	CCBS
321			Articulação de parcerias com os demais Institutos Biomédicos de IES do RJ	Número de convênios	3	3	2	5	5	100	Alto. Baixo interesse das outras IES. Escassez de recursos financeiros institucionais	CCBS	CCBS
322			Promoção de parcerias interinstitucionais	Número de convênios	8	9	9	9	9	100	Alto. Prioridade insuficiente na política institucional	CCBS	CCBS
323			Ampliação da rede de parceiros públicos e privados que ofereçam bolsas de pesquisa e estágios remunerados	Percentual de propostas de acordos	10	10	10	10	10	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
324			Estabelecimento de convênios com Instituições Federais, Estaduais e/ou Municipais	Número de convênios	10	10	10	10	10	50	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
325			Apoio a proposta de convênio com UFPR para abertura de mestrado profissional em Filosofia em Rede	Número de convênios	0	0	1	0	0	100	Alto. A concretização desta ação está condicionada à efetiva construção do Prédio Anexo do CCH	CCH	CCH
326			Elaboração de plano de convênios em nível nacional e internacional, visando o desenvolvimento de projetos e ações no âmbito dos acordos já existentes	Número de planos	1	0	1	0	1	100	Alto. Esta ação fica condicionada, parcialmente, à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
327		6.1 Fomentar parcerias, acordos e convênios a fim de subsidiar as atividades de ensino, pesquisa, extensão e inovação.	Ampliação da rede de parceiros públicos e privados que contribuam com o desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão	Percentual de aumento de acordos	10	10	10	10	10	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
328			Estabelecimento de acordo com arquivos, bibliotecas, museus, institutos de pesquisa e outras instituições científicas e culturais a fim de promover ações em conjunto, tais como eventos, publicações, cursos de treinamento, estágios entre outras atividades	Percentual de acordos assinados	10	10	10	10	10	50	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
329			Mapeamento, monitoramento e inclusão de propostas de parcerias entre a Escola de Biblioteconomia e organizações privadas e estatais a fim de captação de fomento à diversidade de eventos e ações de extensão da Escola de Biblioteconomia	Número de diagnósticos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Legislação interna e geral favorável à cooptação e concretização de parcerias em C&TI, Extensão e Fomento à pesquisa	CCH	CCH

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
330	6. Manter intercâmbio com entidades públicas, privadas, organizações e movimentos sociais		Dar continuidade aos projetos "Universidade Cidadã: geração de conteúdo e inclusão digital" (em parceria com a Biblioteca Central) e "Repositório Institucional"	Número de parcerias	0	1	1	1	0	100	Alto Acordo de cooperação ser comprometido em função à infraestrutura e falta de viabilidade institucional para implantação do Software DSPACE com vistas ao Repositório Institucional	CCH	CCH
331			Estímulo aos docentes para parcerias nacionais e internacionais	Número de acordos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Baixa produção acadêmica e apoio institucional	CCJP	CCJP
332			Estabelecimento de empréstimos de obras de instituições internacionais	Percentual de assinaturas de serviço de empréstimos (digital)	100	0	0	0	0	100	Médio	BC	BC
333			Apoio às parcerias que levem à formalização de co-tutelas, pesquisas conjuntas, estâncias de pesquisa e pós-doutorais	Percentual de parcerias formalizadas	20	20	20	20	20	100	Alto	CRI	CRI
334			Fortalecimento de parceria com o programa de apoio à mobilidade Santander Universidades	Percentual de aumento na parceria	10	10	10	10	10	50	Alto	CRI	CRI
335		6.2 Firmar acordos, convênios e ajustes de diversas espécies com instituições públicas e privadas, nacionais e estrangeiras.	Estabelecimento Convênios com Instituições Nacionais e Internacionais	Número de acordos e convênios	5	5	5	5	5	100	Alto Diminuição de parcerias e convênios assinados	PROPG	PROPG
336			Realização de convênios institucionais para ampliação da assistência psicológica	Número de convênios	1	1	1	1	1	100	Médio. Disponibilidade das instituições	PRAE	PRAE
337			Realização de convênio institucional para promoção do ensino de língua estrangeira em parceria com a CRI	Número de convênios	1	1	1	1	1	100	Médio. Disponibilidade das instituições	PRAE	CRI
338			Estabelecimento de convênios com instituições de pesquisa estrangeiras	Número de convênios	8	10	9	9	9	100	Alto. Fragilidade da Política institucional e internacional	CCBS	CCBS
339			Estabelecimento de convênios com outras Instituições que possibilitem processos de capacitação de docentes e técnico-administrativos	Número de convênios	7	7	7	7	7	100	Alto. Baixa prioridade na política institucional. Falta de recurso financeiro. Muita burocracia	CCBS	CCBS
340			Estímulo à internacionalização do CCBS	Número de convênios	9	10	9	10	10	100	Alto. Baixa prioridade na política institucional	CCBS	CCBS
341			Estabelecimento de convênios com instituições de pesquisa estrangeiras	Número de convênios	2	2	2	2	2	60	Alto. Falta de recursos para passagens e diárias	CCET	CCET
342			Estabelecimento de parcerias do PPGI e PROFMAT com outros programas de pós-graduação.	Número de acordos e convênios	2	2	2	2	0	60	Alto. Falta de recursos para passagens e diárias	CCET	CCET
343			Incentivo à pesquisa interinstitucional nacional e internacional	Percentual de pesquisas atingidas	100	100	100	100	100	100	Alto. Esta ação fica condicionada, parcialmente, à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
344			Manutenção dos convênios com instituições internacionais	Número de convênios	1	1	1	1	1	100	Médio. Acordos já firmados com instituições relevantes. Apoio institucional insuficiente	CCJP	CCJP
345			Ampliação de acordos e convênios com instituições nacionais	Número de convênios	1	1	1	1	1	100	Médio. Acordos já firmados com instituições relevantes. Apoio institucional insuficiente	CCJP	CCJP
346			Manutenção das afiliações nacionais e internacionais (CBBU, OCLC, MAST, Bibliodata, Ministério da Saúde)	Número de afiliações	5	0	0	0	0	100	Médio	BC	BC

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
347			Estabelecimento e manutenção de diálogo com as instâncias diplomáticas que ofertam maior abertura para a cooperação acadêmica internacional	Percentual de aumento de cooperações	10	10	10	10	10	50	Alto	CRI	CRI
348			Consolidação da empresa junior para que possa ser habilitada a efetivar acordos favoráveis à instituição	Número de convênios	0	5	5	5	5	100	Alto. Esta ação fica condicionada, parcialmente, à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
349			Apoio ao estabelecimento de convênios com programas internacionais para parceira de professores e bolsas sanduíche	Número de diagnósticos	1	1	1	1	1	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
350			Aplicação de recursos que advém do MEC para internacionalização a partir das prioridades do setor	Percentual de editais	100	100	100	100	100	100	Médio. Depende de parceria com a PROGRAD	CRI	CRI
351			Manutenção e estabelecimento de novos acordos de cooperação internacional visando estimular o diálogo acadêmico no ensino, pesquisa e extensão	Número de novos acordos	20	20	20	10	10	100	Médio	CRI	CRI
352			Estímulo à participação em posições de liderança no contexto de IES com as quais atua em cooperação acadêmica no cenário internacional	Número de posições de liderança	2	2	2	2	2	100	Alto	CRI	CRI
353			Proposta de fomento para ações associadas ao processo de internacionalização	Número de propostas	1	1	1	1	1	100	Alto. Déficit e estrutura orçamentária da UNIRIO	CRI	CRI
354			Ampliação e fortalecimento da cooperação com IES da África	Número de acordos	1	1	2	2	2	50	Alto	CRI	CRI
355			Ampliação e fortalecimento da cooperação com IES da América Latina e Caribe	Número de acordos	2	2	3	3	3	100	Médio	CRI	CRI
356			Manutenção da coordenação do Grupo Interdisciplinar de Educação e Inclusão - GIEI no Brasil e o segmento Sul-Sul	Número de direções	1	1	1	1	1	100	Alto	CRI	CRI
357			Apoio à participação da UNIRIO no <i>Latin American Social Innovation Network - LASIN</i>	Número de participações	1	1	1	1	1	100	Alto	CRI	CRI
358			Manutenção da participação da UNIRIO na Rede de Macrouiversidades de América Latina e Caribe	Número de participações	1	1	1	1	1	100	Alto	CRI	CRI
359			Apoio às ações da Rede Marca na EEAP	Número de participações	1	1	1	1	1	100	Alto	CRI	CRI
360			Ampliação das Bolsas MARCA	Percentual de aumento do número de bolsas	20	20	20	20	20	20	Alto	CRI	CRI
361			Manutenção da participação da UNIRIO no Programa PUEDES/Erasmus Mundus	Número de participações	1	1	0	0	0	100	Alto	CRI	CRI
362			Manutenção da coordenação da UNIRIO no Grupo Tordesillas no Brasil	Número de direções	1	1	1	1	1	100	Alto	CRI	CRI
363			Manutenção da participação na FAUBAI	Número de participações	1	1	1	1	1	100	Alto	CRI	CRI

6.3 Fomentar a política de internacionalização, fortalecendo as parcerias existentes com excelência acadêmica, assim como as relações com África e a América do Sul

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
364			Manutenção da participação no Laboratório Italo-Brasileiro de formação, pesquisa e cooperação em Saúde Coletiva, liderado pela Universidade de Bolonha	Número de participações	1	1	1	1	1	100	Alto	CRI	CRI
365			Manutenção da participação no Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras - GCUB	Número de participações	1	1	1	1	1	100	Alto	CRI	CRI
366			Participação na elaboração da política linguística para a internacionalização da UNIRIO	Número de atos normativos	1	0	0	0	0	100	Baixo	CRI	CRI
367			Ampliação das ações desenvolvidas pelo NUCLI e do Programa de Idiomas sem Fronteiras (aplicação de provas TOEFL, cursos presenciais, etc.)	Percentual de ampliação das ações	5	0	5	0	5	15	Alto	CRI	CRI
368			Estudo, junto à Escola de Letras, da qualificação de professores e oferta do curso de português para estrangeiros	Número de estudos	1	0	0	0	0	0	Alto	CRI	CRI
369			Apoio à integração de pesquisadores estrangeiros nos Grupos de Pesquisa institucionais, nas diversas áreas do conhecimento	Percentual de diretórios de pesquisa abertos à participação	20	20	20	20	20	100	Alto	CRI	CRI
370			Apoio à estruturação de cursos com dupla diplomação em parceria com instituições do cenário internacional	Número de cursos com dupla titulação	1	1	2	2	2	100	Alto	CRI	CRI
371			Oferta de disciplinas conjuntas com docentes das IES conveniadas com a UNIRIO	Percentual de disciplinas ofertadas por curso	5	5	5	5	5	25	Alto	CRI	CRI
372			Estímulo à publicação conjunta de artigos originais de pesquisa realizados em parceria com pesquisadores das IES conveniadas com a UNIRIO no cenário internacional	Percentual de aumento do número de artigos	5	5	5	5	5	25	Alto	CRI	CRI
373			Estímulo à realização de projetos de pesquisa multicêntricos com IES conveniadas com a UNIRIO no cenário internacional	Percentual de aumento do número de projetos	5	5	5	5	5	25	Alto	CRI	CRI
374			Apoio às iniciativas advindas da comunidade universitária para a realização de eventos que propiciem a troca acadêmica e cultural com instituições ou países estrangeiros	Percentual de aumento do número de eventos	5	5	5	5	5	25	Alto	CRI	CRI
375			Criação do Regimento Interno da PROGRAD	Número de marcos criados	1	0	0	0	0	100	Alto. Não construção do documento	PROGRAD	PROGRAD
376			Revisão do marcos regulatórios da PROPG	Número de marcos revisados	1	0	0	1	0	100	Alto. Gerenciamento inadequado dos dados dos cursos	PROPG	PROPG
377			Alteração do regimento da Câmara de Extensão, garantindo o direito do servidor aposentado para continuar e coordenar programas e projetos de extensão	Número de marcos revisados	0	1	0	0	0	100	Baixo. Falta de apoio da câmara	PROExC	PROExC
378			Revisão do Regimento da Câmara de Assuntos Estudantis	Número de marcos revisados	1	0	0	0	0	100	Médio. Disponibilidade de pessoal	PRAE	PRAE

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
379		7.1 Revisar os marcos regulatórios da Universidade	Implementação do Regimento Interno de Funcionamento do Restaurante Escola	Número de marcos implementados	1	0	0	0	0	100	Médio. Disponibilidade de pessoal	PRAE	PRAE
380			Atualização do Estatuto da UNIRIO	Número de marcos revisados	0	1	0	0	0	100	Alto. Depende da comunidade universitária e dos Conselhos Superiores	PROPLAN	COMISSÃO DE REVISÃO DO ESTATUTO
381			Atualização do Regimento Geral da UNIRIO	Número de marcos revisados	0	1	0	0	0	100	Alto. Depende da comunidade universitária e dos Conselhos Superiores	PROPLAN	COMISSÃO DE REVISÃO DO REGIMENTO
382			Elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI 2022 - 2026	Número de marcos criados	0	0	0	1	0	100	Baixo	PROPLAN	COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PDI
383			Elaboração do Plano Institucional de Dados Abertos - PDA	Número de marcos criados	0	1	0	1	0	100	Médio	PROPLAN	COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PDA
384			Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia de Informação e Comunicação (PDTIC)	Número de marcos criados	1	0	0	0	1	100	Baixo	PROPLAN	CTIC
385			Atualização de Regulamentos das unidades	Percentual de unidades com Regulamentos atualizados	0	25	25	25	25	100	Alto. Depende de aprovação dos Conselhos Superiores	PROPLAN	PROPLAN
386			Criação de Regulamento Interno da PROPLAN	Número de marcos criados	0	1	0	0	0	100	Alto. Depende de aprovação dos Conselhos Superiores	PROPLAN	PROPLAN
387			Revisão do Regulamento da DTIC	Número de marcos revisados	0	1	0	0	0	100	Alto. Depende de aprovação dos Conselhos Superiores	PROPLAN	PROPLAN
388			Criação do Regulamento da PROGEPE	Número de marcos criados	1	0	0	0	0	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE
389			Criação de Colegiados dos Institutos do CCBS	Número de atos normativos	1	0	1	0	0	100	Médio. Não aprovação nos Conselhos Superiores	CCBS	CCBS
390			Constituição de Comissões de Biossegurança nas unidades do CCBS	Número de atos normativos	1	2	1	1	1	100	Médio. Baixa adesão das Unidades e Departamentos de ensino	CCBS	CCBS
391			Elaboração do Plano Diretor do IB	Número de atos normativos	0	1	0	0	0	100	Baixo. Não aprovação pelo Colegiado	CCBS	CCBS
392			Elaboração do Regulamento do CCBS e suas Unidades	Percentual de unidades com marcos criados e/ou atualizados	0	50	50	0	0	100	Alto. Incompatibilidade com atual regimento da UNIRIO	CCBS	CCBS
393			Elaboração do Regulamento do CCET e de suas unidades	Número de marcos criados	0	4	0	0	0	100	Médio	CCET	CCET
394			Promoção, no âmbito do CCH, discussões sobre o novo Estatuto da UNIRIO e consolidação de propostas no Conselho do Centro	Percentual de propostas enviadas	100	0	0	0	0	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
395			Elaboração / atualização dos regulamentos internos do CCH (escolas, faculdades, programas de pós-graduação, núcleos e laboratórios)	Percentual de unidades com marcos criados e/ou atualizados	0	50	50	0	0	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
396			Participação em encontros e reuniões de revisão de marcos regulatórios da Universidade (Estatuto, Regimento Geral e Regimentos Internos)	Percentual de participação nas reuniões	100	0	0	0	0	100	Médio. Inadequação normativa	CCIP	CCIP
397			Criação do Regulamento Interno do Arquivo Central	Número de marcos criados	0	1	0	0	0	100	Alto. Indefinição quanto ao Estatuto da UNIRIO	AC	AC
398			Atualização do Regulamento da Biblioteca Central	Número de marcos revisados	1	0	0	0	0	100	Alto	BC	BC
399			Revisão das normas de EaD conforme o novo ordenamento legal de 2016	Número de marcos revisados	2	0	0	0	0	100	Médio	CEAD	CEAD
400			Redimensionamento da PROGRAD	Número de unidades administrativas redimensionadas (2)	1	0	0	0	0	50	Médio. Falta de cargos de direção e de servidores disponíveis	PROGRAD	PROGRAD
401			Redimensionamento da PROPG	Número de unidades administrativas redimensionadas (3)	1	0	0	0	0	25	Médio. Sobreposição de atividades	PROPG	PROPG

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
402	7. Promover melhorias na estrutura organizacional	7.2 Definir as áreas necessárias à execução dos processos organizacionais	Redimensionamento da PROExC	Número de redimensionamentos	1	0	0	0	0	100	Médio. Inexistência de recursos qualificados	PROExC	PROExC
403			Criação de uma unidade na PROPLAN para revisão e acompanhamento do PDI	Número de unidades administrativas criadas	1	0	0	0	0	100	Alto. Depende da Administração e dos Conselhos Superiores	PROPLAN	PROPLAN
404			Redimensionamento da PROGEPE	Número de redimensionamentos	0	1	0	0	0	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
405			Redimensionamento da estrutura organizacional das unidades do CCBS	Número de redimensionamentos	0	1	0	0	0	100	Médio. Não aprovação pelas Instâncias Superiores	CCBS	CCBS
406			Reestruturação da Decania do CCET	Número de redimensionamentos	0	1	0	0	0	100	Médio. Monitoramento inadequado.	CCET	CCET
407			Criação do protocolo do CCET	Número de novas unidades	1	0	0	0	0	100	Alto. Falta de espaço físico	CCET	CCET
408			Ampliação do Repositório acadêmico para fins administrativos, configurando-se em mais uma faceta de gerenciamento eletrônico de documentos orgânicos da Escola de Biblioteconomia	Número de estudos	1	0	1	0	1	100	Alto. Esta ação fica condicionada, parcialmente, à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
409			Implantação da Editora da Escola de Biblioteconomia da UNIRIO de livros e de sua publicação periódica	Número de editoras	1	0	0	0	0	100	Médio. Esta ação fica condicionada, parcialmente, à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
410			Criação das Secretarias Acadêmica e Administrativa	Número de unidades organizacionais criadas	2	0	0	0	0	100	Alto. Falta de apoio institucional	CCIP	CCIP
411			Proposta de criação da unidade organizacional Divisão de Assuntos Educacionais nos centros acadêmicos	Número de unidades criadas	5	5	5	5	5	100	Alto. Depende de Dotação orçamentária / espaço físico / recursos humanos / aprovação CONSEPE e CONSUNI	CLA	PRAE
412			Redimensionamento do Arquivo Central	Número de redimensionamentos	0	1	0	0	0	100	Alto. Limites orçamentários; reduzido número de servidores	AC	AC
413			Reestruturação da UAPS do Arquivo Central	Número de reestruturações	1	0	0	0	0	100	Alto	AC	AC
414			Definição de uma estrutura organizacional interna da CRI	Número de reestruturações	0	1	0	0	0	100	Alto	CRI	CRI
415			Revisão da estrutura organizacional para propor mudanças necessárias ao melhor funcionamento da organização	Número de revisões	1	1	1	1	1	100	Alto. Depende da discussão sobre o novo Estatuto	PROPLAN	PROPLAN
416		Realização de mapeamento dos processos visando a padronização dos fluxos de trabalho	Número de mapeamentos	1	1	1	1	1	100	Médio. Depende da unidade organizacional e de pessoal	PROPLAN	PROPLAN	
417		Simplificação das rotinas de trabalho por meio da análise e melhoria dos processos para a dinamização da gestão universitária	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Médio. Depende da unidade organizacional e de pessoal	PROPLAN	PROPLAN	
418		Adequação da estrutura organizacional da DTIC	Número de atualizações	1	0	1	0	1	100	Alto. Depende de aprovação dos Conselhos Superiores	PROPLAN	PROPLAN	
419		Publicação de relatório de renovação do reconhecimento da universidade	Número de publicações	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN	
420		Publicação e divulgação do PDI	Número de publicações	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN	
421		Acompanhamento da execução do PDI, através de sistema de gestão de planejamento estratégico	Número de relatórios	3	3	3	3	3	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN	
422	Avaliação do alcance das metas do PDI	Número de Relatórios	1	1	1	1	1	100	Médio. Depende de pessoal	PROPLAN	PROPLAN		

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	
					2017	2018	2019	2020	2021					
423		7.3 Implementar ações voltadas para melhorias organizacionais	Publicização do alcance das metas do PDI	Número de Relatórios	1	1	1	1	1	100	Médio. Depende de pessoal	PROPLAN	PROPLAN	
424			Publicação e divulgação do PDA	Número de publicações	0	1	0	1	0	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN	
425			Aprimoramento do processo interno de construção das avaliações dos cursos de graduação	Número de reuniões com coordenações de cursos	4	4	4	4	4	100	Médio. Depende de pessoal	PROPLAN	PI	
426			Publicação de relatórios de avaliações dos cursos de graduação produzidos pelo INEP/MEC	Número de relatórios	1	1	1	1	1	100	Médio. Depende de pessoal	PROPLAN	PI	
427			Definição de ações (pré) de aproximação da universidade com discentes e docentes envolvidos no Exame Nacional de Avaliação de Desempenho dos Estudantes (ENADE)	Número de ações	3	3	3	3	3	100	Baixo	PROPLAN	PI	
428			Definição de ações (pós) de aproximação da universidade com discentes e docentes envolvidos no Exame Nacional de Avaliação de Desempenho dos Estudantes (ENADE)	Número de ações	3	3	3	3	3	100	Baixo	PROPLAN	PI	
429			Publicação de resultados do ENADE	Número de publicações	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PI	
430			Análise das informações prestadas pelas unidades organizacionais da universidade para o Relatório de Gestão	Número de unidades organizacionais	27	27	27	27	27	100	Médio. Depende de pessoal	PROPLAN	PROPLAN	
431			Subsídio na apresentação do Relatório de Gestão pela AUDIN nos Conselhos Superiores	Número de apresentações	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN	
432			Análise das informações prestadas pelas unidades organizacionais da Universidade para o Relatório de Atividades	Número de unidades organizacionais	27	27	27	27	27	100	Médio. Depende de pessoal	PROPLAN	PROPLAN	
433			Apresentação do Relatório de Atividades nos Conselhos Superiores	Número de apresentações	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN	
434			Análise das informações prestadas pelas unidades organizacionais da Universidade para o CENSO da Educação Superior	Número de cursos	48	48	48	48	48	100	Médio. Depende de pessoal	PROPLAN	PROPLAN	
435			Apresentação do CENSO da Educação Superior nos Conselhos Superiores	Número de apresentações	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN	
436			Definição de atribuições dos membros que integram a equipe da CRI	Número de estudos	1	0	0	0	0	100	Médio	CRI	CRI	
437			7.4 Adequar cargos e funções à nova estrutura organizacional	Implantação de funções e cargos	Número de reestruturações	1	0	0	0	0	100	Baixo. Dificuldade de remanejamento de função e pessoal	PRAE	PRAE
438				Análise da estrutura funcional do CCH visando adequação às normas do novo Estatuto e novo Regimento e novos Regulamentos	Número de reestruturações	0	0	1	0	0	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
439				Regularização da situação dos cargos sem gratificação na estrutura administrativa	Número de adequação de cargos	3	0	0	0	0	100	Médio	BC	BC

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
440			Proposta de reestruturação da CRI ao nível de Diretoria de Relações Internacionais	Número de reestruturações	1	0	0	0	0	100	Alto	CRI	CRI
441		7.5 Promover, junto aos órgãos do governo federal, a fundamentação e argumentações técnicas para ampliação dos cargos comissionados	Levantamento dos cargos comissionados atuais e sua distribuição	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN
442			Ampliação dos cargos de direção (CD-3; CD-4)	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN
443			Ampliação dos funções gratificadas (FG-1 a FG-4)	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN
444			Elaboração de documentação para apresentação no MEC	Número de relatórios	0	2	0	0	2	100	Médio	PROPLAN	PROPLAN
445				Implementação do módulo de Orçamento no Sistema de Informações para o Ensino	Número de módulos no SIE	1	0	0	0	0	100	Médio	PROPLAN
446		8.1 Aperfeiçoar a gestão do processo orçamentário.	Aperfeiçoamento do monitoramento dos sistemas orçamentários governamentais da universidade	Número de Módulos do SIMEC	3	0	0	0	0	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN
447			Estabelecimento do CCBS como unidade Gestora	Número de atos normativos	1	0	0	0	0	100	Baixo. Não aprovação pelo CONSUNI	CCBS	CCBS
448			Descentralização orçamentária e implantação da distribuição de recursos do orçamento às unidades do CCBS	Número de unidades descentralizadas	1	1	0	0	0	100	Alto. Centralização de recursos	CCBS	CCBS
449			Implantação da distribuição orçamentária às unidades do CCET	Número relatórios de prestação de contas	2	2	2	2	2	100	Alto. Centralização de recursos	CCET	CCET
450				Informatização dos programas de graduação e de ingresso de discentes	Número de ações informatizadas (2)	4	5	6	6	6	200	Médio. Não atendimento da demanda por parte da unidade responsável na UNIRIO	PROGRAD
451		8.2 Automatizar processos através do uso de sistemas de informação	Implantação do assentamento funcional digital por determinação dos órgãos de control, com digitalização de todas as pastas funcionais	Número de novos sistemas implantados	0	1	0	0	0	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE
452			Implantação do almoxarifado setorial do Centro	Número de módulos no SIE	1	0	0	0	0	100	Alto. Inexistência de estrutura física e de pessoal	CCBS	CCBS
453			Utilização de gerenciamento eletrônico de documentos, bem como de difusão da informação	Número de novos sistemas implantados	0	1	0	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada, parcialmente, à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
454			Implantação do sistema de inscrição do processo seletivo discente do PPGD, via web	Número de novos sistemas implantados	1	0	0	0	0	100	Médio. Apoio institucional	CCJP	CCJP
455			Atualização do SIE para o módulo de gestão de documentos e processos eletrônicos	Número de módulos atualizados	1	0	0	0	0	100	Baixo. Limites de infraestrutura tecnológica	AC	DTIC
456			Informatização do processo de Auditoria Interna - Sistema SIAUDI	Número de módulos implantados (1)	5	2	3	0	0	100	Baixo	AUDIN	AUDIN
457				Supervisão das atividades de gestão de documentos	Percentual de atividades supervisionadas	20	20	20	20	20	100	Alto. Falta de pessoal para o desenvolvimento da ação	AC
458		8.3 Aperfeiçoar os processos arquivísticos	Organização da massa documental acumulada	Percentual de documentos organizados	20	20	20	20	20	100	Alto. Falta de pessoal para o desenvolvimento da ação	AC	AC
459				Aperfeiçoamento dos servidores nos procedimentos de gestão de documentos eletrônicos	Percentual de servidores capacitados	20	20	20	20	20	100	Alto. Limite orçamentário escasso	AC

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
460		8.4 Aperfeiçoar a gestão dos processos acadêmicos.	Registro e mapeamento dos processos executados pela PROGRAD	Número de unidades da PROGRAD com processos mapeados (1)	2	1	0	0	0	100	Baixo. Não atendimento da demanda por parte da unidade responsável na UNIRIO	PROGRAD	PROGRAD
461			Mapeamento dos processos acadêmicos dos cursos de pós-graduação <i>stricto</i> e <i>lato sensu no SIE</i>	Número de cursos e programas mapeados	15	20	15	10	10	100	Alto. Gerenciamento inadequado dos dados dos cursos	PROPG	PROPG
462			Estabelecimento de critérios qualitativos e quantitativos objetivos para avaliar a produção da extensão	Número de critérios	15	15	10	30	30	100	Alto. Dificuldade de desenvolvimento junto ao FORPROEX	PROEXC	PROEXC
463			Levantamento dos principais projetos de extensão por áreas de conhecimento, criando eixos estruturantes, identificando a capacidade de pessoal e de infraestrutura	Número de relatórios	0	1	0	1	0	100	Alta. Falta de informação	PROEXC	PROEXC
464			Promoção de fluxos de comunicação e discussão no CCH, no âmbito acadêmico	Número de estudos	1	0	1	0	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
465			Estabelecimento de calendário coordenado de reuniões do Conselho do Centro, para divulgação no site do CCH	Número de calendários divulgados	1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
466			Revisão dos atos normativos de fluxos e processos	Número de atos normativos	10	8	6	4	2	100	Gerenciamento inadequado dos processos administrativos	PROPG	PROPG
467		Criação de uma política de cultura	Número de políticas criadas	1	0	0	0	0	100	Médio. Equipe insuficiente	PROEXC	PROEXC	
468		Coordenação da Câmara de Extensão e Cultura	Número de reuniões	4	4	4	4	4	100	Médio. Equipe insuficiente	PROEXC	PROEXC	
469		Implantação de gestão de processos	Número de manuais	1	0	0	0	0	100	Alto. Inexistência de recursos qualificados, dificuldade de disponibilidade da área e metodologia inadequada	PROEXC	PROEXC	
470		Realização de auditorias na PROEXC	Número de auditorias realizadas	1	1	1	1	1	100	Alto. Auditoria não tem disponibilidade ou não tem pessoal	PROEXC	PROEXC	
471		Revisão das normas e fluxos de processos internos	Número de estudos	1	0	0	0	0	100	Dificuldade de apoio de pessoal no quantitativo	PRAE	PRAE	
472		Controle de gastos com o consumo de: energia elétrica, gás canalizado, água e esgoto	Número de ações para redução	10	0	0	0	0	100	Alto. Falta de pessoal para o desenvolvimento da ação.	PROAD	PROAD	
473		Inclusão de critérios de sustentabilidade ambiental nas licitações	Número de critérios	20	0	0	0	0	0	0	Alto. Falta de pessoal para o desenvolvimento da ação. Depende da relação com a COPESI	PROAD	PROAD
474		Inclusão de especificações de produtos produzidos com menor consumo de matéria-prima e maior quantidade de conteúdo reciclável nas licitações	Número de especificações	20	0	0	0	0	100	Alto. Falta de pessoal para o desenvolvimento da ação. Depende da relação com a COPESI	PROAD	PROAD	
475		Aprimoramento da execução financeira da universidade	Número de estudos	2	0	0	0	0	100	Alto. Falta de pessoal para o desenvolvimento da ação.	PROAD	PROAD	
476		Implementação do Módulo Patrimônio no SIE	Percentual de itens inseridos	50	50	0	0	0	100	Alto	PROAD	PROAD	
477		Formalização dos novos procedimentos do uso do cartão corporativo	Número de manuais de procedimentos	1	0	0	0	0	100	Alto. Falta de pessoal para o desenvolvimento da ação.	PROAD	PROAD	
478		Acompanhamento e monitoramento do desenvolvimento do Plano Diretor de Tecnologia de Informação e Comunicação (PDTIC)	Número de relatórios	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN	
479		Criação da PROGEPE itinerante	Número de ações	5	0	0	0	0	100	Médio. Falta de pessoal para o desenvolvimento da ação	PROGEPE	PROGEPE	

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
480	8. Promover melhorias no processo organizacional	8.5 Aperfeiçoar a gestão dos processos administrativos	Digitalização do legado, inclusive processos	Percentual de processos digitalizados	30	70	0	0	0	100	Alto. Falta de pessoal para o desenvolvimento da ação	PROGEPE	PROGEPE
481			Movimentação digital de todos os documentos e processos	Percentual de processos	30	70	0	0	0	100	Alto. Falta de pessoal para o desenvolvimento da ação	PROGEPE	PROGEPE
482			Atualização dos atos normativos voltados às atribuições dos servidores	Número de atos normativos atualizados	3	1	1	0	0	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
483			Produção de novos atos normativos necessários para o desenvolvimento da gestão de pessoas	Número de atos normativos criados	6	5	3	2	1	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
484			Produção de atos normativos referentes às carreiras de docentes e técnico-administrativos	Número de atos normativos criados	0	1	1	0	0	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
485			Desenvolvimento do novo programa de avaliação de desempenho no SIE, junto à DTIC	Número de módulos adequados no SIE	1	0	0	0	0	100	Baixo	PROGEPE	DTIC
486			Implementação do novo programa de avaliação de desempenho	Número de atos normativos criados	1	0	0	0	0	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
487			Capacitação de pessoal no novo programa de avaliação de desempenho no SIE	Número de treinamentos	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROGEPE	DTIC
488			Realização do Programa UNIRIO de Braços Abertos, fortalecendo o acolhimento no processo admissional	Número de programas realizados	6	2	2	0	0	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
489			Ampliação do Programa "UNIRIO de Braços Abertos" aos docentes ingressantes	Número de programas realizados	2	2	2	0	0	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
490			Implantação do programa de acompanhamento do estágio probatório	Número de programas implantados	0	1	0	0	0	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
491			Coordenação dos trabalhos da comissão de análise dos processos de insalubridade e periculosidade	Número de processos	300	100	100	100	100	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE
492			Construção de procedimentos que promovam de forma eficaz a movimentação de pessoal (remoção, redistribuição, cessão e colaboração técnica)	Número de atos normativos revisados	3	0	0	0	0	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
493			Elaboração da política institucional de enfrentamento ao desvio de função	Número de políticas criadas	1	0	0	0	0	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
494			Criação de um ciclo de discussões sobre a política institucional de enfrentamento ao desvio de função	Número de debates promovidos	0	12	0	0	0	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
495			Capacitação dos profissionais envolvidos para participação no projeto piloto sobre desvio de função	Número de capacitações	0	0	1	0	0	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
496			Implantação do Projeto piloto sobre desvio de função	Número de projetos executados	0	0	0	1	0	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
497			Revisão do plano baseada na experiência do projeto piloto sobre desvio de função	Número de normatizações	0	0	0	0	1	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
498			Alinhamento das ações da PROGEPE com o Setor de Pessoal do HUGG no tocante aos servidores ali em exercício	Número de reuniões	12	12	12	12	12	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
499			Criação da política de repositório institucional	Número de políticas aprovadas	0	1	0	0	0	100	Médio	BC	BC
500			Estabelecimento de fluxos documentais e logísticos	Número de fluxos aprovados	4	6	1	1	1	100	Alto. Insuficiência orçamentária	CCBS	CCBS
501			Realização de estudo de análises de processos organizacionais	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
502			Promoção de fluxos de comunicação e discussão no CCH, no âmbito administrativo	Número de estudos	1	0	1	0	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
503			Padronização dos fluxos de gestão dos processos	Percentual de fluxos alterados	50	50	0	0	0	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH
504			Revisão de fluxos e processos	Número de estudos	1	0	0	0	0	100	Alto. Falta de pessoal para o desenvolvimento da ação.	CCET	CCET
505			Desenvolvimento da transparência organizacional por meio de reuniões no início do semestre que expliquem a todos os professores e alunos o funcionamento da universidade	Número de reuniões	2	2	2	2	2	100	Baixo	CLA	CLA
506			Levantamento e adaptação dos laboratórios para atendimento à normatização vigente	Número de laboratórios	33	0	0	0	0	100	Alto. Depende de dotação orçamentária	CLA	CLA
507			Aprimoramento da comunicação dos processos da biblioteca, transformando em linguagem acessível	Número de traduções de doação de obras	1	0	0	0	0	100	Médio	BC	BC
508			Atualização do desenho dos processos da Biblioteca Central	Número de estudos	1	0	0	0	0	100	Baixo	BC	BC
509			Registro e mapeamento dos processos executados pela AUDIN	Número de processos mapeados (1)	8	0	3	0	0	100	Risco - Baixo risco de implantação	AUDIN	AUDIN
510		8.6 Aperfeiçoar o processo de avaliação institucional	Monitoramento dos dados fornecidos para a avaliação institucional	Número de instrumentos de avaliação institucional preenchidos	1	2	1	2	1	100	Alto. Comprometimento da avaliação institucional e consequente planejamento inadequado	PROPG	PROPG
511			Mobilização da comunidade acadêmica quanto à importância do processo de avaliação institucional	Número de reuniões	5	5	5	5	5	100	Médio	PROPLAN	PROPLAN
512			Acompanhamento das comissões de avaliação nas avaliações de curso e da universidade	Número de cursos	4	4	4	4	4	100	Baixo	PROPLAN	CPA
513			Facilitação de informações entre a Comissão Própria de Avaliação e a instituição.	Número de reuniões	5	5	5	5	5	100	Médio	PROPLAN	CPA
514			Utilização do Relatório de Auto-avaliação como diagnóstico institucional	Número de relatórios	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN
515			Promoção de avaliação institucional pela CPA, de caráter participativo e emancipatório	Número de avaliações	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	CPA
516			Implementação e/ou reformulação das Comissões Internas de Autoavaliação de Cursos	Número de atos normativos	4	4	4	4	4	100	Alto. Baixa adesão docente, técnico-administrativo e discente	CCBS	CCBS
517			Participação em comissões de avaliação institucional	Número de reuniões	5	5	5	5	5	100	Alto. Baixa adesão às reuniões Desinteresse pelo tema Fragilidades da percepção da relevância dos processos avaliativos institucionais	CCBS	CCBS

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	
					2017	2018	2019	2020	2021					
518			Apoio às interlocuções com as Comissões Institucionais de Autoavaliação de Curso	Número de reuniões	12	12	12	12	12	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH	
519			Criação da política de cobertura das bibliografias básicas com revisões anuais	Número de políticas aprovadas	1	0	0	0	0	100	Alto	BC	BC	
520			Implantação de Auditorias Baseadas em Risco - ABR	Número de auditorias	2	4	8	10	12	100	Médio. Nível de capacitação/competências da área	AUDIN	AUDIN	
521		8.7 Consolidar a implantação de Comitês e comissões similares de âmbito institucional, previstos na legislação vigente para órgãos da Administração Pública Federal.	Fortalecimento das ações da Comissão Permanente de Sustentabilidade Institucional - COPESI	Número de reuniões	12	12	12	12	12	100	Baixo	PROPLAN	COPESI	
522			Fortalecimento das ações da Comissão Permanente de Transparência Organizacional - CPTO	Número de reuniões	12	12	12	12	12	100	Baixo	PROPLAN	CPTO	
523			Fortalecimento das ações do Comitê de Tecnologia de Informação e Comunicação - CTIC	Número de reuniões	12	12	12	12	12	100	Baixo	PROPLAN	CTIC	
524			Fortalecimento das ações do Comissão Própria de Avaliação - CPA	Número de reuniões	12	12	12	12	12	100	Baixo	PROPLAN	CPA	
525			Fortalecimento das ações do Comissão Permanente de Acessibilidade - COPEA	Número de reuniões	12	12	12	12	12	100	Baixo	PROPLAN	COPEA	
526			Fortalecimento das ações da Comissão Permanente de Pessoal Docente - CPPD	Número de reuniões	12	12	12	12	12	100	Baixo	PROPLAN	CPPD	
527			Fortalecimento das ações da Comissão Interna de Supervisão - CIS	Número de reuniões	12	12	12	12	12	100	Baixo	PROPLAN	CIS	
528			Fortalecimento das ações do Grupo de Trabalho do Plano de Dados Abertos - PDA	Número de reuniões	12	12	12	12	12	100	Baixo	PROPLAN	PDA	
529				Aquisição de livros impressos e digitais (e-books) e adesão ao eduroam	Número de livros adquiridos	100	96	106	106	106	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	BC
530				Aquisição de e-books e adesão ao eduroam.	Número de e-books adquiridos	10	10	10	10	10	100	Alto. Falta de recursos	CCET	BC
531				Encaminhamento de listagens de bibliografias atualizadas dos cursos de graduação e pós-graduação à Biblioteca Central	Número de listagens enviadas	2	2	2	2	2	100	Baixo	CCH	CCH
532			Reformulação da dinâmica de TCC como componente curricular norteado pela Resolução n.º 1.561, de 9 de janeiro de 1996	Número de atos normativos	1	0	0	0	0	100	Alto. Aprovação de projeto de remodelação da gestão de TCC junto às instâncias de Colegiado e de Graduação	CCH	PROGRAD	
533			Ampliação da oferta da bibliografia básica e complementar das disciplinas dos cursos	Percentual de disponibilidade bibliográfica (1)	1,2	1,4	1,6	1,6	1,6	60	Alto. Baixa dotação orçamentária	CCJP	BC	
534			Aquisição de material bibliográfico da bibliografia básica - CCH	Percentual de livros adquiridos	100	100	100	100	100	100	Alto	BC	BC	
535			Aquisição de material bibliográfico da bibliografia básica - CCET	Percentual de livros adquiridos	100	100	100	100	100	100	Alto	BC	BC	
536			Aquisição de material bibliográfico da bibliografia básica - CCJP	Percentual de livros adquiridos	100	100	100	100	100	100	Alto	BC	BC	
537			Aquisição de material bibliográfico da bibliografia básica - Medicina	Percentual de livros adquiridos	100	100	100	100	100	100	Alto	BC	BC	

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	
					2017	2018	2019	2020	2021					
538	9. Melhorar condições de estudo e convivência dos alunos de Graduação, PósGraduação e Extensão.	9.1 Ampliar o acervo bibliográfico o programa de manutenção permanente	Aquisição de material bibliográfico da bibliografia básica - Instituto Biomédico	Percentual de livros adquiridos	100	100	100	100	100	100	Alto	BC	BC	
539			Aquisição de material bibliográfico da bibliografia básica - Enfermagem e Nutrição	Percentual de livros adquiridos	100	100	100	100	100	100	100	Alto	BC	BC
540			Manutenção das assinaturas de bases de dados (Up to Date, Jstor, Gedweb, Ulrich's, WebDewey, ABNT, Ialiana, Filosofia)	Percentual de assinaturas	100	100	100	100	100	100	100	Alto	BC	BC
541			Manutenção da aquisição de e-books estrangeiros (Springers)	Número de coleções	1	1	1	1	1	100	Alto	BC	BC	
542			Aquisição de e-books nacionais	Percentual de e-books nacionais adquiridos	20	20	20	20	20	100	Médio	BC	BC	
543			Manutenção de assinaturas de periódicos nacionais	Número de periódicos	1	1	1	1	1	100	Alto	BC	BC	
544			Manutenção dos programas de depósito de obras (Capes Artes, FAPERJ, OMT)	Número de programas	1	1	1	1	1	100	Alto	BC	BC	
545			Estabelecimento de política de aquisição de obras especiais das 8 escolas formadoras da UNIRIO	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo	BC	BC	
546			Encadernação de livros desgastados pelo uso e esgotados no mercado	Número de volumes encaderanados	500	500	1000	1000	1000	100	Médio	BC	BC	
547			Estabelecimento de programas de higienização, reencadernação e pequenos reparos da coleção de obras especiais	Número de empresas contratadas	1	0	0	0	0	100	Alto	BC	BC	
548			Adquisição de material especial de conservação de acervos e documentos	Número de solicitações de material	4	0	4	0	4	100	Baixo	BC	BC	
549			Adquisição de sistema completo para encapar livros	Número de sistemas adquiridos	1	0	0	0	0	100	Médio	BC	BC	
550			Ampliação do banco de peças digitais	Número de novos títulos (2023)	405	405	405	404	404	100	Baixo	BC	BC	
551			9.2 Implantar programa para atendimento aos estudantes com necessidades especiais	Aquisição de equipamentos voltados à acessibilidade pelo programa Incluir	Número de equipamentos (4)	1	1	0	1	0	70	Alto. Dificuldade de orçamento	PRAE	PRAE
552				Criação de comissão permanente local para acompanhamento de programa para atendimento de acessibilidade plena no CCH	Número de comissões	1	0	0	0	0	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
553				Implantação de estruturas e programas de atendimentos para estudantes portadores de necessidades especiais	Número de programas	1	1	1	1	1	100	Baixo. Depende de um bolsista BIA que possa acompanhar no dia a dia de um aluno especial	CLA	CLA
554	Ampliação de acervo especial para deficientes visuais	Número de estudos		1	1	1	1	1	100	Baixo	BC	BC		
555	Implantação de serviço de impressão em Braille	Número de equipamentos adquiridos		1	0	0	0	0	100	Baixo	BC	BC		
556	Criação e/ou recuperação de áreas de convivência, salas de estudo e laboratórios	Número de ambientes		12	13	14	14	13	100	Alto. Falta de espaço. Falta de recurso	CCBS	CCBS		
557	Inauguração da sala de convivência dos professores e expansão das salas de estudo	Número de ambientes	0	1	0	0	0	100	Alto. Falta de espaço.	CCET	CCET			

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
558		9.3 Criar áreas de convivência.	Elaboração de projeto para implantação de espaço de recreação infantil atendendo à demanda da comunidade interna (alunos, técnicos e professores)	Número de projetos	0	0	1	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior.	CCH	CCH
559			Criação de área do café na Biblioteca Central	Número de ambientes	1	0	0	0	0	100	Médio	BC	BC
560		9.4 Ampliar programa de assistência estudantil.	Ampliação dos roteiros do transporte intercampi para atendimento da demanda	Número de roteiros criados	3	0	0	0	0	50	Alto. Dificuldade de orçamento e de pessoal	PRAE	PRAE
561			Ampliação dos serviços de psicologia	Número de atendimentos (1530)	1530	1683	1851	0	0	30	Alto. Dificuldade de orçamento e de pessoal	PRAE	PRAE
562			Ampliação da assistência social	Número de atendimentos (1653)	1653	1818	1999	0	0	30	Alto. Dificuldade de orçamento e de pessoal	PRAE	PRAE
563			Ampliação da alimentação coletiva	Número de atendimentos (251)	251	302	332	0	0	30	Alto. Dificuldade de orçamento e de pessoal	PRAE	PRAE
564			Criação de solução institucional de alimentação aos estudantes das unidades administrativas distante do Restaurante Universitário	Número de unidades atingidas	2	1	1	1	0	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	CCBS
565			Incentivo à atuação das Ligas nas unidades e ampla divulgação no âmbito do CCBS	Número de ações de divulgação	5	7	8	8	11	100	Alto. Baixa adesão e falta de disponibilidade	CCBS	CCBS
566			Indicação de ações para a ampliação de programa de assistência estudantil	Número de estudos realizados	1	0	1	0	1	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
567			Manutenção do apoio às atividades da LAUNI e Atléticoas	Percentual de ações de apoio	100	0	0	0	0	100	Alto. Dificuldade de orçamento	PRAE	PRAE
568			Conclusão da construção da nova quadra de esportes do IB	Número de obras concluídas	1	0	0	0	0	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	CCBS
569			Ampliação de eventos culturais e sociais no Centro	Número de atividades realizadas	6	6	6	6	6	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	CCBS
570		Realização de campeonatos esportivos no CCBS	Número de atividades realizadas	3	4	4	4	4	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	CCBS	
571		Incentivo às Atléticoas e ações de cultura e lazer em conjunto com a PROEXC e a PRAE	Número de atividades realizadas	4	6	6	6	6	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	CCBS	
572		9.5 Criar programa de incentivo às atividades de cultura, esporte, lazer e saúde.	Apoio a programas de incentivos às atividades de cultura, esporte, lazer e saúde	Percentual de ações de apoio	100	100	100	100	100	100	Alto. Esta ação fica condicionada, parcialmente, à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior.	CCH	CCH
573			Estimular o desenvolvimento da Atléticoa da Biblioteconomia	Criação de Atléticoa	0	0	0	0	1	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
574			Promoção de campeonatos de esporte, intercâmbio de eventos estudantis e feiras culturais nos campi universitário e interuniversitário pela Escola de Biblioteconomia	Percentual de ações criadas	100	0	0	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
575			Criação de uma sala para as Atléticoas dos 3 cursos	Número de ambientes	1	0	0	0	0	100	Alto. Falta de espaço	CCJP	CCJP

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
576	10. Melhorar condições de trabalho de servidores docentes e técnico administrativos.	10.1 Equipar adequadamente os ambientes de trabalho.	Aparelhamento adequado de secretarias e espaços administrativos do CCBS	Número de equipamentos patrimoniados	28	24	26	26	26	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	PROAD
577			Adequação de espaços de núcleos e laboratórios do CCBS	Número de obras e adequações recebidas	7	8	7	10	7	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
578			Aparelhamento das secretarias das Escolas de Engenharia de Produção e de Matemática	Número de solicitações	1	0	0	0	0	100	Alto. Falta de recursos	CCET	PROAD
579			Criação da sinalização (placas e adesivos) indicando as localizações do CCJP	Número de projetos	1	0	0	0	0	100	Médio. Insuficiência de dotação orçamentária	CCJP	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
580			Aparelhamento do Laboratório de Conservação do Arquivo Central	Número de solicitações	0	1	0	0	0	100	Alto	AC	PROAD
581			Atualização da infraestrutura tecnológica do Arquivo Central	Número de solicitações	1	0	0	0	0	100	Alto	AC	PROAD
582			Melhora do conforto ambiental da BC (refrigeração)	Número de equipamentos adquiridos	7	0	0	0	0	100	Alto	BC	PROAD
583			Melhora do conforto ambiental da BS do CCJP	Número de equipamentos adquiridos	1	0	0	0	0	100	Alto	BC	PROAD
584			Compra de material de consumo (200 mil etiquetas RFID e etiquetas de segurança)	Número de etiquetas adquiridas	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	100	Alto	BC	PROAD
585			Compra de material de consumo (11 HDs externos)	Número de HDs externos	11	0	0	0	0	100	Alto	BC	PROAD
586		Compra de travas para tabletes	Número de travas	200	0	0	0	0	100	Alto	BC	PROAD	
587		Compra de equipamentos para empréstimo automatizado (10 leitora de código de barra; 10 impressoras de recibos, 12 câmeras digitais)	Percentual de aquisições	100	0	0	0	0	100	Alto	BC	PROAD	
588		Substituição das janelas da fachada frontal da BC	Número de janelas substituídas	12	0	0	0	0	100	Alto	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
589		Adequação e melhoramento das instalações atuais à estrutura da PRAE	Número de projetos	1	0	0	0	0	100	Alto. Dotação orçamentária e demora no processo de licitação	PRAE	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
590		Reforma dos banheiros do 6º andar do prédio da Escola de Nutrição	Número de projetos de reforma	0	2	0	0	0	100	Baixo	PROAD	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
591		Reforma da copa do do 6º andar do prédio da Escola de Nutrição	Número de projetos de reforma	1	0	0	0	0	100	Baixo	PROAD	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
592		Adequação da iluminação da PROPLAN e unidades	Número de projetos de iluminação sustentável	1	0	0	0	0	100	Baixo	PROPLAN	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
593		Concretização da proposta de redistribuição de salas de aula e espaços administrativos no prédio do CCH	Número de projetos implantados	1	0	0	0	0	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH	
594		Climatização de todas as dependências do Arquivo Central	Número de projetos	1	0	0	0	0	100	Baixo	AC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
595		Composição de um acervo bibliográfico especializado em Arquivologia no Arquivo Central	Percentual de aquisições	20	20	20	20	20	100	Alto	AC	PROAD	
596	Pintura interna das unidades setoriais da BC	Número de unidades atingidas	1	1	1	1	1	100	Baixo	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA		
597	Isolamento das janelas do prédio antigo da BC	Número de janelas lacradas	32	0	0	0	0	100	Alto	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA		
598	Pintura externa da Biblioteca Central	Percentual de área pintada	0	100	0	0	0	100	Baixo	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA		
599	Implantação de serviço de monitoramento de câmeras em 5 unidades	Número de unidades atendidas	0	5	0	0	0	100	Alto	BC	PROAD		

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
600		10.3 Desenvolver ações voltadas para a melhoria da qualidade de vida dos servidores, inclusive aposentados, pensionistas e familiares, intensificando as ações de política de desenvolvimento de pessoas	Fomento ao Banco de Ideias, com o objetivo de impulsionar a integração, interação, participação e valorização da comunidade universitária	Número de editais	1	0	0	0	0	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
601			Realização de ações de Promoção a Saúde e que problematizem, estimulem e acompanhem a promoção à saúde do servidor	Número de eventos	10	10	10	10	10	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
602			Realização de avaliação dos ambientes de trabalho, para prevenção das doenças e agravos à saúde	Número de visitas	10	10	10	10	10	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
603			Implementação do processo de exames periódicos	Número de servidores atendidos	0	600	600	600	600	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE
604			Implementação da política de enfrentamento a violência e assédio moral	Número de políticas	1	0	0	0	0	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE
605			Realização de evento em homenagem ao dia do servidor	Número de eventos	1	1	1	1	1	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
606			Realização de evento em homenagem aos aposentados	Número de eventos	1	1	1	1	1	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
607			10.4 Promover uma relação integrada e não discriminatória entre as unidades organizacionais e as entidades representativas dos diferentes segmentos da comunidade universitária	Promoção do diálogo com as entidades representativas dos 3 segmentos	Número de reuniões	18	18	18	18	18	100	Baixo	PROPLAN
608		10.5 Implantar programa para atendimento aos servidores com necessidades especiais	Implantação de estruturas e programas de atendimentos na PROGEPE para servidores com necessidades especiais	Número de programas	4	4	4	4	4	100	Baixo	PROPLAN	PROGEPE
609		10.6 Desenvolver políticas institucionais voltadas para os servidores reintegrados	Elaboração de política de acompanhamento de reintegrados	Número de políticas	1	0	0	0	0	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
610			Ciclo de discussões sobre a política de acompanhamento de reintegrados	Número de debates promovidos	0	12	0	0	0	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
611			Capacitação dos profissionais envolvidos para participação no projeto piloto da política de reintegrados	Número de capacitações	0	0	1	0	0	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
612			Implantação do projeto piloto da política de reintegrados	Número de projetos executados	0	0	0	1	0	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
613			Revisão do plano baseada na experiência do projeto piloto da política de reintegrados	Número de normativas	0	0	0	0	1	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
614			Cursos de capacitação de gestão orçamentária para servidores	Número de cursos realizados	1	1	1	1	1	100	Alto. Gestão administrativa ineficiente	PROPG	PROGEPE
615			Capacitação de servidores	Número de planos	1	1	1	1	1	100	Médio. Dificuldade de apoio para capacitação	PRAE	PROGEPE
616			Oferta de treinamentos quanto ao preenchimento do Instrumento de Captação de Dados Institucionais - ICDI, em parceria com PROGEPE	Número de treinamentos	5	5	5	5	5	100	Alto. Depende de recursos humanos	PROPLAN	PROGEPE
617			Capacitação de usuários quanto ao SIE, em parceria com a PROGEPE	Números de treinamentos para comunidade	4	5	6	6	6	100	Médio. Depende de montagem de sala de treinamento adequada	PROPLAN	PROGEPE
618			Ampliação do programa de capacitação	Número de ampliações de programas	1	0	0	0	0	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL		
					2017	2018	2019	2020	2021						
619	11. Fomentar política de qualificação e capacitação de servidores docentes e técnicoadministrativos	11.1 Consolidar programas de capacitação permanente para servidores.	Consolidação das ações existentes do plano anual de capacitação	Percentual de ações consolidadas	100	100	100	100	100	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE		
620			Criação de novos cursos no plano anual de capacitação	Percentual de criação de novos cursos	100	0	0	0	0	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE		
621			Implantação do programa de capacitação dos gestores	Número de programas	0	0	2	1	1	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE		
622			Promoção de ações de capacitação dos servidores para a inclusão de portadores de deficiência	Número de ações realizadas	6	8	8	6	6	100	Alto. Baixa valorização do tema	CCBS	PROGEPE		
623			Ampliação da oferta de oficinas e cursos de capacitação permanente para docentes, em parceria com a PROGEPE	Número de oficinas e cursos realizados	10	11	12	11	10	100	Alto. Falta de recursos (financeiros e humanos)	CCBS	PROGEPE		
624			Demanda de capacitação em gerenciamento inteligente dos espaços do centro acadêmico	Percentual de servidores capacitados	100	0	0	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	PROGEPE		
625			Apoio e incentivo a programas de capacitação e qualificação permanentes para servidores do CCH	Percentual de programas apoiados	100	100	100	100	100	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH		
626			Oferta de Curso de Especialização na modalidade à distância em Gestão de Arquivo para os servidores, em parceria com a PROGEPE	Número de cursos ofertados	1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	PROGEPE		
627			Demanda de cursos de capacitação em Administração e Coordenação Pedagógica para os técnicos em assuntos educacionais	Número de cursos	2	2	2	2	2	100	Baixo	CLA	PROGEPE		
628			Manutenção do incentivo e das condições necessárias para a capacitação	Número de planos	1	0	0	0	0	100	Baixo	AC	AC		
629			Reativação e execução do plano de capacitação e qualificação do Sistema	Número de planos	1	0	0	0	0	100	Baixo	BC	PROGEPE		
630			11.2 Consolidar programas de qualificação permanente para servidores	11.2 Consolidar programas de qualificação permanente para servidores	Estabelecimento de política interna para qualificação de pessoal	Número de planos de qualificação	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROPLAN
631					Ampliação do programa de qualificação	Número de ampliações de programas	1	0	0	0	0	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE
632	Consolidação das ações existentes do plano anual de qualificação	Percentual de ações consolidadas			100	100	100	100	100	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE		
633	Incentivo à qualificação acadêmico-profissional dos professores que ainda não possuem título de doutorado para possibilitar a criação de novos projetos de pesquisa	Percentual de docentes em cursos de doutorado			20	20	20	20	20	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH		
634	Apoio a programas de qualificação permanente para servidores.	Número de estudos			1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH		
635	Manutenção à participação em programas de qualificação	Número de programas de qualificação (1)			1	1	1	1	1	100	Médio. Insuficiência na oferta de cursos/vagas	CCJP	CCJP		
636	Gerenciamento de afastamentos / licenciamentos de docentes para realização de doutoramento e pós-doutoramento	Número de planos			1	1	1	1	1	100	Baixo	CLA	CLA		

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
637			Gerenciamento de períodos de licenciamento dos técnico-administrativos para finalização de projetos de mestrado	Número de planos	1	0	0	0	0	100	Baixo	CLA	CLA
638			Manutenção do incentivo e das condições necessárias para a qualificação	Número de planos	1	0	0	0	0	100	Baixo	AC	AC
639			Elaboração de ato normativo que regule a mobilidade acadêmica internacional docente	Número de atos normativos	1	0	0	0	0	100	Baixo	CRI	CRI
640			Elaboração de ato normativo que regule a mobilidade acadêmica internacional de técnico-administrativos na UNIRIO	Número de atos normativos	1	0	0	0	0	100	Baixo	CRI	CRI
641			Fomento à qualificação e capacitação de servidores técnico-administrativos (parceria Progepe)	Número de cursos	1	1	1	1	1	100	Alto	CEAD	PROGEPE
642		11.3 Promover planos de capacitação de servidores	Estímulo à participação em programas de capacitação	Número de servidores capacitados	1	1	1	1	1	100	Médio. Desmotivação e diminuição do quadro de servidores	PROPG	PROPG
643			Capacitação de servidores para gestão orçamentária	Número de servidores capacitados	1	1	1	1	1	100	Alto. Gestão administrativa ineficiente	PROPG	PROPG
644			Identificação de necessidades de treinamento - capacitação	Número de relatórios de necessidades	1	1	1	1	1	100	Médio. Inexistência de recursos qualificados	PROEXC	PROEXC
645			Capacitação da equipe da DTIC	Número de servidores capacitados	4	4	4	4	3	100	Médio. Número de vagas ofertadas pela Rede Nacional de Ensino e Pesquisa - RNP	PROPLAN	PROPLAN
646			Ampliação da participação em programas de capacitação	Número de servidores capacitados	25	26	25	27	25	100	Alto. Falta de recursos (financeiros e humanos)	CCBS	CCBS
647			Estímulo à participação em programas de capacitação	Número de servidores capacitados	2	2	2	2	2	70	Alto. Falta de recursos	CCET	CCET
648			11.4 Promover planos de qualificação de servidores	Estímulo à participação em programas de qualificação	Número de servidores qualificados	1	1	1	1	1	100	Médio. Desmotivação e diminuição do quadro de servidores	PROPG
649		Ampliação da participação em programas de qualificação		Número de servidores qualificados	9	9	10	10	16	100	Alto. Falta de recursos (financeiros e humanos). Excesso de burocracia	CCBS	CCBS
650		Participação de servidores em programas de qualificação		Número de servidores qualificados	2	0	0	0	0	100	Alto. Falta de recursos	CCET	CCET
651		Qualificação dos servidores técnico-administrativos da CEAD em nível de pós-graduação		Número de servidores qualificados	0	0	0	1	1	100	Médio	CEAD	CEAD
652		12.1 Implantar laboratórios temáticos de ensino, pesquisa, extensão e inovação	Incentivo à criação de laboratórios de ensino de graduação	Percentual de crescimento do número de laboratórios	5	5	5	5	5	25	Alto. Falta de insumos e de comprometimento da comunidade acadêmica	PROGRAD	PROGRAD
653			Incentivo à criação de núcleos e laboratórios de pesquisa e pós-graduação	Percentual de crescimento do número de laboratórios	5	5	5	5	5	25	Alto	PROPG	PROPG
654			Implantação de laboratório multiusuário de análises e de outras especificidades	Número de laboratórios	1	2	1	1	1	100	Alto. Falta de espaço e de recursos	CCBS	CCBS
655			Implantação de laboratórios de pesquisa multiusuários nas diversas unidades	Número de laboratórios	3	3	4	4	4	100	Falta de recursos	CCBS	CCBS
656			Implantação de Núcleos e Laboratórios da Escola de Nutrição, Instituto Biomédico e Instituto de Saúde Coletiva	Número de laboratórios	11	11	5	4	3	100	Alto. Falta de espaço e de recursos	CCBS	CCBS
657			Inauguração de laboratórios de informática para os três cursos de graduação do Centro	Número de laboratórios	0	0	1	0	0	100	Alto. Falta de espaço e de recursos	CCET	CCET

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
658			Levantamento para criação de novos núcleos e laboratórios	Número de levantamentos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
659			Adequação dos núcleos e laboratórios já existentes à normatização em vigor	Percentual de laboratórios e núcleos adequados	60	40	0	0	0	100	Baixo	CCH	CCH
660			Consolidação de laboratórios e núcleos existentes	Número de laboratórios e núcleos	0	0	15	0	0	100	Alto. A concretização desta ação está condicionada à efetiva construção do Prédio Anexo do CCH.	CCH	CCH
661			Criação de laboratórios e núcleos no CCH	Número de laboratórios e núcleos	0	1	28	0	0	100	Alto. A concretização desta ação está condicionada à efetiva construção do Prédio Anexo do CCH	CCH	CCH
662			Implantação de laboratórios temáticos	Número de laboratórios	1	1	0	0	0	100	Alto. Dotação orçamentária	CLA	CLA
663			Implementação de laboratório de idiomas, com os recursos advindos da SISu/MEC	Número de laboratórios	0	1	0	0	0	100	Alto	CRI	CRI
664			Manutenção e redimensionamento de espaços e instalações	Número de espaços redimensionados	4	4	4	4	4	100	Alto. Dotação orçamentária e demora no processo de licitação	PRAE	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
665		Manutenção da contratação de empresa especializada em manutenção predial para melhorar as condições das instalações físicas	Número de contratos firmados em vigor	1	1	1	1	1	100	Médio	PROAD	PROAD	
666		Associação às iniciativas da COPESI para ações de sustentabilidade	Percentual de redução do consumo de papel, energia elétrica e água	10	10	10	0	0	30	Médio	PROPLAN	PROAD / COPESI	
667		Estabelecimento de parâmetros mínimos de funcionalidade e segurança para os elevadores das unidades administrativas	Número de parâmetros definidos	10	7	4	6	4	100	Alto. Desarticulação entre Dirigentes de unidades e Setor de engenharia Discórdância de empresa de manutenção dos equipamentos	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
668		Reforma para acesso de pedestres nas unidades	Número de reformas	1	1	0	0	0	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
669		Adequação dos espaços e equipamentos para garantir acessibilidade	Número de espaços e equipamentos com adequação	7	7	7	7	5	100	Alto. Insuficiência de recurso	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
670		Manutenção preventiva de equipamentos laboratoriais e administrativos, por meio de contrato a ser firmado com empresas especializadas, buscando evitar/minimizar interrupções de ações acadêmicas e administrativas	Número de contratos firmados	7	7	10	10	11	100	Alto. Falta de recursos. Política da Administração Superior (PROAD)	CCBS	PROAD	
671		Estabelecimento de rotinas de manutenção preventiva das instalações do CCBS	Número de rotinas estabelecidas	4	4	4	5	4	100	Alto. Falta de técnicos qualificados	CCBS	CCBS	
672		Implantação de estrutura de gases especiais para utilização nas atividades acadêmicas do IB	Número de estruturas implantadas	0	1	0	0	0	100	Alto. Falta de técnicos qualificados	CCBS	PROAD	
673		Recuperação da oferta de gás natural no IB	Número de instalações	1	0	0	0	0	100	Alto. Falta de técnicos qualificados e recursos financeiros	CCBS	PROAD	
674		Instalação de equipamentos de refrigeração já adquiridos em ambientes acadêmicos	Número de equipamentos instalados	84	34	24	34	27	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	PROAD	
675		Ampliação e recuperação da climatização das salas de aula e demais espaços do IB	Números de espaços climatizados	25	10	5	5	5	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	PROAD	
676		Recuperação estrutural da subestação de energia do IB	Número de reformas	1	0	0	0	0	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
677		12.2 Adequar o espaço físico existente à nova realidade institucional, garantindo a sua devida manutenção preventiva e a sustentabilidade ambiental	Implantação de projeto de segurança contra incêndio e pânico	Número de projetos implantados	0	3	0	0	0	100	Alto. Adesão dos profissionais ao curso de brigadista	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
678			Aquisição de nova guarita para o setor de guarda e vigilância da unidade	Número de guaritas adquiridas	0	1	1	1	0	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	PROAD
679			Aquisição e instalação de geradores de energia para o IB	Número de equipamentos instalados	1	0	0	0	0	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	PROAD
680			Recuperação física e estética da área externa das edificações e muros das unidades	Número de áreas recuperadas	3	2	3	2	3	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	PROAD
681			Recuperação da rede hidráulica do IB (cisternas, caixas d'água e rede de distribuição)	Número de reformas	1	1	1	0	0	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA / PROAD
682			Inauguração do bicicletário das Escolas de Nutrição, Enfermagem e IB	Número de bicicletários implantados	3	1	0	0	0	100	Alto. Falta de recursos e espaço físicos	CCBS	PROAD
683			Ampliação de carga elétrica do prédio do IBIO	Número de reformas	2	3	2	2	2	100	Alto. Falta de recursos (financeiros e humanos)	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA / PROAD
684			Inauguração da Sala de Memória e História da Nutrição e apoio ao Centro de Memória da Patologia Clínica	Número de inaugurações	1	0	0	0	0	100	Baixo. Falta de recursos.	CCBS	CCBS
685			Inauguração do auditório da Escola de Nutrição / PPGAN	Número de inaugurações	1	0	0	0	0	100	Baixo. Falta de recursos	CCBS	CCBS
686			Recuperação do piso de diversos espaços e setores das edificações do IB	Número de espaços recuperados	2	2	2	2	2	100	Alto. Falta de recursos financeiros	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
687			Recuperação e adequação da pavimentação externa do centro acadêmico	Número de pavimentações recuperadas	0	1	0	0	0	100	Alto. Falta de recursos financeiros	CCBS	PROAD / COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
688			Inauguração do bicicletário do CCET	Número de inaugurações	1	0	0	0	0	100	Baixo. Falta de recursos	CCET	PROAD
689			Estabelecimento de rotinas de manutenção preventiva das instalações do CCET	Número de rotinas estabelecidas	20	20	20	20	20	100	Alto. Falta de técnicos qualificados	CCET	CCET
690			Execução do projeto sustentável de modernização dos banheiros do hall do Centro	Número de projetos	2	0	0	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
691			Solicitação de projeto de modernização dos demais banheiros do Prédio do CCH	Número de projetos	1	0	0	0	0	100	Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
692			Otimização da redistribuição espacial do Prédio do CCH após a construção do Prédio Anexo	Número de estudos	0	1	0	0	0	100	Baixo. A concretização desta ação está condicionada à efetiva construção do Prédio Anexo do CCH	CCH	CCH
693			Melhora da infraestrutura física do CCH	Número de projetos de infraestrutura	1	0	0	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
694			Manutenção dos espaços físicos do CCJP (piso, escada, parede, porta, banheiro)	Percentual de área reformada	10	10	10	10	0	40	Baixo. Apoio institucional deficiente	CCJP	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
695	12. Assegurar a execução dos projetos de otimização da infraestrutura física.	12.3 Adequar as instalações físicas das unidades à acessibilidade de pessoas com necessidades especiais	Reformas gerais e restaurações gerais de espaços do CLA (blocos, fachadas internas e externas, abertura de circulações, salas, banheiros, portas, janelas, etc.)	Número de espaços a serem restaurados	4	4	4	5	5	100	Alto. Dotação orçamentária	CLA	PROAD / COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
696			Implantação de controles de sustentabilidade na BC, em parceria com a COPESI	Número de relatórios	2	2	2	2	2	100	Médio	BC	COPESI
697			Mudança da biblioteca do HUGG para a Unidade da EMC	Percentual de reforma do espaço	100	0	0	0	0	100	Alto	BC	PROAD
698		Recuperação do funcionamento com segurança dos elevadores do IB e Unidade da EMC	Indicadores de resultado incluídos nos editais de contrato	2	2	3	2	2	100	Alto. Falta de recursos financeiros	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA / PROAD	
699		Reforma do acesso aos banheiros e demais espaços do IB, inadequados para cadeirantes e demais portadores de necessidades especiais	Número de espaços reformados e adequados	0	7	7	0	0	100	Alto. Falta de recursos financeiros	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA / PROAD	
700		Projetos de análise e reformulação do prédio do CCH em termos de acessibilidade	Número de projetos	2	1	0	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
701		Proposta de acessibilidade nas dependências e unidades do Arquivo Central	Número de projetos	2	1	1	1	1	100	Médio	AC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
702		Realização de adaptações físicas em todas as unidades (sinalização, barreiras físicas, etc.)	Número de projetos de reformas	2	1	1	1	1	100	Médio	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
703		12.4 Adequar a infraestrutura do HUGG para melhorar suas condições de atuação acadêmica	Adequação das instalações físicas das Unidades de ensino e HUGG como campo de estágio	Número de instalações adequadas	0	0	0	1	0	100	Médio. Falta de clareza nas definições da estrutura organizacional	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
704		Ampliação do espaço físico da DAINF	Área de ampliação (m²)	21	0	0	0	0	100	Baixo	PROPLAN	REITORIA	
705		Ampliação do espaço físico da DTIC	Área de ampliação (m²)	90	20	50	0	0	100	Médio (Inexistência de espaço físico disponível)	PROPLAN	REITORIA	
706		Realização de projetos que visem a manutenção e ampliação de novos espaços de atendimento aos docentes e técnico-administrativos	Número de projetos executados	0	4	0	1	1	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
707		Implantação de espaço de guarda de lixo nos termos da legislação vigente	Número de espaços implantados	3	0	0	0	0	100	Alto. Inexistência de estrutura física e de pessoal	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
708		Execução do projeto de construção do prédio do IB e do IBIO	Número de projetos e de execuções	1	0	2	0	1	100	Alto. Falta de recursos financeiros Cumprimento das normas e dispositivos legais pertinentes	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	
709		Conclusão do processo de repactuação de áreas do IB com o IHB	Número de atos acadêmicos	1	0	0	0	0	100	Alto. Discordância das instituições sobre elementos de propriedade dos espaços Impedimentos jurídicos sobre os termos	CCBS	REITORIA	
710	Ampliação do espaço físico do ISC	Número de novas salas	2	2	2	4	2	100	Alto. Inexistência de espaço físico e recursos financeiros	CCBS	REITORIA		
711	Monitoramento da construção do Prédio Anexo do CCH	Número de monitoramentos	2	2	2	2	2	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA		

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
712		12.5 Ampliar o espaço físico para atender às demandas do crescimento acadêmico	Implantação de espaços previstos no Prédio Anexo do CCH (auditório, sala de exposição, salas de aula, laboratórios e núcleos)	Número de projetos	1	1	1	1	1	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
713			Criação de grupo de trabalho interunidades e de caráter multidisciplinar para realizar estudo de viabilidade de implantação de um museu universitário da UNIRIO	Número de atos normativos	0	0	1	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	CCH
714			Aumento da disponibilidade de espaço físico no prédio do CCJP	Número de projetos de adequações	1	0	0	0	0	100	Alto. Dotação orçamentária	CCJP	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
715			Criação de novas salas de aula	Número de projetos (1)	1	1	2	2	2	100	Falta de disponibilidade de espaço físico no prédio do CCJP	CCJP	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
716			Criação de: mini-auditório/ sala de professores/sala de vídeo conferência/ salas de aula	Percentual de área ampliada	0	10	10	0	10	30	Alto. Disponibilidade de espaço físico no prédio do CCJP e/ou falta de recursos para reformar o casarão	CCJP	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
717			Aumento da área da biblioteca setorial CCJP	Número de espaços necessários	1	0	0	0	0	100	Alto. Falta de disponibilidade de espaço físico no prédio do CCJP	CCJP	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
718			Construção do novo prédio do IVL, bloco 1	Número de construções	0	0	1	0	0	100	Alto. Dotação orçamentária	CLA	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
719			Reforma da Biblioteca Central	Percentual de ampliação	100	0	0	0	0	100	Alto	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
720			Ampliação do espaço de usuários e acervo da Biblioteca de Enfermagem	Percentual de ampliação	0	0	50	0	0	50	Alto	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
721			Ampliação do espaço de usuários e acervo da biblioteca do CCJP	Percentual de ampliação	30	0	0	0	0	30	Alto	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
722			Ampliação da Biblioteca do IB	Percentual de ampliação	0	100	0	0	0	100	Alto	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
723			Criação e implantação do depósito de obras	Percentual de ampliação (de 600 a 1000 m2)	100	0	0	0	0	100	Alto	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA
724			Adequação do mobiliário e do maquinário técnico conforme serviços prestados	Número de adequações (14)	14	15	15	16	16	70	Alto. Dotação orçamentária e demora no processo de licitação	PRAE	PROAD
725			Padronização da aquisição de mobiliário visando uma maior economicidade e celeridade	Número de editais	1	0	1	0	1	100	Alto	PROAD	PROAD
726		Contrato com empresa especializada em gestão patrimonial, para inventariar os bens móveis, facilitando assim, o controle e a identificação imediata da localização do bem, além de sanar os apontamentos de Auditoria Interna e Externa	Número de editais de licitação	1	0	0	0	0	100	Alto	PROAD	PROAD	
727		Solicitação de aquisição de mobiliários e equipamentos de informática e outros	Número de solicitações	0	2	0	2	0	100	Alto	PROPLAN	PROAD / PROPLAN-DTIC	
728		Aquisição de mobiliário para as novas instalações das unidades do CCBS	Número de móveis adquiridos	23	24	23	23	24	100	Alto. Falta de recursos	CCBS	PROAD	
729		Instalação de mobiliário nos espaços de trabalho das unidades do CCBS	Número de mobiliários instalados	13	13	13	13	13	OK	Alto. Insuficiência de recursos financeiros	CCBS	PROAD	
730		Implantação de sonorização nas salas de aulas teóricas do CCBS, a partir de critérios coletivos	Número de salas sonorizadas	11	11	12	12	8	100	Alto. Baixa prioridade na política institucional e Insuficiência de recurso financeiro	CCBS	PROAD	

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
731		12.6 Dotar os espaços físicos de mobiliário e outros materiais permanentes adequados à sua destinação	Aquisição de equipamentos multimídia de projeção com as novas tecnologias	Número de equipamentos	29	14	13	3	19	100	Alto. Baixa prioridade na política institucional e insuficiência de recurso financeiro	CCBS	PROAD / PROPLAN-DTIC
732			Substituição de mobiliário das instalações do CCET	Número de solicitações de substituição	1	0	0	0	1	100	Alto. Falta de recursos	CCET	PROAD
733			Solicitação de mobiliário funcional e equipamentos de informática para as unidades administrativas e acadêmicas do CCH	Percentual de solicitações	100	0	0	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	PROAD
734			Solicitação de mobiliário e equipamentos para laboratórios e núcleos do CCH	Percentual de solicitações	100	0	0	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	PROAD
735			Aquisição de mobiliário - armário	Número de mobiliários (1)	1	2	3	4	5	100	Baixo. Ausência de recursos financeiros	CCIP	PROAD
736			Aquisição de equipamentos permanentes de informática (computador)	Número de computadores (1)	2	3	1	2	1	100	Baixo. Ausência de recursos financeiros	CCIP	PROPLAN - DTIC / PROAD
737			Aquisição de equipamentos permanentes de informática (impressora)	Número de impressoras (1)	2	3	1	2	1	100	Baixo. Ausência de recursos financeiros	CCIP	PROPLAN - DTIC / PROAD
738			Aquisição de mobiliário e material permanente	Número de solicitações	4	0	0	0	0	100	Alto. Depende de Dotação orçamentária	CLA	PROAD
739			Aquisição de mobiliário adequado em todas as dependências do Arquivo Central	Número de projetos de mobiliário	1	0	0	0	0	100	Baixo	AC	PROAD
740			Aquisição de mobiliário inteligente para dar agilidade aos serviços (máquina de autodevolução -1 - de auto-empréstimo -6)	Número de equipamentos	0	6	0	1	0	100	Baixo	BC	PROAD
741			Aquisição de impressoras a laser e/ou máquinas copiadoras para gerar etiquetas de código de barra	Número de equipamentos	7	0	0	0	0	100	Médio	BC	PROAD / PROPLAN-DTIC
742			Adquirição de mobiliário de escritório (mesas e cadeiras)	Percentual de aquisições	0	100	0	0	0	100	Alto	BC	PROAD
743			Incentivo à aquisição de ônibus com acessibilidade (ônibus)	Número de veículos (3)	1	1	0	1	0	100	Alto. Dotação orçamentária e demora no processo de licitação	PRAE	PROAD
744			Aumento da frota dos veículos oficiais em função da expansão da Universidade e consequentes demandas por diversos serviços (carros e vans)	Número de veículos novos	10	0	10	0	10	100	Alto	PROAD	PROAD
745		Contrato com empresa especializada em manutenção preventiva e corretiva dos veículos integrantes da frota da UNIRIO	Número de editais	0	1	0	1	0	100	Alto	PROAD	PROAD	
746			Implantação dos cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> no SIE	Número de cursos implantados	3	5	7	10	20	60	Alto. Gerenciamento inadequado dos dados dos cursos	PROPG	PROPLAN-DTIC
747			Desenvolvimento e modelagem de sistema de informações gerenciais	Número de sistemas desenvolvidos	0	1	0	0	0	100	Alto. Depende do apoio da área de Processos da PROPLAN, inexistência de recursos qualificados, dificuldade de disponibilidade da área, metodologia inadequada	PROEXC	PROPLAN-DTIC

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
748	13. Assegurar o desenvolvimento de soluções de Tecnologia de Informação e Comunicação.	13.1 Implantar serviços informatizados compatíveis com as demandas administrativas e acadêmicas	Desenvolvimento e implantação de sistemas de controle	Número de sistemas implantados	1	0	0	0	0	100	Alto. Inexistência de recursos qualificados, dificuldade de disponibilidade da área, especificação incorreta, desenvolvimento inadequado, apoio da área de Processos da DTIC.	PROExC	PROPLAN-DTIC
749			Identificação e desenvolvimento de novas soluções, junto com a DTIC	Número de estudos	0	0	1	0	0	100	Alto. DTIC não tem disponibilidade ou não tem pessoal, metodologia de desenvolvimento inadequada	PROExC	PROPLAN-DTIC
750			Implantação do orçamento da Universidade do SIE	Número de módulos	1	0	0	0	0	100	Alto. Falta de pessoal para o desenvolvimento da ação.	PROAD	PROPLAN-DTIC
751			Implantação do Processo Eletrônico	Número de módulos do SIE	0	1	0	0	0	100	Médio	PROPLAN	PROPLAN-DTIC
752			Implantação do assentamento funcional digital	Número de assentamentos	1000	1000	500	0	0	100	Alto. Depende de recursos materiais e humanos	PROPLAN	PROGEPE / PROPLAN-DTIC
753			Implantação de política de backup dos bancos de dados do Sistema de Bibliotecas (incluindo metadados e texto completos)	Número de políticas por banco de dados	1	0	0	0	0	100	Alto	BC	BC
754			implantação do serviço de entrega de reserva informatizada na Biblioteca Setorial de Medicina	Número de serviços	1	0	0	0	0	100	Alto	BC	BC
755			Implantação do serviço de devolução de obras na Biblioteca Setorial de Medicina	Número de serviços	1	0	0	0	0	100	Alto	BC	BC
756			Contratação de manutenção do software SophiA	Número de serviços	1	1	1	1	1	100	Alto	BC	PROAD
757			Desenvolvimento de software gerenciador de tempo de uso das máquinas de acesso público	Número de softwares desenvolvidos	1	0	0	0	0	100	Médio	BC	PROPLAN - DTIC
758			Aquisição dos registros Marc dos e-books adquiridos	Número de registros	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	100	Médio	BC	PROAD
759			Incorporação dos registros da catalogação retrospectiva (RECON) na base de dados	Número de registros ampliados	4,550	4,550	4,550	4,550	4,557	100	Médio	BC	BC
760			Implantação do controle informatizado de visitantes na BC	Número de serviços implantados	1	0	0	0	0	100	Médio	BC	PROAD
761			Disponibilização de recursos computacionais	Número de recursos computacionais implantados	4	4	4	4	4	100	Médio (Equipe de TI reduzida. Processos não modelados. Projetos não aprovados)	PROPLAN	PROPLAN - DTIC
762			Atualização tecnológica das estações de trabalhos	Número de computadores atualizados	10	10	20	30	0	100	Alto (depende de recursos orçamentários)	PROPLAN	PROPLAN - DTIC
763			Atualização tecnológica do Data Center	Percentual de crescimento tecnológico do Data Center	80	0	0	30	0	80	Médio (depende de Recursos Financeiros)	PROPLAN	PROPLAN - DTIC
764			Disponibilização no SIE de consultas ao histórico funcional do servidor	Número de módulos	1	0	0	0	0	100	Médio	PROGEPE	PROPLAN-DTIC / PROGEPE
765	Aperfeiçoamento do SIE quanto às atividades da PROGEPE no tocante a disponibilização de consulta de dados, referente a tabelas, relatórios de ressarcimento a saúde, progressão docente e técnico-administrativo, aposentadorias e cálculos para pagamentos	Número de módulos	1	0	0	0	0	100	Médio	PROGEPE	PROPLAN-DTIC / PROGEPE		

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	
					2017	2018	2019	2020	2021					
766		13.2 Adequar a infraestrutura de tecnologia de informação e comunicação à nova realidade institucional	Implantação de rede Wifi em todo o CCBS, com destaque para Instituto Biomédico e Escola de Medicina e Cirurgia	Número de equipamentos instalados	19	8	8	8	8	100	Alto. Baixa prioridade na política institucional e insuficiência de recurso financeiro	CCBS	PROPLAN - DTIC	
767			Ampliação dos pontos de rede física no CCBS	Número de pontos novos instalados	53	50	40	21	21	100	Alto. Nível de prioridade na DTIC	CCBS	PROPLAN - DTIC	
768			Ampliação de rede de internet cabeada para todo o CCH	Percentual de ampliação da rede	30	30	40	0	0	100	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	PROPLAN - DTIC	
769			Atualização das páginas dos cursos de graduação, pós-graduação e demais unidades acadêmicas e administrativas do CCH	Percentual de páginas atualizadas	0	100	0	0		100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH	
770			Aumento dos pontos de rede nas dependências do CCJP	Número de pontos de redes (30)	58	10	10	10	2	100	Baixo. Articulação com o DTIC e dotação orçamentária	CCJP	PROPLAN - DTIC	
771			Melhoria da rede de wifi nas dependências do CCJP	Número de alcances da rede wifi(1)	2	3	4	5	6	100	Baixo. Articulação com o DTIC e dotação orçamentária	CCJP	PROPLAN - DTIC	
772			Aquisição de linhas telefônicas	Número de linhas telefônicas (1)	1	2	2	0	2	100	Baixo. Ausência de recursos financeiros	CCJP	PROPLAN - DTIC	
773			Atualização do SIE para o módulo de Gestão de Documentos e Processos Eletrônicos	Número de módulos atualizados	1	0	0	0	0	100	Médio	AC	PROPLAN - DTIC	
774			Modernização do site eletrônico do Arquivo Central	Criação de novo site	1	0	0	0	0	100	Baixo. Indisponibilidade de pessoal da DTIC e de recursos tecnológicos.	AC	AC	
775			Disponibilização de instrumentos de pesquisa online	Percentual de pesquisas disponibilizadas	5	5	5	5	5	100	Baixo. Indisponibilidade de pessoal da DTIC e de recursos tecnológicos.	AC	PROPLAN - DTIC	
776			Ampliação do número de pontos de rede lógica na BC e das unidades setoriais	Número de pontos	10	10	10	10	13	100	Médio	BC	PROPLAN - DTIC	
777			Lançamento de novo site eletrônico, padronizado e com navegação mais objetiva e acessível	Número de sites	0	0	1	0	0	100	Alto. Depende da DTIC para aprovar a minuta, implementar as novas páginas, bem como de programador visual lotado na Comso. Depende também da adesão de todas as unidades ao layout padrão sugerido pela Comso/DTIC	COMSO	PROPLAN - DTIC	
778			14.1 Promover estudos quanto às reais	Levantamento, avaliação e redefinição do quadro de efetivo técnico-administrativo	Número de ajustes	1	0	0	0	0	100	Médio. Inexistência de recursos qualificados e metodologia inadequada	PROExC	PROGEPE
779				Promoção, em conjunto com a PROGEPE, de um estudo das necessidades ideais de recursos humanos (técnico-administrativos) e redistribuição da força de trabalho de toda a Universidade	Número de dimensionamentos da força de trabalho	1	0	1	0	1	100	Alto. Depende de recursos humanos	PROPLAN	PROGEPE
780		Realização de mapeamento da força de trabalho e composição das equipes frente às atribuições dos setores (técnico-administrativos)		Número de reuniões	20	0	0	0	0	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE	
781		Avaliação do redimensionamento de servidores técnico-administrativos para atender à demanda das unidades administrativas e acadêmicas		Número de reuniões	12	12	12	12	12	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE	

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
782	14. Adequar o quadro dos servidores às	necessidades de redimensionamento e redistribuição dos recursos humanos da classe dos servidores técnico-administrativos, diante do crescimento da Universidade	Alocação de técnicos em assuntos educacionais (TAEs) no CCBS e suas unidades	Número de TAEs lotados	6	9	6	6	6	100	Médio. Má distribuição entre as unidades	CCBS	PROGEPE
783			Criação de grupo de trabalho para redimensionar as demandas de recursos humanos (técnico) para escolas, faculdades e programas de pós-graduação	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
			Criação de Grupo de Trabalho para avaliar as necessidades de recursos humanos para os núcleos e laboratórios do CCH que demandem atividades técnicas especializadas.	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco	CCH	CCH
			Diagnóstico de necessidade de contratação de técnicos para formação de quadro compatível com o Programa de Pós-Graduação em Letras	Número de diagnósticos	1	1	1	1	1	100	Baixo	CLA	CLA
			Redimensionamento da equipe de servidores que atuam na CRI principalmente de técnico administrativos e um tradutor de português-espanhol	Número de estudos	1	0	0	0	0	100	Alto. Déficit orçamentária na UNIRIO e no sistema educativo brasileiro	CRI	CRI
			786	787	Levantamento, avaliação e redefinição do quadro de efetivo docente	Número de ajustes	1	0	0	0	0	100	Médio. Inexistência de recursos qualificados e metodologia inadequada
788		14.2 Promover estudos de alocação do quadro docente visando uma distribuição compatível com as necessidades das unidades acadêmicas	Realização de mapeamento da força de trabalho e a composição das equipes frente às atribuições dos setores (docentes)	Número de reuniões	20	0	0	0	0	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE
789			Diagnóstico de necessidade de contratação de docentes para formação de quadro compatível com o Programa de Pós-Graduação em Letras	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo	CLA	CLA
790			Criação de Grupo de Trabalho para redimensionar as demandas de recursos humanos (docente) para escolas, faculdade, programas de pós-graduação e departamentos	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo. Esta ação não oferece risco.	CCH	CCH
791			Ampliação do quadro de servidores administrativos	Ampliação do quadro de servidores administrativos	Número de vagas	3	1	0	2	1	100	Alto. Dificuldade de apoio de pessoal no quantitativo	PRAE
792	Ampliação do quadro de servidores técnico-administrativos - nível superior	Número de vagas		6	6	2	0	0	100	Alto	PROPLAN	PROGEPE	
793	Ampliação do quadro de servidores técnico-administrativos - nível médio	Número de vagas		4	4	0	0	0	100	Alto	PROPLAN	PROGEPE	
794	Solicitação ao MEC de novas vagas de acordo com o Dimensionamento da Força de Trabalho (técnico-administrativos)	Número de solicitações		1	1	1	1	1	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE	
795	Ampliação do número de servidores de suporte a área acadêmica em unidades do CCBS	Número de servidores		5	4	4	2	2	100	Médio. Má distribuição entre as unidades	CCBS	PROGEPE	

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	
					2017	2018	2019	2020	2021					
796	necessidades institucionais.	14.3. Promover, junto ao órgãos competentes do governo federal a fundamentação e argumentações técnicas para a reposição das vagas necessárias para adequar o quadro de servidores técnico-administrativos às demandas atuais e futuras para o bom desempenho da Universidade, obtendo os códigos de vagas e autorizações para os concursos públicos necessários.	Efetivação da lotação / disponibilização permanente de servidor(es) (técnico de audiovisual) que atenda(m) às demandas de som e iluminação dos ambientes de aprendizagem e anfiteatros do CCBS	Número de servidores	4	4	4	4	3	100	Alto. Falta de técnicos qualificados	CCBS	PROGEPE	
797			Efetivação da lotação / disponibilização permanente de servidor(es) (técnico de informática) que atenda(m) que as demandas de TI na Decania do CCBS e do IB.	Número de servidores	2	2	2	2	2	100	Alto. Falta de técnicos qualificados e Recursos financeiros	CCBS	PROGEPE	
798			Ampliação do quadro administrativo de maneira quali-quantitativa, em especial com a contratação de Técnicos em Assuntos Educacionais	Percentual de ampliação de vagas	10	10	10	10	10	50	Alto. Esta ação fica condicionada à ampliação do corpo técnico-administrativo, o que corresponde a dizer à abertura de concursos públicos para novos profissionais. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	PROGEPE	
799			Ampliação do quadro de técnico-administrativos do CCJP	Número de vagas (10)	2	0	1	0	1	40	Médio. Apoio institucional e dotação orçamentária	CCJP	PROGEPE	
800			Realização de concurso de técnico-administrativos (vários cargos)	Número de vagas	2	2	4	4	4	100	Alto. Depende do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão	CLA	PROGEPE	
801			Ampliação do quadro de técnicos para Bacharelado e Licenciatura em Letras	Número de vagas	1	1	1	1	1	100	Alto. Depende do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão	CLA	PROGEPE	
802			Ampliação do quadro de funcionários (auxiliar de biblioteca) das bibliotecas do Sistema	Número de vagas	22	0	0	0	0	100	Alto	BC	PROGEPE	
803			Ampliação do quadro de funcionários (administrador de edifícios, Analista de TI, Conservador/restaurador, Contador, profissional de marketing) das bibliotecas do Sistema	Número de vagas	5	0	0	0	0	100	Alto	BC	PROGEPE	
804			14.4 Promover, junto aos órgãos competentes do governo federal as gestões necessárias visando adequar a quantidade de docentes às demandas atuais e futuras da universidade, para concessão de vagas e abertura dos concursos públicos.	Solicitação ao MEC de novas vagas de acordo com o Dimensionamento da Força de Trabalho (docentes)	Número de solicitações	1	1	1	1	1	100	Alto	PROGEPE	PROGEPE
805				Ampliação do número de docentes das unidades do CCBS em consonância com a ampliação das ações acadêmicas da unidade	Número de vagas ampliadas	19	16	19	18	19	100	Alto. Políticas de vagas junto ao MEC	CCBS	PROGEPE
806				Ampliação do corpo docente de acordo com as demandas de novos componentes curriculares, tendo em vista as exigências da Resolução MEC nº. 002, de 01/07/2015 e dos indicadores dos CIACs	Percentual de vagas ampliadas	5	5	5	5	5	25	Alto. Esta ação fica condicionada à manutenção e ampliação dos recursos destinados a este fim. Com isto, esta ação depende da legislação federal e das políticas públicas para a educação superior	CCH	PROGEPE
807				Ampliação do quadro de professores do CCJP	Número de vagas (80)	2	2	2	2	2	12,5	Médio. Apoio institucional e dotação orçamentária	CCJP	PROGEPE
808				Ampliação do quadro docente para Bacharelado e Licenciatura em Letras	Número de vagas	1	1	1	0	0	100	Alto. Depende do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão	CLA	PROGEPE

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	NÚMERO ABSOLUTO					META A SER ALCANÇADA (%)	ANÁLISE DE RISCO	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL
					2017	2018	2019	2020	2021				
809		14.5 Promover estudos quanto às reais necessidades de redimensionamento de cargos extintos e terceirização de serviços na universidade	Ampliação do quadro docente efetivo para o CLA	Número de vagas	2	2	2	2	2	100	Alto. Depende do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão	CLA	PROGEPE
810			Criação de Grupo de Trabalho para levantamento da necessidade de vagas para suprir os cargos extintos	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROGEPE
811			Criação de Grupo de Trabalho para fazer levantamento da necessidade de pessoal terceirizado	Número de estudos	1	1	1	1	1	100	Baixo	PROPLAN	PROGEPE
812			Ciclo de discussões sobre a política de acompanhamento de terceirizados	Número de debates	0	12	0	0	0	100	Baixo	PROGEPE	PROGEPE
813			Capacitação dos profissionais envolvidos para participação no projeto piloto da política de terceirizados	Número de capacitações	0	0	1	0	0	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
814			Implantação do rojeto piloto da política de terceirizados	Número de projetos executados	0	0	0	1	0	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE
815			Revisão do plano baseada na experiência do projeto piloto da política de terceirizados	Número de normativas	0	0	0	0	1	100	Médio	PROGEPE	PROGEPE