

RELATÓRIO DE MONITORAMENTO
Plano de Desenvolvimento Institucional
2017 - 2021

ANO BASE 2018



PRÓ-REITORIA DE
PLANEJAMENTO
- PROPLAN -



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

Reitor

Luiz Pedro San Gil Jutuca

Vice-Reitor

Ricardo Silva Cardoso

Chefe de Gabinete da Reitoria

Roberto Vianna da Silva

Pró-Reitor de Graduação

Alcides Wagner Serpa Guarino

Pró-Reitora de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação

Evelyn Goyannes Dill Orrico

Pró-Reitora de Extensão e Cultura

Claudia Alessandra Fortes Aiub

Pró-Reitora de Assuntos Estudantis

Mônica Valle de Carvalho

Pró-Reitora de Planejamento

Loreine Hermida da Silva e Silva

Pró-Reitor de Administração

Thiago da Silva Lima

Pró-Reitor de Gestão de Pessoas

Carlos Antonio Guilhon Lopes

Procurador Geral

Armstrong da Silva Cedrim Azevedo

Chefe da Auditoria Interna

Mariana de Oliveira Targino Machado

Coordenadora de Comunicação Social

Renata Leão Assumpção

Coordenadora de Educação a Distância

Carmen Irene Correia de Oliveira

Coordenadora de Relações Internacionais

Liliana Angel Vargas

Comissão Própria de Avaliação

Clayton Daunis Vetromilla

Ouvidor

Adriano Gonçalves Alves

UNIDADES SUPLEMENTARES

Diretor do Arquivo Central

Flávio Leal da Silva

Diretora da Biblioteca Central

Márcia Valeria da Silva de Brito Costa

Superintendente do Hospital Universitário Gaffrée e Guinle

Fernando Raphael de Almeida Ferry

CENTROS ACADÊMICOS

Decano do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde

Agostinho Manuel da Silva Ascenção

Decano do Centro de Ciências Exatas e Tecnologia

Sidney Cunha de Lucena

Decano do Centro de Ciências Humanas e Sociais

Leonardo Villela de Castro

Decano do Centro de Ciências Jurídicas e Políticas

Benedito Fonseca e Souza Adeodato

Decana do Centro de Letras e Artes

Carole Gubernikoff



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

ELABORAÇÃO

Pró-Reitoria de Planejamento

Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Pró-Reitora e Coordenadora: Loreine Hermida da Silva e Silva

Chefe da Divisão de Planejamento Estratégico: Daniele dos Santos Zeferino

Chefe da Divisão de Desenvolvimento Institucional: Elizabeth da Silva Guedes

Diretoria de Avaliação e Informações Institucionais

Diretor: Marcos Luiz Cavalcanti de Miranda

Procurador Institucional

Marcio Ferreira Bezerra



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

SUMÁRIO

O Plano de Desenvolvimento Institucional 2017 - 2021	5
O processo de monitoramento do PDI.....	7
Resultados do monitoramento do PDI.....	8
Indicadores de Desempenho	15
O PDI nas Autoavaliações Institucionais	27
CONCLUSÃO	27
Referências:.....	29
APÊNDICE A – Quadro consolidado de monitoramento de ações.....	30



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

O Plano de Desenvolvimento Institucional 2017 - 2021

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), segundo a definição do Ministério da Educação, é o documento que identifica a Instituição de Ensino Superior (IES), no que diz respeito à sua filosofia de trabalho, à missão a que se propõe, às diretrizes pedagógicas que orientam suas ações, à sua estrutura organizacional e às atividades acadêmicas que desenvolve e/ou que pretende desenvolver.

O PDI 2017-2021 foi elaborado pela comissão instituída pela Portaria n.º 595, de 24 de junho de 2016, a partir da participação de 22 macrounidades: Reitoria, Pró-Reitorias, unidades da Administração Central, Unidades Suplementares e Decanias.

O Mapa Estratégico da UNIRIO sintetiza a visão de futuro da Universidade, a ser atingida a partir dos 14 objetivos estratégicos presentes no PDI, e balizados pela missão estatutária.

Figura 1: Mapa Estratégico 2017 - 2021



Elaboração: Pró-Reitoria de Planejamento - 2016

Fonte: PROPLAN, 2017.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

O PDI foi aprovado pela Resolução nº 4.800, de 09 de maio de 2017, sendo finalizado com 14 objetivos, 71 iniciativas estratégicas e 806 ações. O Plano serve de fundamento para todo marco regulatório da Universidade.

Figura 2: Articulação do Plano de Desenvolvimento Institucional com outros planos estratégicos



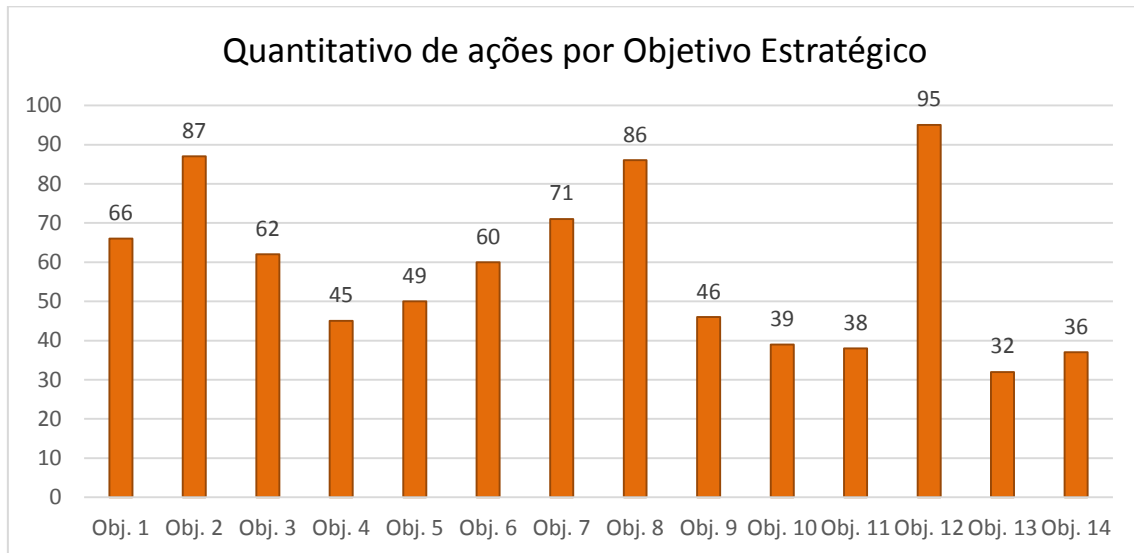
Fonte: PROPLAN, 2018.

A partir de abril de 2018, com a finalização do monitoramento do PDI ano base 2017, as 22 macrounidades foram contatadas para, considerando a Matriz de Responsabilidades de Revisão do Plano, participarem de sua atualização e enviarem contribuições. Nesse sentido, ocorreram ajustes como: (1) possíveis equívocos de digitação e outros detectados; (2) adaptações textuais para melhor compreensão das ações propostas; (3) inclusão de ações a serem iniciadas em 2019, consideradas prioritárias, já aprovadas nos respectivos centros, administração central e unidades suplementares, e; (4) exclusão de ações consideradas indevidas.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

A partir da revisão anual referente a 2018, o PDI 2017-2021 passou a ser constituído por 812 ações, assim distribuídas:



Fonte: Elaborado pela Copladi-PROPLAN.

Pelo gráfico apresentado, conclui-se que as 812 ações propostas se concentram em 4 Objetivos Estratégicos (objetivos 12 - infraestrutura física; 2 - formação profissional dos estudantes; 8 - melhorias no processo organizacional, e; 7 - melhorias da estrutura organizacional), conforme inicialmente proposto, donde se conclui que a revisão do PDI ocorrida em 2018 manteve a estrutura do plano.

O processo de monitoramento do PDI

A coordenação do processo de monitoramento do PDI cabe à PROPLAN, sendo de responsabilidade das unidades organizacionais o acompanhamento de suas ações e metas propostas.

Assim, ao final do exercício 2018, para monitoramento das ações de forma detalhada, as ações propostas foram distribuídas de acordo com a unidade organizacional proponente e responsáveis, para avaliação dos gestores das respectivas unidades organizacionais, em relação à consecução total (100%), parcial (1% a 99%) ou não consecução (0%) das ações planejadas. Também foi incluída uma justificativa para cada caso de cumprimento parcial ou não realização das ações, e possíveis observações que os gestores consideraram pertinente.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

Dessa forma, as unidades organizacionais foram contatadas por Memorando Circular e por e-mail em 11/02/2019, quando começou o processo de monitoramento. O prazo inicial estipulado para recebimento das respostas foi 28/02/2019, plenamente atendido por algumas unidades. Outras unidades não cumpriram esse prazo ou responderam de forma incompleta ao monitoramento (sem indicação do percentual de conclusão de ações parcialmente finalizadas ou ainda faltando a justificativa da impossibilidade de conclusão). Por esse motivo, essas unidades foram reiteradamente cobradas a se manifestarem, a fim de que a Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI pudesse produzir este relatório. Cabe destacar que essa dificuldade de comunicação, demandando sucessivas cobranças, gerou atraso no cronograma do processo de monitoramento.

O preenchimento dos resultados foi *on line*, e em alguns casos com respostas enviadas por e-mail pelo gestor das respectivas unidades proponentes, e a seguir, essas respostas foram agregadas e analisadas pela COPLADI e pela Pró-Reitoria de Planejamento. Nesse sentido, as respostas são de total responsabilidade do gestor correspondente.

Especificamente em relação aos Indicadores de Desempenho da Instituição cuja fórmula é dada pelo Tribunal de Contas da União, os dados foram obtidos por intermédio da Diretoria de Avaliação e Informações Institucionais (DAINF) e do Procurador Institucional (PI).

Considerando a necessidade de apresentar o monitoramento dos dados do PDI ano base 2018 ao final da gestão atual, prevista para início de junho de 2019, este relatório foi produzido mesmo com algumas respostas pendentes, não recebidas dos respectivos gestores responsáveis.

Cabe ressaltar que o processo de monitoramento contribui para o melhor uso dos recursos disponíveis na instituição, prevenindo dificuldades e ajustando-as através de correções e prevenção de falhas.

Resultados do monitoramento do PDI

Do total de 812 ações propostas, 84 ações foram programadas pelas Macrounidades sem meta específica para o ano de 2018, de forma que não foram monitoradas neste exercício, a não ser que tenham sido respondidas pelas unidades quanto ao seu cumprimento. Nesse sentido, sobraram para monitoramento completo 728 ações.

De forma resumida, o monitoramento no exercício 2018 apresentou o seguinte resultado em relação à consecução das ações, por Objetivo Estratégico:



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

Quadro 1: Resultados do monitoramento, por Objetivo Estratégico

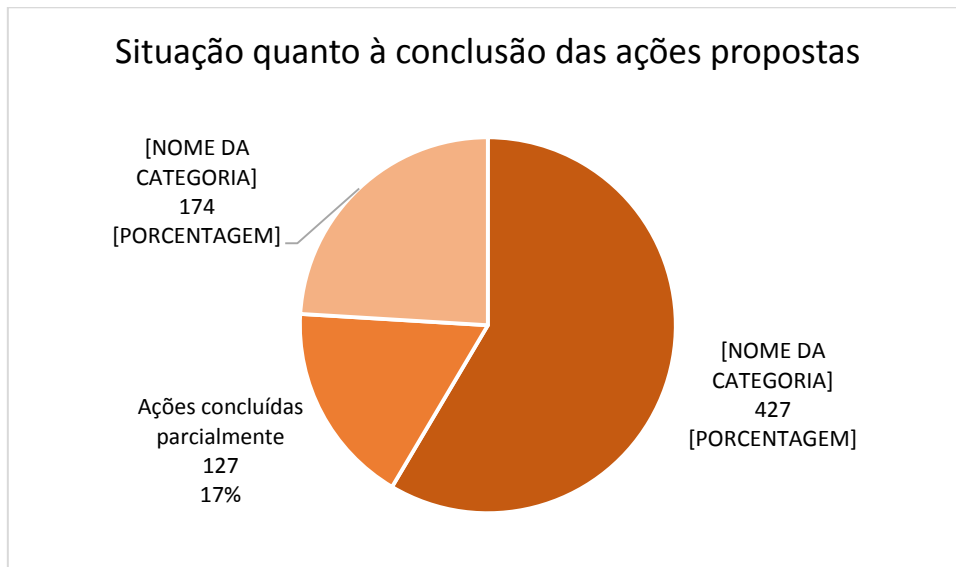
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Ações concluídas integralmente (100%)	Ações concluídas parcialmente (1% - 99%)	Ações não concluídas (0%)	Total
1. Garantir a produção, difusão e preservação do saber em todos os campos do conhecimento.	57	3	4	64
2. Formar cidadãos com consciência humanista, crítica e reflexiva, comprometidos com a sociedade e sua transformação, qualificados para o exercício profissional.	43	22	19	84
3. Estender à sociedade os benefícios da criação cultural, artística, científica e tecnológica gerada na Instituição.	43	8	8	59
4. Garantir a transparência organizacional.	30	6	6	42
5. Garantir o desenvolvimento de pesquisas de base e aplicada, especialmente as vinculadas aos programas de Pós-Graduação stricto sensu	39	3	2	44
6. Manter intercâmbio com entidades públicas, privadas, organizações e movimentos sociais	42	6	10	58
7. Promover melhorias na estrutura organizacional	36	4	16	56
8. Promover melhorias no processo organizacional	40	28	12	80
9. Melhorar condições de estudo e convivência dos alunos de Graduação, Pós-Graduação e Extensão	15	4	21	40
10. Melhorar condições de trabalho de servidores docentes e técnico administrativos.	9	7	13	29
11. Fomentar política de qualificação e capacitação de servidores docentes e técnico-administrativos	24	0	8	32
12. Assegurar a execução dos projetos de otimização da infraestrutura física.	29	21	27	77
13. Assegurar o desenvolvimento de soluções de Tecnologia de Informação e Comunicação.	12	6	9	27
14. Adequar o quadro dos servidores às necessidades institucionais.	7	9	20	36
TOTAL	427	127	174	728

Fonte: Consolidado pela Copladi-PROPLAN.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

O resultado apresentado no quadro anterior está resumido no próximo gráfico:



Fonte: Elaborado pela Copladi-PROPLAN.

Verificou-se que a maior parte das ações programadas para 2018 foram integralmente (59%) concluídas ou estão em andamento (17%), o que representa um ótimo desempenho organizacional. Percebe-se ainda uma melhora da gestão em relação ao exercício anterior (2108), quando 70% das ações tinham sido ao menos iniciadas, bem como diminuição em relação ao número de ações não concluídas, as quais representavam 30% em 2018, e agora, em 2019 correspondem a apenas 24% dos dados monitorados.

O percentual de consecução das 127 ações parcialmente concluídas está em torno de 48%, o que já confirma a inicialização da ação em 2018, e das quais espera-se uma continuidade, o que será monitorado nos próximos exercícios.

Das ações não concluídas, as principais justificativas apresentadas pelos gestores (presentes no apêndice deste documento) dizem respeito a questões orçamentárias e financeiras. Em segundo lugar, a indisponibilidade de recursos humanos e de equipamentos, associada a limitações físicas (espaço físico, infraestrutura, materiais e treinamento).

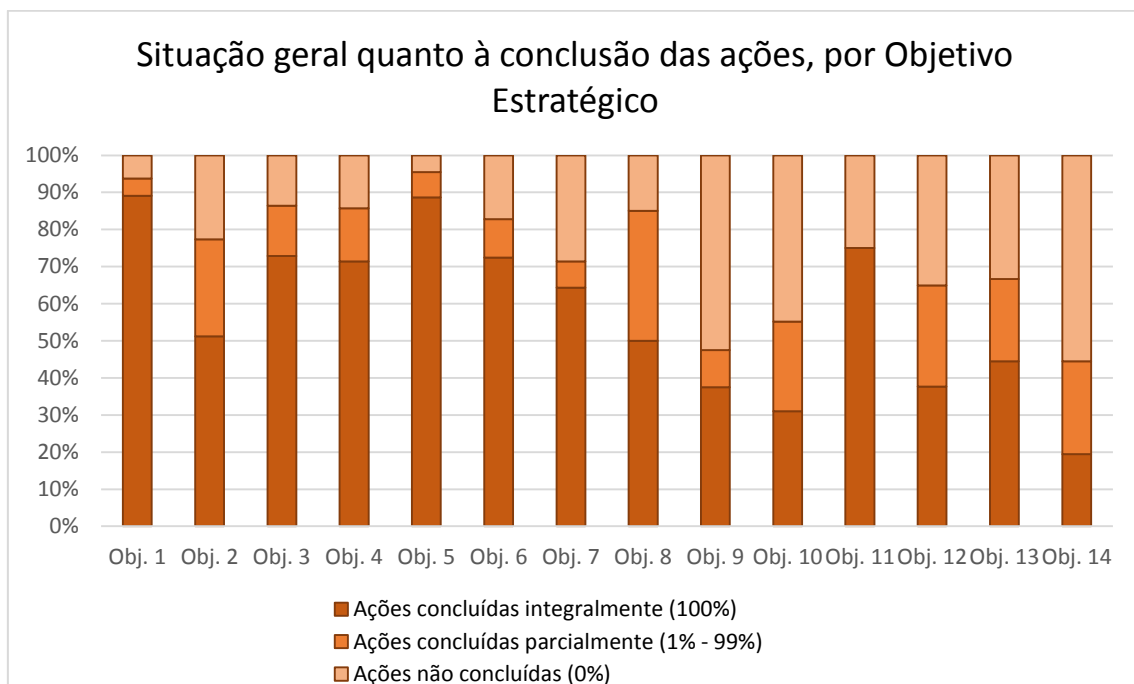
Em alguns casos, foram propostas ações por uma unidade, porém sua execução está atrelada às competências organizacionais de outra, que no PDI está denominada como 'Unidade Responsável'. Especificamente para essas ações, que devem ser planejadas e acompanhadas em conjunto, observaram-se dificuldades em relação ao seu monitoramento. Esses problemas dizem respeito a divergências quanto à consecução ou não da ação e deficiências de comunicação entre as unidades propositoras e responsáveis. O resultado do monitoramento das ações conjuntas, mais uma vez, demonstrou a necessidade de atuação de



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

forma contundente e cooperativa entre as unidades, sob pena de reiteradas respostas de não cumprimento, o que representa uma piora no desempenho organizacional da Universidade como um todo.

Pode-se constatar a eficácia das ações propostas e executadas, por Objetivo Estratégico, no gráfico abaixo, mais detalhado:



Fonte: Elaborado pela Copladi-PROPLAN.

O gráfico nos mostra que alguns objetivos apresentaram rendimento superior aos 70%:

- Objetivo n.º 1 (garantir a produção, difusão e preservação do saber), com 89% de eficácia.
- Objetivo n.º 5 (garantir o desenvolvimento de pesquisa), com 88,6% das ações desenvolvidas integralmente;
- Objetivo n.º 3 (estender à sociedade os benefícios gerados na instituição), com 72,8% das ações desenvolvidas integralmente;
- Objetivo n.º 6 (manter intercâmbio com entidades), com 72,4,7% das ações concluídas integralmente;
- Objetivo n.º 4 (garantir a transparência organizacional) com 71,4% das ações concluídas integralmente;

Em contrapartida, os seguintes objetivos apresentaram baixa eficácia:



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

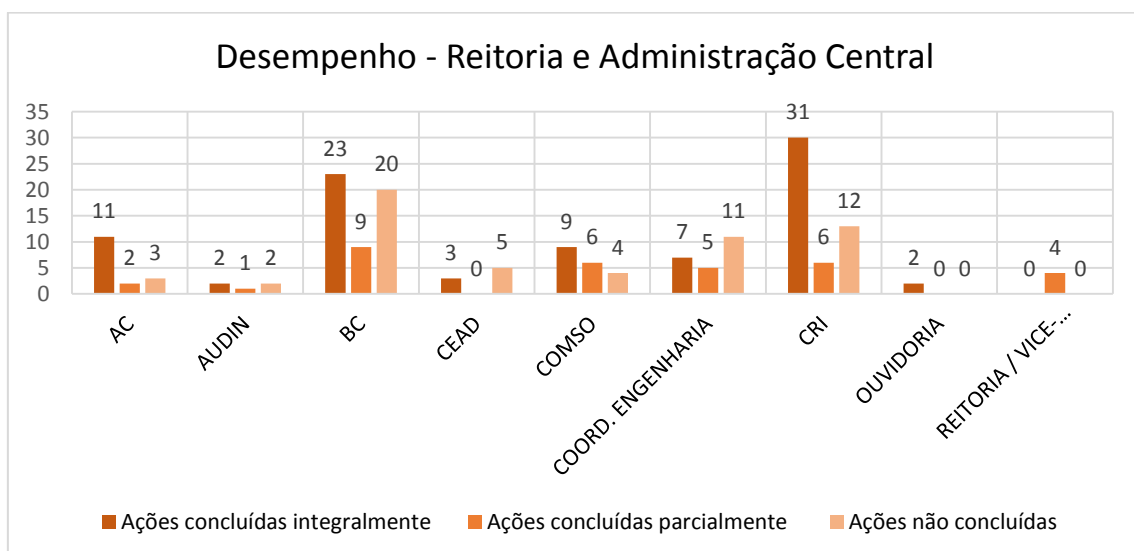
- Objetivo n.º 14 (adequar o quadro de servidores), com 55% de ações não concluídas;
- Objetivo n.º 9 (melhorar condições de estudo e convivência dos alunos), com 52,5% de ações não concluídas;
- Objetivo n.º 10 (melhorar as condições de trabalho de servidores), com 44,8% de ações não concluídas;

O resultado geral indica desempenho satisfatório das ações desenvolvidas no microambiente da Universidade, ou seja, que dependem essencial e unicamente da instituição para sua consecução. Destacam-se, nesse caso, ações que vão ao encontro do que essencialmente se configura como a missão da Universidade, demonstrando um trabalho conjunto e eficaz da comunidade.

Em contrapartida, ações que dependem da atuação governamental e política, associadas à (re)estruturação de servidores, física e de recebimento de proventos, as quais poderiam favorecer o melhor desenvolvimento de servidores e estudantes, ficaram seriamente comprometidas durante o ano de 2018. Cabe ressaltar que os resultados, de forma geral, coadunam como os apresentados no exercício anterior.

O desempenho operacional detalhado permite visualizar as dificuldades que cada grupo de unidades organizacionais observou para a consecução das ações propostas. Nesse sentido, as unidades organizacionais foram agrupadas em três grupos – Reitoria e Administração Central, Pró-Reitorias e Centros Acadêmicos.

Os resultados da Reitoria e Administração Central estão apresentados a seguir:



Fonte: Elaborado pela Copladi-PROPLAN.



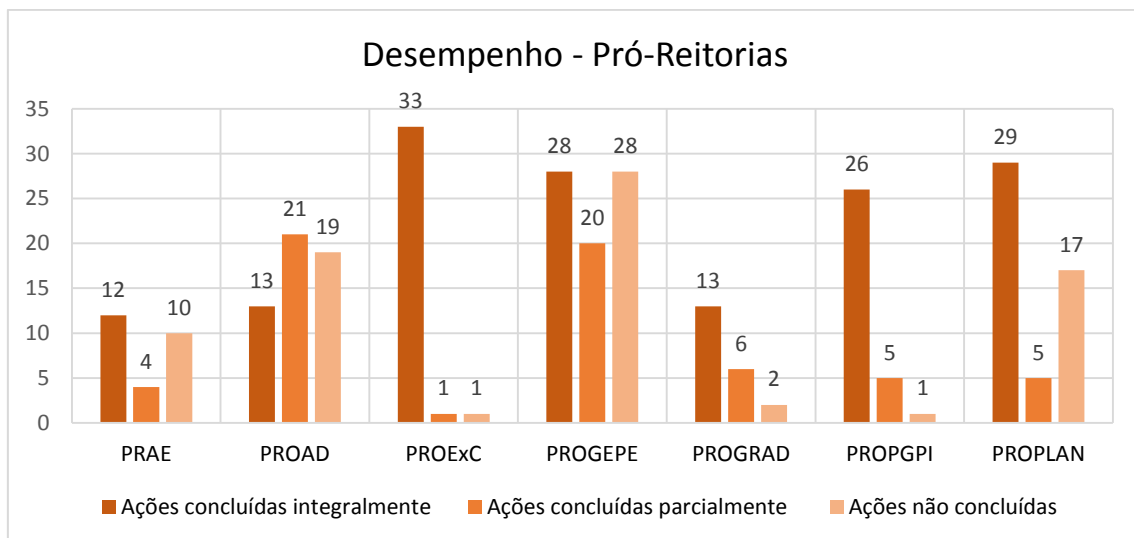
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

Na Administração Central, o melhor desempenho em relação à conclusão das ações propostas é da Ouvidoria, com 100% de consecução, situação que vem se repetindo desde a criação da unidade. Outros destaques vão para o Arquivo Central (68% de conclusão total) e a Coordenadoria de Relações Internacionais (61% de conclusão total), com a maioria das ações propostas concluídas integralmente. Há que se lembrar que as ações da CRI demandam investimentos, que vêm se tornando escassos.

Cabe observar, em relação às ações atribuídas à Coordenação de Engenharia, que a maioria das justificativas para não cumprimento das ações (48%) estão associadas a dificuldades de recursos, principalmente financeiros, bem como de demandas não recebidas, segundo a Coordenação.

O desempenho mais desfavorável foi observado na Coordenadoria de Educação a Distância (CEAD), com 62,5% das ações não concluídas, devido a impedimentos de parcerias, recursos humanos e financeiros.

Os resultados das Pró-Reitorias estão apresentados a seguir:



Fonte: Elaborado pela Copladi-PROPLAN.

Dentre as Pró-Reitorias Acadêmicas, a PROExC foi a que se despontou, atingindo 94% das ações propostas como realizadas (o que já se observava em 2017). Cumpre destacar que a unidade em tela recebe apoio financeiro de cotas parlamentares, o que propicia a realização de ações que dependem de recursos financeiros, o que corresponde à principal dificuldade apresentada por outras unidades. Outra Pró-Reitoria que se destacou foi a PROPGPI, com 81% das ações propostas concluídas integralmente.

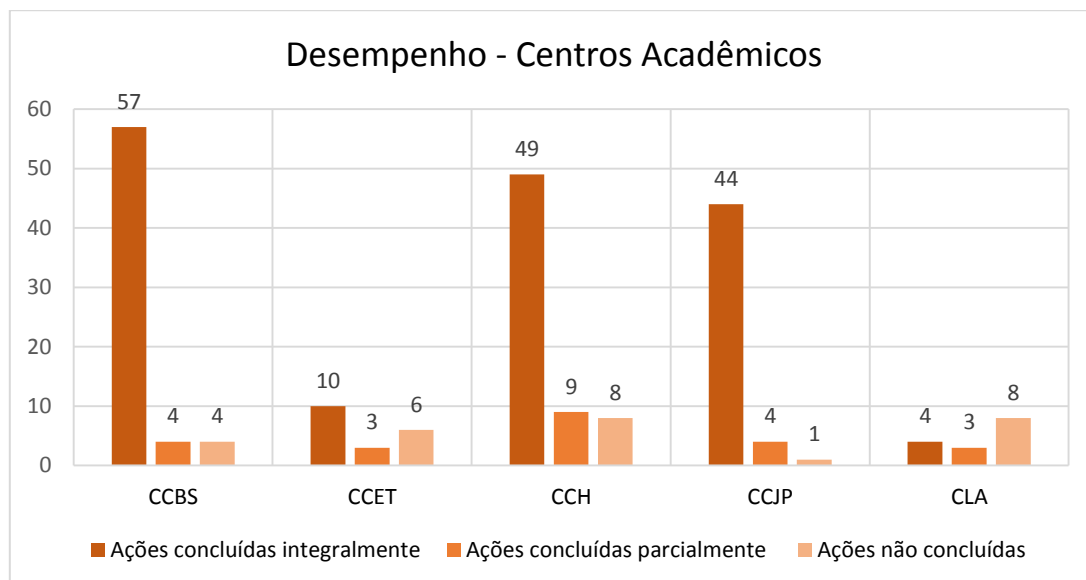


UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

Importante apontar que as ações da DTIC, embora estejam especificadas em separado no PDI, foram incorporadas neste gráfico à PROPLAN, o que significou um obstáculo em seu desempenho, sobretudo em relação às ações propostas por outras unidades para execução da DTIC, todavia, não demandadas durante o exercício de 2018.

As maiores dificuldades estão na PROAD, com 35,8% das ações não concluídas e 39,66% em andamento. Tal problema se deve, sobretudo, ao contingenciamento financeiro pelo qual a Universidade vem passando, no que se refere a custeio e investimento, bem como pela troca de dois gestores durante o ano de 2018.

Os resultados dos Centros Acadêmicos estão apresentados a seguir:



Fonte: Elaborado pela Copladi-PROPLAN.

Evidencia-se o resultado apresentado por três Centros Acadêmicos: o Centro de Ciências Jurídicas e Políticas (CCJP), com 89% das ações propostas concluídas integralmente, seguido pelo Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCBS), com 87% das ações finalizadas, e o Centro de Ciências Humanas de Sociais (CCH), com 74,2% das ações concluídas, o que aponta um ótimo desempenho operacional. Especificamente, o CCJP em relação ao exercício anterior sai do 3º melhor desempenho para o 1º entre os Centros Acadêmicos.

Quanto ao Centro de Ciências Exatas e Tecnologia (CCET), seu resultado demonstra o cumprimento total de 52% das ações propostas, o que o posiciona como uma unidade de desempenho melhor do que no ano anterior, todavia, ainda regular.

Já o Centro de Letras e Artes (CLA) apresentou desempenho bem aquém do desejado, com apenas 26,6% das ações concluídas, frente a 53,3% das ações propostas não finalizadas. O



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

Centro acadêmico justifica seu baixo desempenho por não haver servidores para criação de novos cursos de graduação e de pós-graduação, e para implantação de disciplinas semi-presenciais, a unidade aponta que hoje “os professores optaram por manter todas as disciplinas presenciais”. Essa é uma meta que deve ser revista pelo CLA na próxima revisão do PDI.

Indicadores de Desempenho

O quadro a seguir foi elaborado com base nas respostas das unidades organizacionais responsáveis, sendo, a seguir analisados e apresentados pela Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional. Os indicadores de desempenho do TCU foram solicitados diretamente ao Procurador Institucional da Universidade.

Dois indicadores foram propostos pela PROPGPI durante a revisão do PDI 2017-2021: Número de Programas de Pós-Graduação e Grau de envolvimento do corpo discente com a Pós-Graduação, os quais estão incluídos no quadro a seguir.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

QUADRO 2 - RESULTADO FINAL DO MONITORAMENTO DE INDICADORES DE DESEMPENHO - 2018

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	INDICADOR OU FÓRMULA DE CÁLCULO	FONTES DE DADOS	BASE 2016	Resultado projetado 2018	Resultado obtido 2018
1. Garantir a produção, difusão e preservação do saber em todos os campos do conhecimento	Crescimento da produção científica	Percentual de crescimento do número de projetos em andamento em relação ao ano anterior	PROPGPI	350 projetos	10%	666
	Monitoramento dos grupos de pesquisa na base do Diretório de Grupo de Pesquisa no Brasil	Percentual de monitoramento em relação ao ano anterior	PROPGPI	191 grupos	95,56%	194 grupos
	Monitoramento dos relatórios de Projetos Institucionais	Relação entre o número de relatórios de projetos / produtos	PROPGPI	0,7	0,75	0,76
	Elevação do Conceito CAPES/MEC para Pós - Graduação	Σ Conceitos de todos os Programas de Pós-Graduação / Número de programas de Pós-Graduação (exceto Mestrados Profissionais)	PROPGPI	Conceito 3,91	5,07	3,67
2. Formar cidadãos com consciência	Taxa de Sucesso da Graduação (TSG)	Nº de alunos diplomados / Nº Total de Alunos Ingressantes (Fórmula TCU)	Relatório de Gestão - PROPLAN	28,31	55	34,71



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	INDICADOR OU FÓRMULA DE CÁLCULO	FONTES DE DADOS	BASE 2016	Resultado projetado 2018	Resultado obtido 2018
humanística, crítica e reflexiva, comprometidos com a sociedade e sua transformação, qualificados para o exercício profissional	Crescimento de matrícula na Graduação Presencial	Percentual de aumento do número de alunos em curso na Graduação Presencial	Censo da Educação Superior - PROPLAN	7.984 alunos cursando	10%	8.246
	Crescimento de matrícula na Graduação a Distância	Percentual de aumento do número de alunos matriculados na Graduação a Distância	Censo da Educação Superior - PROPLAN	4.296 alunos cursando	10%	4.641
	Grau de participação estudantil (GPE)	Relação entre o Número de alunos de graduação em Tempo Integral e o Número Total de alunos da graduação - AGTI / AG (Fórmula TCU)	Relatório de Gestão - PROPLAN	0,77	0,66	0,75
	Ampliação do Número de alunos	Percentual de aumento do número de alunos matriculados no ano letivo referente ao exercício (Graduação presencial e EaD, Pós-Graduação <i>strictu senso</i> e Residência Médica)	SIE	13550 alunos	10%	Grad. 8246 EaD 4641 Stricto. 1043 Res.Méd. 316 Res.Enf. 286 TOTAL= 14.532 (aumento de 9,32%)



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	INDICADOR OU FÓRMULA DE CÁLCULO	FONTES DE DADOS	BASE 2016	Resultado projetado 2018	Resultado obtido 2018
	Eficácia da gestão de Projetos Pedagógicos de Cursos de Graduação	Percentual de Projetos Pedagógicos de Cursos revisados	PROGRAD	2 de 48 PPCs revisados	35%	4 (8% dos PPCs)
	Aumento do Índice Geral de Cursos (IGC)	Percentual de aumento do IGC Contínuo e IGC faixa (Formula do INEP)	Portaria INEP	IGC contínuo = 3,46 IGC faixa = 4	10%	4
	Eficácia do Programa de Mobilidade Estudantil Nacional	Percentual de aumento do número de estudantes de Graduação em Mobilidade Nacional	PROGRAD	4 estudantes	0%	10 (+150%)
	Eficácia do Programa de Mobilidade Estudantil Internacional	Número de estudantes de Graduação em Mobilidade Internacional	CRI	46 estudantes	5%	29 ext. + 24 int. (aumento de 20%)
	Eficácia do Programa de Bolsas Acadêmicas	Percentual de aumento do número de discentes de Graduação com bolsas	Resolução anual do CONSUNI	1163 bolsas	5%	Total = 1178 bolsas (+1,3%)
	Eficácia do Programa Bolsas de Incentivo Acadêmico	Percentual de aumento do número de discentes de Graduação com bolsas	PRAE	410 bolsas	5%	410



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	INDICADOR OU FÓRMULA DE CÁLCULO	FONTES DE DADOS	BASE 2016	Resultado projetado 2018	Resultado obtido 2018
	Eficácia do Programa de Auxílio Alimentação	Percentual de aumento do número de discentes de Graduação com auxílio	PRAE	690 auxílios	5%	690
	Eficácia do Programa de Auxílio Moradia	Percentual de aumento do número de Discentes de Graduação com auxílio	PRAE	90	5%	90
	Subvenção de Refeições no Restaurante Escola	Percentual no valor das refeições	PRAE	50%	62,50%	65%
	Eficácia do Fomento à Formação e Qualificação de Professores para a Educação Básica	Percentual de aumento do número de graduados em Licenciaturas Presenciais	Censo da Educação Superior - PROPLAN	158 alunos	55%	190 (aumento de 20%)
	Diminuição da relação Discente de Graduação por Docente	Número de Discentes Matriculados / Número de docentes	UNIRIO em Números - PROPLAN	14,84	12,31	8246 / 905 = 9,11
3. Estender à sociedade os benefícios da criação da cultural, artística, científica e	Eficácia dos Projetos de Extensão	Público atingido	PROExc	150.000 pessoas	150.000	1.317.807
	Grau de envolvimento de estudantes de Graduação com a Extensão	Relação entre o número de estudantes de graduação envolvidos e o número total de estudantes	PROExc	0,16	0,16	Pessoas atingidas com projetos - 1317807



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	INDICADOR OU FÓRMULA DE CÁLCULO	FONTES DE DADOS	BASE 2016	Resultado projetado 2018	Resultado obtido 2018
tecnológica gerada na Instituição	Eficácia com relação aos Meios de Comunicação de Massa	Percentual de ampliação de notícias no site, relacionadas à produção cultural, artística, científica e tecnológica da UNIRIO	COMSO	667 matérias	20%	702 (aumento de 5%)
	Eficácia do Fomento à Extensão	Percentual de ampliação do número de Programas, Projetos e Cursos de Extensão	PROExC	210	14%	555 (aumento de 164%)
4. Garantir a Transparência Organizacional	Eficácia da Comunicação Social	Percentual do aumento do número de visitas diárias ao Twitter	COMSO	1.282 visitas diárias	50%	4.398 ao mês (aproximadamente 146 ao dia)
	Eficácia da Ouvidoria	Percentual de respostas finalizadas aos questionamentos da comunidade interna e externa	Ouvidoria	99,32%	100%	100%
	Eficácia da Transparência Organizacional	Percentual de diminuição do número de solicitantes ao SIC	CPTO	119 solicitantes	40%	149 (aumento de 25%)
5. Garantir o desenvolvimento	Eficácia dos Projetos de Pesquisa	Relação entre número de projetos / número de produtos	PROPGPI	1	3,2	3,3



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	INDICADOR OU FÓRMULA DE CÁLCULO	FONTES DE DADOS	BASE 2016	Resultado projetado 2018	Resultado obtido 2018
de pesquisas de base e aplicada, especialmente as vinculadas aos programas de Pós-Graduação <i>strictu sensu</i>	Eficácia de Fomento à Pesquisa	Percentual de aumento do número de Projetos e Programas de Pesquisa com financiamento externo	UNIRIO em Números - PROPLAN	77	10%	188 (aumento de 144%)
	Índice de Projetos de Pesquisa com financiamento externo	Percentual de Projetos de Pesquisa financiados por órgãos de fomento	PROPGPI	5%	10%	18%
	Taxa de crescimento da oferta de vagas na Pós-Graduação <i>strictu sensu</i>	Percentual de aumento do número de vagas ofertadas na Pós-Graduação <i>strictu sensu</i>	UNIRIO em Números - PROPLAN	586	5%	696 (aumento de 18%)
	Índice de Projetos de Pesquisa com financiamento externo de Internacionalização da Pós-Graduação <i>strictu sensu</i>	Percentual de aumento do número de Cursos de Mestrado e Doutorado com Mobilidade Internacional	PROPGPI	17 cursos	30%	8 (diminuição de 53%)
	Número de Programas de Pós-Graduação	Número de Programas de Pós-Graduação aprovados pela CAPES	PROPGPI	1	1	1
	Grau de envolvimento do corpo discente com a Pós-Graduação	Número de alunos de graduação participando de programas de pós-graduação	PROPGPI	850	950	950



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	INDICADOR OU FÓRMULA DE CÁLCULO	FONTES DE DADOS	BASE 2016	Resultado projetado 2018	Resultado obtido 2018
6. Manter intercâmbio com entidades públicas, privadas, organizações e movimentos sociais	Taxa de crescimento da cooperação externa	Percentual de crescimento de instrumentos de Cooperação Vigentes em relação ao ano anterior	Relatório de Gestão - PROPLAN	930 convênios	10%	PROGRAD – 148 CRI – 80 + 63 = 143
7. Promover melhorias na estrutura organizacional	Índice de unidades com Regulamento Interno aprovado	Percentual de unidades com Regulamento Interno aprovado	PROPLAN	5 unidades	25%	2 (COPLADI e DTIC)
	Eficácia da estrutura organizacional	Percentual de ajustes na estrutura organizacional	PROPLAN	11 ajustes	25%	9
	Adequação dos cargos comissionados à realidade institucional	Número de distribuições de CDs, FGs e FCCs pelo MEC	PROPLAN	0	2	0
8. Promover melhorias no processo organizacional	Eficácia da visão de mapeamento por processos	Número de mapeamentos de processos realizados ao ano	PROPLAN – unidades organizacionais	1 processo	27	0



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	INDICADOR OU FÓRMULA DE CÁLCULO	FONTES DE DADOS	BASE 2016	Resultado projetado 2018	Resultado obtido 2018
	Automatização de Processos	Números de processos automatizados	PROPLAN / DTIC – unidades organizacionais	11 processos	8	2
	Conceito Institucional	Resultado da Avaliação Institucional	Sistema e-MEC - Portaria INEP	3,35	4	3,00
9. Melhorar condições de estudo e convivência dos estudantes de Graduação, Pós-Graduação e extensão	Expansão do Acervo Digital	Crescimento do Percentual de Número de Títulos Digitais disponibilizados em relação ao ano anterior	Biblioteca Central	2.023 títulos digitais	20%	14.130 (aumento de 598%)
	Expansão do Acervo Tridimensional (papel)	Crescimento do Percentual de Número de títulos disponibilizados em relação ao ano anterior	Biblioteca Central	60.616 títulos impressos	20%	65.085 (aumento de 7,3%)
	Expansão das áreas de convivência	Número de novas áreas de convivência criadas	PRAE / Vice-Reitoria	18 áreas	1	0
	Expansão das Salas de Estudos	Número de novas salas de estudo criadas	PROGRAD / PROPGPI	28 salas de estudo	2	2 PROPGPI + 30 PROGRAD
	Índice de satisfação do estudante quanto às Políticas para Ensino, Pesquisa e Extensão	Percentual de respondentes satisfeitos (Regular, Bom e Muito Bom)	Relatório CPA	76,40%	83%	0,77



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	INDICADOR OU FÓRMULA DE CÁLCULO	FONTES DE DADOS	BASE 2016	Resultado projetado 2018	Resultado obtido 2018
10. Melhorar condições de trabalho de servidores docentes e técnico-administrativos	Expansão dos equipamentos de ambientes de trabalho	Percentual de aumento do valor empenhado com aquisições referentes a equipamentos e material permanente para ambientes de trabalho	PROAD	3337864,12 (valor empenhado)	5%	A unidade responsável não respondeu
	Expansão da adequação física de ambientes de trabalho	Percentual de ampliação dos projetos de reforma de ambientes de trabalho	Coordenação de Engenharia	32 projetos executados	10%	13 (redução de 60%)
	Eficácia do Programa de atendimento a pessoas com necessidades especiais	Percentual de ampliação das ações voltadas para pessoas com deficiência	Coordenação de Engenharia PROEXC / PRAE / DTIC	38 ações de acessibilidade	10%	PROEXC 38 ENGENHARIA - 1 PRAE-0
	Índice de satisfação do servidor quanto às Condições de Trabalho (média entre ambiente físico e grau de satisfação pessoal)	Percentual de respondentes satisfeitos (Regular, Bom e Muito Bom)	Relatório CPA	74,35%	80%	Não há resposta no relatório da CPA
11. Fomentar a política de qualificação e capacitação de servidores	Eficácia do programa de capacitação institucional dos servidores	Percentual de aumento dos servidores capacitados no ano	PROGEPE	261 servidores capacitados	30%	312 (aumento de 19,5%)
	Eficácia do programa de qualificação dos servidores	Percentual de aumento de servidores qualificados no ano	PROGEPE	84 servidores qualificados	30%	53 (redução de 37%)



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	INDICADOR OU FÓRMULA DE CÁLCULO	FONTES DE DADOS	BASE 2016	Resultado projetado 2018	Resultado obtido 2018
docentes e técnico-administrativos	Investimento anual em capacitação e qualificação de servidores	Percentual de aumento do valor de gasto total em capacitação e qualificação de servidores	PROGEPE	R\$ 535.840,00	10%	R\$ 449.517,95 (redução de 17%)
	Índice de qualificação do corpo docente (IQCD)	$IQCD = \frac{(5D+ 3M +2E+1G)}{(D+M+E+G)}$ (Fórmula TCU)	Relatório de Gestão - PROPLAN	4,37	4,62	4,47
12. Assegurar a execução dos projetos de otimização da infraestrutura física	Expansão da infraestrutura física	Número de projetos de infraestrutura física executados no ano	Coordenação de Engenharia	32 projetos executados	10%	20 (redução de 37%)
	Ampliação de instalações físicas existentes	Número de edificações ampliadas no ano	Coordenação de Engenharia	22 edificações existentes	1	1
	Reformas das instalações físicas existentes	Número de instalações físicas reformadas no ano	Coordenação de Engenharia	4 instalações reformadas	5	8
	Ampliação do número de espaços institucionais	Percentual de ampliação dos espaços físicos	Coordenadoria de Engenharia (Vice-Reitoria)	9 unidades administrativas	5	1
13. Assegurar o desenvolvimento de soluções de	Expansão de infraestrutura de TIC	Número de projetos de infraestrutura de TIC executados	Relatório de Gestão - PROPLAN	4 projetos	3	0



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	INDICADOR OU FÓRMULA DE CÁLCULO	FONTES DE DADOS	BASE 2016	Resultado projetado 2018	Resultado obtido 2018
Tecnologia de Informação e Comunicação	Expansão de serviços de TIC	Números de serviços de TIC disponibilizados	Relatório de Gestão - PROPLAN	15 projetos	10	4
14. Adequar o quadro de servidores às necessidades institucionais	Expansão do corpo docente	Número total de docentes no ano	Relatório de Gestão - PROPLAN	955	977	905
	Expansão do corpo técnico-administrativo	Número total de servidores técnico-administrativos no ano	Relatório de Gestão - PROPLAN	1.495	1.601	1493
	Índice de adequação do corpo técnico-administrativo	Percentual de unidades organizacionais atendidas quanto à realização do dimensionamento da força de trabalho	PROGEPE	70%	0%	A unidade responsável não respondeu

Fonte: Elaborado pela Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional-PROPLAN.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

O PDI nas Autoavaliações Institucionais

A Comissão Própria de Avaliação da Universidade (CPA) é responsável por parte do processo de acompanhamento do PDI, através da autoavaliação institucional.

No Relatório de Autoavaliação Institucional 2019: ano base 2018 elaborado pela CPA não foi possível captar informações sobre a percepção e opinião dos respondentes – estudantes e servidores da Unirio – acerca do Plano de Desenvolvimento Institucional. Julgamos que essa é uma fragilidade a ser sanada nos próximos exercícios.

CONCLUSÃO

Esta é a terceira experiência de monitoramento da Universidade. Anteriormente só haviam sido realizados o monitoramento final do PDI anterior (2012 – 2016) e aquele relativo ao primeiro exercício do PDI vigente (ano base 2017). A implementação da cultura de planejamento e monitoramento na Unirio é um processo contínuo e em construção na Universidade. A implantação da Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional, assumindo o monitoramento do PDI, foi um importante marco para a condução dessa tarefa na UNIRIO.

O monitoramento do ano base 2018 do PDI 2017-2021 iniciou em fevereiro de 2018 e só foi concluído em junho de 2019. Ressalta-se que há que se desenvolver e fortalecer o entendimento da importância desses processos – e do cumprimento dos respectivos prazos – para a melhoria gerencial. O desenvolvimento de uma cultura que se permita monitorar as ações das unidades organizacionais envolve a integração entre os níveis estratégico, tático e operacional da Universidade. Novamente, reafirmamos: Sem o envolvimento de todos, os resultados serão sempre comprometidos.

Entre as ações executadas em 2018, destaca-se a elaboração e apresentação da proposta de atualização do Novo Estatuto aos Conselhos Superiores. Como documento base de funcionamento da Universidade, a aprovação do mesmo pelo MEC significou uma das ações estratégicas de maior vulto presente no PDI 2017-2021, e que abre espaço para outras ações vindouras, como a elaboração de uma nova versão dos Regimentos Geral e das Unidades.

Outro ponto importante foi a elaboração do Plano de Integridade, não previsto no PDI, e estabelecido como obrigatório pela Controladoria-Geral da União, e fundamentado em princípios, valores e padrões normativos do setor público, adotando uma abordagem baseada



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

em riscos, de acordo a Política de Gestão de Riscos. O Plano de Integridade foi aprovado por meio da Resolução nº 5.090, de 12 de dezembro de 2018.

É preciso destacar que no ano de 2018, o orçamento da Universidade não foi suficiente para o desenvolvimento das ações propostas, o que acarretou em problemas no desempenho de unidades de todos os níveis gerenciais.

Os resultados evidenciaram também que, mesmo com o contingenciamento orçamentário, o desempenho geral das unidades organizacionais melhorou em relação ao exercício anterior. Esse aspecto poderia ser interpretado como uma melhora da eficiência organizacional, porém verifica-se que as diferentes unidades organizacionais da Universidade vêm trabalhando em situações extremas de funcionamento no desenvolvimento de suas atividades acadêmicas e administrativas. Nesse caso, novamente ressalta-se a performance da Coordenadoria de Relações Internacionais, Arquivo Central, Pró-Reitoria de Extensão e Cultura, Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação, Centro de Ciências Jurídicas e Políticas, Centro de Ciências Biológicas e da Saúde e Centro de Ciências Humanas.

Algumas unidades necessitam receber um olhar mais atento da Administração, com vista ao seu desenvolvimento institucional. Destaca-se para os próximos anos, a importância do investimento na Graduação, pois dentre os Objetivos Estratégicos do PDI é que mais se aproxima à missão da Universidade e se constitui na força motriz do orçamento institucional.

Espera-se ainda que a Comissão Própria de Avaliação, na construção de seu instrumento anual volte a prever questões sobre o Plano de Desenvolvimento Institucional, o que, certa forma, serve como divulgador do marco regulatório da instituição.

Por fim, ainda é necessário um trabalho maior para uma captação precisa dos dados e que os gestores enxerguem no monitoramento do PDI um instrumento de governança valioso, imparcial e condutor de suas futuras ações.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN

Referências:

UNIRIO. **Plano de Desenvolvimento Institucional 2017-2021**. 2017. UNIRIO, 2017.

UNIRIO. **Relatório de Monitoramento: Plano de Desenvolvimento Institucional 2017-2021 – ano base 2017**. 2018. UNIRIO, 2018.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações			
1. Garantir a produção, difusão e preservação do saber em todos os campos do conhecimento.	1.1. Preservar e fomentar a produção acadêmica	Ampliação da publicação dos editais de programas de graduação	Número de editais (3)	3	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%					
		Manutenção da publicação de editais de fomento	Número de editais (2)	3	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%					
		Ampliação da publicação dos editais de apoio a programas de pós-graduação, pesquisa e inovação	Número de editais (2)	3	PROGPI	PROGPI	SIM	100%					
		Monitoramento e estímulo da produção científica qualificada	Percentual de publicações	3	PROGPI	PROGPI	SIM	100%					
		Ampliação da publicação dos editais de apoio aos programas de Extensão	Percentual de ampliação de editais	100	PROEXC	PROEXC	SIM	100%					
		Estímulo às publicações da extensão	Número de artigos	5	PROEXC	PROEXC	SIM	100%					
		Estímulo a todas as demais formas de publicação e divulgação científicas (diferentes veículos de comunicação)	Número de publicações	313	CCBS	CCBS	SIM	100%					
		Adesão a editais de apoio a publicação científica	Número de editais	12	CCBS	CCBS	SIM	100%					
		Implantação de um programa de acompanhamento da produção científica nas áreas de conhecimento do CCBS	Número de programas	0	CCBS	CCBS	SIM	100%					
		Estímulo a publicações em periódicos da base JCR e classificados no Qualis CAPES	Número de artigos publicados	20	CCET	CCET	SIM	100%					
		Estímulo às interfaces e parcerias internas entre os cursos de graduação do CCH – presencial e EAD – para a realização de projetos de ensino, pesquisa e extensão.	Número de ações	0	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--					
		Incentivo aos cursos de graduação – presencial e EAD – a participarem dos editais de programas de graduação	Número de cursos	18	CCH	CCH	SIM	100%					
		Estímulo às interfaces e parcerias entre os cursos de graduação e pós-graduação do CCH.	Número de ações	35	CCH	CCH	SIM	100%					
		Estabelecimento de parceria com a BC para a disponibilização de teses, dissertações e TCC para criação de repositório virtual da produção dos cursos de graduação e pós-graduação do CCH	Percentual de publicações	20	CCH	BC	SIM	100%					
		Incentivo à criação de projetos de ensino, pesquisa e extensão com temas e objetivos bibliotecários que englobem elementos referentes aos Direitos Humanos, Meio Ambiente e Inclusão de pessoas com algum grau de deficiência física ou sensorial. (Escola de Biblioteconomia)	Percentual de novos projetos	5	CCH	CCH	SIM	100%					
		Apoio à ampliação de novos projetos de ensino, pesquisa e extensão	Percentual de novos projetos	5	CCH	CCH	SIM	100%					
		Ampliação da participação de docentes em eventos científicos nacionais	Número de participações (50)	60	CCJP	CCJP	SIM	100%					
		Ampliação da participação discentes em eventos científicos nacionais	Número de participações (50)	60	CCJP	CCJP	SIM	100%					
		Ampliação da participação de docentes em eventos científicos internacionais	Número de participações (15)	18	CCJP	CCJP	SIM	100%					
		Ampliação da participação discente em eventos científicos internacionais	Número de participações	1	CCJP	CCJP	SIM	100%					
		Ampliação da produção textual por docentes do Centro	Número de novas vagas (5)	1	CLA	CLA	SIM	100%					
		Disponibilização e povoamento do Repositório Institucional com os itens dos últimos 10 anos (artigos, trabalhos para congresso, capítulos ou livros)	Percentual de publicações	20	BC	BC	SIM	100%					
		Estímulo da produção científica no campo da EAD (trabalhos em eventos e artigos em periódicos)	Número de publicações	3	CEAD	CEAD	SIM	100%					
		Adesão a Editais de Pesquisa	Número de editais	0	CEAD	CEAD	NÃO	0%	Não houve editais possíveis				
	1.2 Produzir instrumentos de incentivo e de difusão da produção acadêmica.	1.2 Produzir instrumentos de incentivo e de difusão da produção acadêmica.	Confecção de livros de trabalhos referentes aos programas de ensino	Número de publicações (1)	1	PROGRAD	PROGRAD	PARCIALMENTE	50%	O anuário de programas de 2018 ainda se encontra em confecção			
			Consolidação dos eventos de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação	Número de eventos (1)	2	PROGPI	PROGPI	SIM	100%				
			Confecção de livros das atividades de pesquisa, pós-graduação e inovação	Número de publicações (2)	2	PROGPI	PROGPI	SIM	100%				
			Coordenação de ações de editoração referentes às Publicações da PROEXC	Número de ações	3	PROEXC	PROEXC	SIM	100%				
			Realização de Quintas Culturais	Número de eventos	20	PROEXC	PROEXC	SIM	100%				
			Criação e confecção de publicação anual <i>on line</i> (Cadernos de produção dos bolsistas BIA)	Número de publicações	1	PRAE	PRAE	NÃO	0%	Insuficiência de servidores e plataforma tecnológica			
			Estímulo à criação de revistas/periódicos eletrônicos em áreas de conhecimento do CCBS	Número de reuniões	4	CCBS	CCBS	SIM	100%				
			Estímulo à criação de revistas eletrônicas em áreas multidisciplinares	Número de reuniões	3	CCBS	CCBS	SIM	100%				
			Estímulo a publicações em periódicos de boa classificação (Qualis CAPES)	Número de artigos	97	CCBS	CCBS	SIM	100%				
			Estímulo à criação de revistas eletrônicas em Ciência da Computação, Educação Matemática e Engenharia de Produção	Número de periódicos eletrônicos ativos	0	CCET	CCET	SIM	100%				
			Estímulo a publicações em periódicos de boa classificação (Qualis CAPES)	Número de artigos	10	CCET	CCET	SIM	100%				
			Disponibilização de acesso aos registros em vídeo dos eventos realizados pela Escola de Arquivologia nos últimos 10 anos, em convênio com a Coordenação de Documentos Audiovisuais do Arquivo Nacional (Escola de Arquivologia)	Percentual de acesso	20	CCH	CCH	PARCIALMENTE	15%	Alguns vídeos não ficaram prontos e serão disponibilizados posteriormente.			
			Criação de revista acadêmica multidisciplinar nas áreas de conhecimento do Centro, com editorial voltado para a graduação	Número de revistas criadas	0	CCH	CCH	NÃO	0%	Houve atraso na elaboração do projeto da revista online do CCH, cujo lançamento foi adiado para 2019			
			Ampliação das publicações (livros, capítulos de livros, revistas indexadas)	Número de publicações (50)	60	CCJP	CCJP	SIM	100%				
			Disponibilização de dissertações de mestrado no banco de dados digital da Biblioteca Setorial do CCJP.	Número de bancos de dados (1)	1	CCJP	CCJP	SIM	100%				
			Ampliação da confecção e divulgação: artigos de jornal, impresso ou eletrônico, participação em programas de rádio, entrevistas para blogs políticos	Número de divulgações de atividades no site (10)	12	CCJP	CCJP	SIM	100%				
			Criação da revista do programa de pós-graduação em Direito	Número de revistas	1	CCJP	CCJP	SIM	100%				
			Criação de um espaço de divulgação da produção intelectual de docentes e discentes, por curso, no <i>Academia.edu</i>	Número de espaços	1	CCJP	CCJP	SIM	100%				
			Indexação de artigos das revistas da universidade	Número de títulos acadêmicos (16)	29	BC	BC	SIM	100%				
			Indexação de artigos das revistas da universidade	Número de títulos gerais (3)	16	BC	BC	SIM	100%		Já ultrapassamos a meta, temos 276 artigos indexados		
			Digitalização dos TCCs retrospectivos de posse das bibliotecas	Percentual de TCCs digitalizados de Graduação, Especialização e Livre docência	25	BC	BC	SIM	100%				
			1.3 Realizar eventos de	1.3 Realizar eventos de	Consolidação da Semana de Ensino de Graduação (SEG)	Número de eventos (1)	1	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%		
					Coordenação da Semana de Integração Acadêmica	Número de eventos	1	PROEXC	PROEXC	SIM	100%		
					Participação em eventos municipais e comunitários	Número de eventos (50)	50	PROEXC	PROEXC	SIM	100%		
					Participação na Semana de Integração Acadêmica(SIA)	Número de eventos (1)	1	PRAE	PRAE	SIM	100%		
					Criação do Fórum de Assuntos Estudantis para facilitar afiliação no ingresso e consolidar ações de permanência	Número de eventos (1)	2	PRAE	PRAE	NÃO	0%	Participamos de foruns descentralizados nas diversas unidades	
					Apoio à realização de eventos (seminários, workshops, congressos, etc).	Número de eventos	23	CCBS	CCBS	SIM	100%		
					Manutenção da agenda de trabalho com outras Escolas/Institutos (nacionais e internacionais) para fomentar a participação do CCBS nos diferentes espaços	Número de reuniões/eventos em parceria	34	CCBS	CCBS	SIM	100%		
					Adesão do CCBS na rede RUTE (Rede Universitária de Tele-Medicina)	Número de unidades acadêmicas na rede	4	CCBS	CCBS	SIM	100%		
					Apoio a realização de eventos (seminários, workshops, congressos, etc)	Número de eventos	3	CCET	CCET	SIM	100%		

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações		
1.3 Realizar eventos de promoção e integração em todos os campos do conhecimento.		Organização de um calendário de eventos dos cursos de graduação e pós-graduação do CCH para ampla divulgação na página eletrônica do Centro.	Número de calendários	1	CCH	CCH	SIM	100%				
		Apoio à participação do CCH na Semana de Ensino de Graduação - SEG.	Número de eventos	1	CCH	CCH	SIM	100%				
		Realização da Jornada Arquivística, além de Seminários, Mesas Redondas e outros eventos acadêmicos, realizados por docentes e/ou discentes (Escola de Arquivologia).	Número de eventos	4	CCH	CCH	SIM	100%				
		Realização da Semana de Integração de Estudantes de Biblioteconomia (SIEB) (Escola de Biblioteconomia)	Número de eventos	1	CCH	CCH	SIM	100%				
		Implemento do Fórum Brasil Multicultural: Inclusão de valores sociais na Educação e Bibliotecas Públicas e Escolares (Escola de Biblioteconomia)	Número de fóruns	1	CCH	CCH	SIM	100%				
		Ampliação e consolidação dos eventos de Graduação, Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão	Produção de eventos (1)	2	CCJP	CCJP	SIM	100%				
		Produção de seminário envolvendo alunos da pós-graduação e graduação das três escolas do CCJP.	Número de seminários (1)	2	CCJP	CCJP	SIM	100%				
		Criação da Jornada de Educação a Distância.	Número de eventos	1	CEAD	CEAD	NÃO HÁ META	--				
		Busca de maior proximidade com as unidades acadêmicas e administrativas a partir da participação em seus eventos	Número de parcerias	6	AC	AC	SIM	100%				
		1.4 Promover a organização e acesso à produção científica da UNIRIO em meio digital de forma a elevar a sua visibilidade e impacto.		Monitoramento e estímulo à proteção de ativos intangíveis	Percentual de aumento de ativos intangíveis	5	PROPGPI	PROPGPI	PARCIALMENTE	40%	Para as demandas de criação e permanência de periódicos eletrônicos, a DPG proporcionou 3 treinamentos em OJS, a prestou assessoria a criação de dois periódicos.	Sugere-se o incentivo à abertura de editais de fomento interno para criação e manutenção de periódicos eletrônicos dos PPGs
				Promoção do reconhecimento dos ativos intangíveis no âmbito do CCBS	Número de ativos intangíveis	2	CCBS	CCBS	SIM	100%		
				Organização dos trabalhos de conclusão de curso de especialização para disponibilização na base da Biblioteca	Número de trabalhos Educação Especial (250) Gestão em Saúde (150) Gestão Municipal (150)	100	BC	BC	SIM	100%		
		2.1 Criar novos cursos de graduação		Criação de cursos de graduação (Licenciatura em Biomedicina e Física e Bacharelado em Fisioterapia)	Número de cursos criados	1	CCBS	CCBS	NÃO HÁ META	--		
Criação de cursos no âmbito do CCH (Bacharelado em Ciências Sociais; Biblioteconomia EaD)	Número de cursos criados			0	CCH	CCH	PARCIALMENTE	50%	O curso de Biblioteconomia EAD foi aprovado nas instâncias devidas mas ainda não abriu a primeira turma por dificuldades da parceria com o CEDERJ.			
Criação e implementação de novos cursos de Graduação (Bacharelado em Produção Musical; Cravo; Bandoim; Violão de Câmara; Piano e Acompanhamento)	Número de cursos criados			2	CLA	CLA	NÃO	0%	Não há docentes para atender as novas necessidades que seriam criadas			
2.2 Fomentar ações voltadas para o incentivo de inserção dos discentes no mercado de trabalho.				Ampliação de editais de fomento dos programas de estágio de graduação	Número de editais (1)	2	PROGRAD	PROGRAD	NÃO	0%	Indisponibilidade orçamentária	
				Monitoramento do coleta Capes do item relativo a egressos	Número de programas	5	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
				Ampliação do quadro de estagiários de nível superior	Número de estagiários	5	PROPLAN	PROPLAN	NÃO	0%	Limitações físicas e estruturais para o recebimento de estagiários	
				Acompanhamento de egressos do CCBS com ações integradas ao programa institucional já existente	Número de egressos	61	CCBS	CCBS	SIM	100%		
				Criação de bancos de oportunidade de vagas e estágios aos estudantes dos cursos de graduação do Centro	Número de bancos	0	CCBS	CCBS	SIM	100%		
				Incentivo à criação de projetos de ensino, pesquisa e extensão com temas e objetivos que atendam às demandas das áreas que estão alocadas no CCH, privilegiando os de caráter multidisciplinar, a fim de qualificar o egresso para atuação efetiva no mundo do trabalho.	Número de estudos	1	CCH	CCH	SIM	100%		
				Criação da empresa júnior da Escola de Biblioteconomia	Número de empresas	1	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--		
				Estímulo aos professores das disciplinas técnicas para submissão de projetos de pesquisa voltados ao mercado de trabalho	Número de estudos	1	CCJP	CCJP	SIM	100%		
				Criação de empresa júnior de produção artística	Número de empresas	1	CLA	CLA	NÃO HÁ META	--		
				Ampliação do número de estagiários no Arquivo Central	Número de estagiários	5	AC	AC	PARCIALMENTE	70%	A ausência de bolsas e o horário diurno dificultam o interesse dos alunos	
				Manutenção da política de estagiários da Escola de Biblioteconomia	Número de estagiários	56	BC	BC	PARCIALMENTE	99,90%	Não conseguimos o número de bolsas almejadas	
				Manutenção do Programa de Estágio PRADIG	Número de estagiários	20	BC	PROGRAD	PARCIALMENTE	99,90%	Não conseguimos o número de bolsas almejadas	
				Incentivo às parcerias da extensão com as licenciaturas, para ações em EAD, voltadas aos professores da educação básica e licenciandos.	Número de ações	1	CEAD	CEAD	NÃO	0%	As parcerias não foram implementadas.	
2.3 Fomentar Programas de Nivelamento e Aprimoramento do processo de construção do conhecimento.		Oferta de vagas de estágio na AUDIN	Número de vagas	1	AUDIN	AUDIN	NÃO	0%	Em 2018 tivemos algumas limitações para oferecimento de vagas de estágio na AUDIN, especialmente em razão da falta de estação de trabalho disponível para o estagiário, visto que alguns computadores vêm apresentando defeitos, e a solicitação por máquinas novas ainda não foi atendida.			
		Consolidação do PROTES (em parceria com PROGRAD)	Número de parcerias	1	PRAE	PROGRAD	NÃO	0%	Por se tratar de ação gerida pela PROGRAD			
		Ampliação da participação docente em editais de bolsas de ensino	Percentual de participação docente	60	CCH	CCH	PARCIALMENTE	50%	Diminuição do número de bolsas que causou desestímulo por parte dos alunos			
		Promoção da integração plena dos cursos de Ensino à Distância do CCH às diversas instâncias, garantindo a isonomia plena dos alunos no campo acadêmico e na política de bolsas e pesquisa	Número de discentes EaD com bolsa	5	CCH	CCH	SIM	100%				
		Realização de nivelamentos e aprimoramentos em disciplinas nas 3 escolas do Campus, para nortear futuro projeto	Número de atividades	1	CCJP	CCJP	SIM	100%				
		Criação de um núcleo de produção de materiais de aprendizagem que atenda aos cursos em diferentes níveis	Número de núcleos	1	CEAD	CEAD	NÃO	0%	A criação do Núcleo ainda depende de infraestrutura de equipamentos e de software; aumento do número de funcionários			
		Recepção dos candidatos do SISU e publicação de editais de vagas ociosas	Percentual de ocupação das vagas disponibilizadas pelo SISU e pela PROGRAD (75%)	75	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%				

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Perspectivas	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	META PROGRAMADA 2017	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
90	2. Formar cidadãos com consciência humanista, crítica e reflexiva, comprometidos com a sociedade e sua transformação, qualificados para o exercício profissional.	2.4 Ampliar o preenchimento de vagas na graduação de modo a consolidar os cursos existentes, em todas as modalidades.	Incentivo à ampliação de vagas discentes para graduação no CCH.	Aumento percentual de vagas Arquivologia (30) Ciências Sociais (30) Filosofia (60)	Arq (50) C. Sociais (50) Filosofia (80)	CCH	CCH	NÃO	0%	Não houve propostas de ampliação dessas entradas ao longo de 2018	
91			Ampliação do preenchimento de vagas na graduação, em todas as modalidades (presencial e a distância)	Percentual de ampliação de vagas	10	CCJP	CCJP	PARCIALMENTE	50%	Coordenação da EaD não disponibilizou vagas adicionais	
92			Identificação e superação dos gargalos, ao oferecimento de vagas nas modalidades de transferência interna e externa	Percentual de ampliação de vagas	10	CCJP	CCJP	SIM	100%		
93			Preenchimento de todas as vagas ofertadas semestralmente buscando atingir a taxa de sucesso do REUNI	Percentual de preenchimento de vagas	60	CLA	CLA	PARCIALMENTE	90%	O cumprimento parcial se dá em função de limitações do SisU, ainda que o sistema tenha sido aprimorado. Há alunos interessados e com nota para ingressar que acabam não sendo chamados	Diretor da Escola de Letras tem percebido demoras no ritmo das convocações da lista de espera na Unirio, em comparação com outras universidades.
94			Adequação dos PPCs ao novo Plano Nacional de Educação	Número de PPCs (2 de 48)	6	PROGRAD	PROGRAD	PARCIALMENTE	10%	Ausência de parâmetros para todas as áreas do conhecimento	
95			Criação de comissões para a adequação dos PPCs dos cursos de Licenciatura às Diretrizes Curriculares Nacionais	Número de comissões (1 de 17)	17	PROGRAD	PROGRAD	PARCIALMENTE	20%	Atraso dos NDE dos cursos de licenciatura na confecção dos ppc	
96			Assessoramento à PROGRAD e demais instâncias para a adequação dos PPCs ao novo PNE	Número de assessorias	5	PROExC	PROExC	SIM	100%		
97			Acompanhamento sistemático pelo NDE dos Projetos Políticos Pedagógicos dos cursos do CCBS	Número de reuniões	28	CCBS	CCBS	SIM	100%		
98			Revisão dos PPCs dos cursos do CCBS	Número de PPCs ajustados	6	CCBS	CCBS	SIM	100%		
99			Ampliação dos cenários de aprendizagem dos estudantes	Número de novos cenários	7	CCBS	CCBS	PARCIALMENTE	70%	O Curso de Medicina não ampliou seus cenários de aprendizagem, pois não se conseguiu realizar as obras para a construção de salas de aula e outros espaços para a prática no HUGG.	
100		Implementação de ações de extensão nos currículos de graduação do CCBS	Número de PPCs ajustados	4	CCBS	CCBS	SIM	100%			
101		Revisão dos Projetos Políticos Pedagógicos dos cursos de graduação do CCET	Número de PPCs ajustados	1	CCET	CCET	SIM	100%			
102		Adequação dos PPCs ao novo PNE, à Resolução MEC nº 002, de 01/07/2015, e aos indicadores das CIACs	Número de PPCs ajustados	4	CCH	CCH	SIM	100%			
103		Implementação dos fóruns permanentes de discussão dos Cursos de Graduação, com a participação da comunidade acadêmica	Número de fóruns de graduação	2	CCH	CCH	SIM	100%			
104		Incentivo à inserção de temas como empreendedorismo e inovação nos componentes curriculares dos cursos cujos conceitos são aplicáveis, bem como em projetos de pesquisa e extensão igualmente aplicáveis.	Número de PPCs ajustados	3	CCH	CCH	SIM	100%			
105		Revisão do Projeto Político Pedagógico do curso de Direito	Número de PPCs ajustados	1	CCJP	CCJP	SIM	100%			
106		Instituição de disciplinas na modalidade semi-presencial nos cursos de graduação	Número de PPCs ajustados	1	CLA	CLA	NÃO	0%	Os professores optaram por manter todas as disciplinas presenciais		
107		Consolidação da reforma curricular do curso de Licenciatura em Música	Número de PPCs ajustados	1	CLA	CLA	NÃO	0%	A meta de 2017 ainda não foi alcançada. Há muitas mudanças nas regras que fazem os processos terem inúmeras mudanças		
108		Consolidação da reforma curricular do curso de Bacharelado em Música	Número de PPCs ajustados	1	CLA	CLA	PARCIALMENTE	20%	Exigências que mudam a toda hora		
109		Planejamento e revisão dos Projetos Políticos Pedagógicos do IVL	Número de PPCs ajustados	1	CLA	CLA	SIM	100%			
110		2.6 Aumentar a oferta de bolsas para discentes	Ampliação da oferta de bolsas de ensino	Número de bolsas (555)	555	PROGRAD	PROGRAD	PARCIALMENTE	97%	Indisponibilidade orçamentária	
111			Ampliação da oferta de bolsas de iniciação científica e inovação	Número de bolsas (386)	391	PROPGPI	PROPGPI	PARCIALMENTE	94%	cutte de verba e orçamento para custeio	
112			Ampliação da oferta de bolsas de extensão	Número de bolsas (260)	260	PROPLAN	PROExC	PARCIALMENTE	95%	Mantido o quantitativo = 260 bolsas	
113			Ampliação da oferta de Bolsas de Incentivo Acadêmico - BIA	Número de bolsas (410)	410	PRAE	PRAE	NÃO	0%	Questões orçamentárias	
114			Ampliação da oferta de Auxílios Moradia - AM	Número de Auxílios Moradia (90)	90	PRAE	PRAE	NÃO	0%	Questões orçamentárias	
115			Ampliação da oferta de Auxílios Alimentação - AA	Número de Auxílios Alimentação (690)	690	PRAE	PRAE	NÃO	0%	Questões orçamentárias	
116			Ampliação do número de candidaturas às bolsas ofertadas	Número de candidatos (50)	50	CCJP	CCJP	PARCIALMENTE	50%	Dificuldade financeira da Universidade	
117			Manutenção do número de bolsas concedidas pela CAPES ao PPGD de Demanda SOCIAL e PNPd	Número de bolsas	1	CCJP	CCJP	SIM	100%		
118	Aumento da participação em Editais da CAPES, FAPERJ, FINEP, CNPq		Número de editais (1)	2	CCJP	CCJP	PARCIALMENTE	10%	Baixo percentual de docentes com dedicação exclusiva		
119	Manutenção das bolsas Território e Trabalho		Número de bolsas (35)	35	CEAD	CEAD	SIM	100%			
120	Criação de bolsas de apoio para a mobilidade acadêmica internacional no contexto da UNIRIO	Número de bolsas	20	CRI	CRI	SIM	100%		As bolsas em questão são produto do orçamento próprio da Unirio ou em parceria com programas/redes		
121	2.7 Fomentar ações visando à formação e à qualificação de professores para a Educação Básica.	Consolidação do Fórum de Cursos de Graduação de Formação de Professores e da Comissão de Formação de Professores	Número de ações realizadas (2)	2	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%			
122		Valorização dos programas de mobilidade estudantil nacional com ampliação de bolsas	Número de bolsas (4)	5	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%			
123		Incentivo a parcerias com financiamento externo específico para bolsistas PRAE	Número de parcerias	1	PRAE	PRAE	NÃO	0%	Não ocorreu a oferta de Bolsa Fórmula Santander mobilidade internacional		
124		Ampliação e divulgação das normas e programas de Mobilidade Acadêmica Estudantil, incentivando a participação discente	Número de discentes atingidos	11	CCBS	CCBS	SIM	100%			
125		Mapeamento e indicação, junto à CRI, de possíveis cursos de universidades estrangeiras que possam interessar ao corpo discente do Centro	Número de mapeamentos	1	CCH	CCH	SIM	100%			
126		Ampliação da participação no Programa de Cooperação Acadêmica Nacional.	Número de participações (1)	1	CCJP	CCJP	SIM	100%			
127		Ampliação da participação no Programa de Cooperação Acadêmica Internacional.	Número de participações	1	CCJP	CCJP	SIM	100%			
128		Participação em editais do Programa de Mobilidade da Rede de Macrouiversidades da América Latina e Caribe.	Número de participações	1	CCJP	CCJP	SIM	100%			

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Perspectivas	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	META PROGRAMADA 2017	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações	
Resultados Institucionais	2.8 Incentivar a Mobilidade Estudantil		Proposição de novas normativas para a mobilidade acadêmica discente na UNIRIO	Número de atos acadêmicos revisados	1	CRI	CRI	PARCIALMENTE	50%	A normatização exige o atendimento às especificidades de algumas unidades acadêmicas e de gestão, o que implica em negociações, revisões, ajustes e demais ações coletivas e portanto envolve as agendas, sempre comprometidas, dos envolvidos.	Estamos/estaremos dando continuidade ao processo até atingir o objetivo.	
			Participação na elaboração de normativas para regulamentar a mobilidade acadêmica internacional em nível de pós-graduação, junto à PROPG	Número de atos normativos	1	CRI	CRI	SIM	100%		Em razão das especificidades acadêmicas as normativas da pós-graduação são de responsabilidade direta da PROPGPI	
			Aumento do número de estudantes em mobilidade acadêmica em IES conveniadas no cenário internacional	Percentual de aumento dos estudantes em mobilidade internacional	3	CRI	CRI	PARCIALMENTE	88%	Dificuldades econômicas e limites institucionais de financiamento	Esta meta sempre estará sob o impacto da situação econômica do país.	
			Aumento do número de estudantes estrangeiros na UNIRIO	Percentual de aumento de estudantes estrangeiros	4	CRI	CRI	PARCIALMENTE	55%	Dificuldades econômicas e limites institucionais de financiamento	Esta meta sempre estará sob o impacto da situação econômica do país.	
		2.9 Fomentar a atuação acadêmica no Hospital Universitário Gaffrée e Guinle (HUGG).		Viabilização de estágios acadêmicos remunerados no HUGG	Número de bolsas de ensino direcionadas para o HUGG (10)	15	PROGRAD	PROGRAD	PARCIALMENTE	30%	O programa "bolsa estágio" não teve disponibilidade orçamentária. O PRADIG manteve o quantitativo usual de bolsas para o HUGG	
				Apoio à participação efetiva nas atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão junto ao HUGG na gestão do cuidado e prestação de assistência a comunidade	Número de projetos de ensino, pesquisa e extensão	9	CCBS	CCBS	PARCIALMENTE	60%	Durante o ano de 2018 o HUGG teve varios serviços fechados para obras e/ou desativados por falta de insumos. Portanto, prejudicando a assistência a comunidade.	
				Inclusão da profissão de Biomédico na Residência Multiprofissional do HUGG	Número de profissões adicionadas à Residência Multiprofissional do HUGG	0	CCBS	CCBS	NÃO	0%	A Residência Multiprofissional tem alunos egressos da Enfermagem, Fisioterapia, Fonoaudiologia e Nutrição. Não há inclusão de alunos da Biomedicina até o momento.	
				Promoção da formação de preceptores	Número de preceptores qualificados	51	CCBS	CCBS	SIM	100%		
				Reestruturação e organização os prontuários de pacientes existentes no HUGG	Percentual de prontuários organizados	20	AC	AC	SIM	100%		
				Auxílio aos cursos de graduação na atualização de seu registro acadêmico	Número de cursos atualizados (5 de 44)	10	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%		
				Implantação do apoio pedagógico	Número de projetos	1	PRAE	PRAE	SIM	100%		
				Realização de reuniões de esclarecimento com o corpo discente sobre a importância do ENADE, teste de progresso e ANASEM (os dois últimos para discentes do curso de Medicina)	Número de reuniões realizadas	10	CCBS	CCBS	SIM	100%		
	Ampliação de ferramentas de avaliação sistemática da formação dos discentes aos demais cursos do CCBS (similar ao Teste do Progresso)			Número de aplicações realizadas	2	CCBS	CCBS	SIM	100%			
	Conscientização dos discentes da importância de sua participação no ENADE e oferecimento de revisão de conteúdo programático aos interessados			Número de reuniões realizadas	3	CCET	CCET	SIM	100%			
	Melhoria da avaliação do curso de Direito pelo MEC			Nota de avaliação (3)	4	CCJP	CCJP	SIM	100%			
	Manutenção da avaliação do curso de Administração Pública pelo MEC			Nota de avaliação (4)	4	CCJP	CCJP	NÃO	0%	Não houve avaliação do curso	Não houve alteração da nota	
	2.10 Melhorar os indicadores dos cursos de graduação.		Planejamento e implementação de política para cobertura das bibliografias básicas	Número de políticas aprovadas	1	BC	BC	NÃO	0%	Como não houve licitação para aquisição de livros em papel, não houve a necessidade de aprovação da política.		
			Ampliação da frequência per capita de usuários em todas as bibliotecas	Percentual da capacidade de atendimento	50	BC	BC	PARCIALMENTE	99%	Em função do aumento de demanda da biblioteca digital, conseguimos ultrapassar a meta, porém notamos uma diminuição no atendimento presencial. Acreditamos que seja um reflexo da obsolescência do acervo.		
			Ampliação do número de Usuários per capita inscritos nas bibliotecas aumentando o público real	Percentual da capacidade de atendimento	45	BC	BC	SIM	100%		Registramos um aumento no atendimento digital, o que possibilitou um maior atendimento global da biblioteca.	
			Ampliação do número per capita de consultas anuais	Número per capita de consultas (37.500 - 5 por indivíduo)	5	BC	BC	SIM	100%			
			Ampliação do número per capita de empréstimos em todas as bibliotecas	Número per capita de empréstimos (15.000 por indivíduo)	5	BC	BC	NÃO	0%	A obsolescência do acervo influenciou negativamente no empréstimo físico do acervo.		
			Ampliação do atendimento das demandas de reagentes/insumos aos laboratórios de ensino	Percentual de solicitações atendidas pela PROAD	23	CCBS	CCBS	SIM	100%			
			Incentivo à criação e manutenção de disciplinas/cursos, na modalidade a distância, de caráter propedêutico para fundamentação teórica e cultural.	Número de disciplinas em EaD	0	CEAD	CEAD	NÃO	0%	Dificuldade em estabelecer um programa de incentivo junto aos cursos da graduação.		
			Indicação de um responsável pela mobilidade acadêmica internacional em cada um dos Centros Acadêmicos	Número de responsáveis	5	CRI	CRI	SIM	100%		A dificuldade de adesão à proposta da CRI nos obrigou a não ter mais essa meta como prioridade	
				Consolidação do uso do sítio eletrônico da PROGRAD e de redes sociais	Número de mídias eletrônicas usadas (2)	2	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%		
				Consolidação do uso do sítio eletrônico da PROPGPI e do portal de pesquisa e de redes sociais	Número de mídias eletrônicas usadas (2)	2	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		Todos os PPGs estão com as páginas oficiais em processo de tradução para o Inglês, bem como, para migração de layout para o Pone.
	Consolidação das informações de Pós-Graduação, pesquisa e inovação	Percentual de aumento de notícias publicadas pela Comunicação Social e redes sociais		10%	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%				

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações		
3.1 Dar visibilidade às ações da Universidade.	3. Estender à sociedade os benefícios da criação cultural, artística, científica e tecnológica gerada na Instituição.	Coordenação da agenda cultural	Número de calendários de cultura divulgados	1	PROExC	PROExC	SIM	100%				
		Indicação do contato de atividades artísticas-culturais	Número de reuniões	4	PROExC	PROExC	SIM	100%				
		Gerenciamento dos informes atualizados da PRAE na página institucional	Número de gerenciamentos	1	PRAE	PRAE	SIM	100%				
		Publicação do Relatório Geral Anual da UNIRIO	Número de publicações	1	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%				
		Publicação do Plano de Gestão 2019 - 2023	Número de publicações	0	PROPLAN	PROPLAN	NÃO HÁ META	--				
		Publicação do Plano de Dados Abertos - PDA	Número de Publicações	1	PROPLAN	PROPLAN	NÃO HÁ META	--				
		Ampliação e melhoria do site da PROGEPE	Número de atualizações	12	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%				
		Ampliação e melhoria do PROGEPE INFORMA	Número de atualizações	2	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%				
		Atualização e reformulação do site eletrônico do CCBS e respectivas unidades acadêmicas e administrativas	Número de atualizações	20	CCBS	CCBS	SIM	100%				
		Ampliação e consolidação do uso do site eletrônico do CCET	Percentual de aumento de visitas no site	20	CCET	CCET	PARCIALMENTE	50%	Foi lançado um novo website para o CCET, com um layout muito mais moderno e responsivo a dispositivos do tipo mobile. Isso ocorreu no 2º semestre de 2018 e não houve tempo suficiente para se registrar a variação no número de acessos anual, uma vez que a versão anterior do website não possuía esta funcionalidade.			
		Revisão e atualização do site eletrônico do CCH e respectivas unidades acadêmicas e administrativas	Número de atualizações	12	CCH	CCH	SIM	100%				
		Participação da Escola de Educação nos Fóruns Municipal, Estadual e Federal de Educação, com fins de monitoramento e avaliação dos planos municipal, estadual e nacional de educação (PNEs)	Número de eventos	4	CCH	CCH	PARCIALMENTE	25%	Estes fóruns sofreram solução de continuidade devido a troca dos governos federal e estadual			
		Aprimoramento e divulgação das atividades de ensino, pesquisa e extensão na página do CCJP	Número de divulgações de informação	12	CCJP	CCJP	PARCIALMENTE	60%	Dificuldade na produção de conteúdo e manutenção do site eletrônico			
		Manutenção do site eletrônico do Arquivo Central	Número de atualizações	12	AC	AC	SIM	100%				
		Manutenção de um canal de comunicação a partir das redes sociais	Número de atualizações	12	AC	AC	NÃO	0%	Bloqueio de acesso ao Facebook e falta de pessoal.			
		Participação em encontros relacionados aos temas de competência do Arquivo Central e suas interfaces	Número de eventos	4	AC	AC	SIM	100%				
		Publicação de edições do informativo eletrônico "Em Foco"	Número de edições	2	COMSO	COMSO	PARCIALMENTE	25%	Em razão das comemorações pelos 40 anos da Universidade a equipe, quase em sua totalidade, foi voltada para produção e confecção do evento.			
		Destaque dos principais conteúdos produzidos e as principais atividades da UNIRIO no site institucional	Número de espaços na página (eventos, produções científicas e notas)	3	COMSO	COMSO	SIM	100%				
		Publicação do Plano Anual de Comunicação - PAC	Número de Publicações	0	COMSO	COMSO	PARCIALMENTE	40%	Em razão das comemorações pelos 40 anos da Universidade a equipe, quase em sua totalidade, foi voltada para produção e confecção do evento.			
		Ampliação da participação da UNIRIO em redes de cooperação acadêmica reconhecidas no cenário internacional	Número de redes de cooperação	2	CRI	CRI	NÃO	0%	A inserção da UNIRIO em redes de cooperação implica em despesas orçamentárias bastante limitadas no atual contexto.			
		Fortalecimento dos canais de comunicação com a comunidade universitária, na reflexão e discussão do processo de internacionalização da UNIRIO	Percentual de agendamentos abertos	100	CRI	CRI	SIM	100%				
		Publicação dos Relatórios semestrais da Comissão Permanente de Sustentabilidade Institucional - COPESI	Número de Publicações	2	PROPLAN	COPESI	NÃO	0%	Insuficiência de recursos humanos e materiais, conforme já sinalizado em um dos últimos relatórios emitidos pela comissão. A atual composição da COPESI, de acordo com seu regimento, é bem ampla e democrática com representação de todas as macro Unidades acadêmico e administrativas. Contudo, não há ninguém que se dedique exclusivamente ao escopo de atividades da comissão (que são bem amplos, vide o Plano de Gestão de Logística Sustentável).			
		3.2 Desenvolver e fortalecer programas e projetos de extensão, em parceria com a sociedade, visando à melhoria da qualidade de vida da população.	3.3 Desenvolver e fortalecer programas e projetos de extensão, em parceria com a sociedade, visando à melhoria da qualidade de vida da população.	Apoio aos projetos culturais cadastrados na Coordenação de Cultura	Número de projetos	10	PROExC	PROExC	SIM	100%		
				Desenvolvimento de procedimentos educacionais (ensino), que privilegiem a efetiva relação integrada de intercâmbio e de transformação entre universidade e sociedade	Número de serviços realizados	10	PROExC	PROExC	SIM	100%		
				Desenvolvimento de programas e projetos de extensão com todos os segmentos (graduação (presencial e a distância), especialização pós-graduação)	Número de editais	40	PROExC	PROExC	SIM	100%		
Fortalecimento da extensão com as unidades acadêmicas	Número de ações realizadas			40	PROExC	PROExC	SIM	100%				
Criação da Escola de Extensão	Número de projetos			1	PROExC	PROExC	SIM	100%				
Implantação da Escola de Extensão	Número de projetos			0	PROExC	PROExC	SIM	100%				
Implementação da Escola de Extensão	Número de projetos			0	PROExC	PROExC	SIM	100%				
Desenvolvimento, em parceria, de cursos de extensão a distância	Número de cursos			1	CEAD	CEAD	NÃO	0%	Dificuldade em estabelecer estratégias de parceria com programas de extensão			
Estímulo aos docentes na participação e coordenação de atividades de extensão.	Número de projetos/programas de extensão			13	CCBS	CCBS	SIM	100%				
Ampliação da realização de cursos de extensão	Número de cursos realizados			11	CCBS	CCBS	SIM	100%				
Estímulo aos docentes na participação e coordenação de atividades de extensão.	Número de Projetos ou Programas de Extensão.			3	CCET	CCET	SIM	100%				

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações			
3.2 Fomentar programas, projetos e cursos de extensão.	3.2 Fomentar programas, projetos e cursos de extensão.	Divulgação constante de editais internos e externos para pleito de fomento a projetos alocados no CCH.	Número de editais	2	CCH	CCH	SIM	100%					
		Fomento à constituição de Cursos de extensão no campo da cidadania e acesso à informação, competência informacional, normalização documentária e valorização do livro, da leitura e da biblioteca brasileiras	Número de cursos	2	CCH	CCH	SIM	100%					
		Apoio a projetos de extensão do Centro Acadêmico	Número de Projetos de extensão (5)	5	CCJP	CCJP	SIM	100%					
		Disponibilizar instrumentos de pesquisa online	Percentual de pesquisas disponibilizadas	50	AC	AC	NÃO	0%	A DTIC tem disponibilizado consultas online de processos.				
		Proposição de iniciativas de extensão a partir do acervo e do nosso conhecimento técnico sobre documentos e arquivos.	Número de ações	4	AC	AC	PARCIALMENTE	50%	O grande volume de atividades e o reduzido número de servidores nos impedem de termos atividades de extensão em maior número.				
		Criação de catálogo de divulgação para ações culturais	Número de catálogos de obras especiais	1	BC	BC	NÃO	0%	Foram adotados novos critérios para classificação das obras em consonância com os critérios do Programa MOW/ UNESCO e a pesquisa para elaboração do catálogo ainda não foi finalizada.				
		Criação de exposição para divulgação de ações culturais de extensão	Número de exposições anuais	2	BC	BC	SIM	100%					
	3.3 Criar fóruns de discussão entre a Universidade, a comunidade universitária e a sociedade.	3.3 Criar fóruns de discussão entre a Universidade, a comunidade universitária e a sociedade.	Ampliação e reformulação do projeto de extensão de incentivo ao hábito da leitura	Número de ações (2)	4	BC	BC	SIM	100%				
			Promoção do Fórum anual de Cultura	Número de fóruns	1	PROExC	PROExC	SIM	100%				
			Implantação da Câmara de Assunto Estudantil	Número de câmaras	1	PRAE	PRAE	NÃO	0%	Questões de infraestrutura			
			Promoção da integração entre Ensino, Serviço e Comunidade	Número de atuações em serviços e/ou comunidade	13	CCBS	CCBS	SIM	100%				
			Realização de debate interdisciplinares sobre temas da área de concentração do mestrado em Direito	Número de eventos	1	CCJP	CCJP	SIM	100%				
			Criação de um seminário anual sobre as relações ArquivoCentral e a sociedade.	Número de eventos	1	AC	AC	SIM	100%				
			Criação de espaços de discussão e atuação entre a comunidade universitária e a sociedade.	Número de ações voltadas para os polos	1	CEAD	CEAD	NÃO HÁ META	--				
			Estabelecimento de espaços de troca de informações, orientações e discussão das atividades de internacionalização na UNIRIO	Número de reuniões por Centro Acadêmico	2	CRI	CRI	NÃO	0%	Não há receptividade por conta dos Centros Acadêmicos, exceto o Centro Acadêmico de Administração.			
			3.4 Ampliar os serviços oferecidos à sociedade	3.4 Ampliar os serviços oferecidos à sociedade	Ampliação da divulgação junto ao público geral das práticas culturais das escolas de Música e Teatro	Número de eventos divulgados	2	PROExC	PROExC	SIM	100%		
					Apresentações de egressos aos discentes da parte artístico-cultural	Número de eventos realizados	2	PROExC	PROExC	SIM	100%		
	Articulação com a pesquisa promovendo a capacitação dos cidadãos e futuros profissionais comprometidos com a realidade social	Número de ações realizadas			40	PROExC	PROExC	SIM	100%				
	Elaboração de projetos que partam da sociedade civil	Número de ações realizadas			100	PROExC	PROExC	SIM	100%				
	Oferta de cursos e oficinas para a comunidade pela Escola de Extensão	Número de eventos			5	PROExC	PROExC	SIM	100%				
	Ampliação a inserção dos discentes nos cenários de práticas principalmente nos serviços do SUS	número de cenários de práticas realizadas			30	CCBS	CCBS	PARCIALMENTE	60%	O Curso de Medicina tem grande dificuldade para colocar seus internos nos Serviços de Emergência Médica nos hospitais públicos.			
	Subsídio à BC com o encaminhamento de listagens anuais de bibliografias atualizadas dos cursos de graduação e de pós-graduação	Número de listagens			1	CCH	CCH	SIM	100%				
	Elaboração de projetos de extensão que vislumbrem demandas reais de relação com a comunidade que circunda o campus.	Número de projetos			2	CCH	CCH	SIM	100%				
	Realização de exposições curriculares promovidas pelo curso de Museologia	Número de eventos			4	CCH	CCH	SIM	100%				
	Ampliação da oferta de treinamentos para os usuários	Percentual de aumento de treinamentos			15	BC	BC	SIM	100%				
4.1 Fortalecer a imagem da Instituição	4.1 Fortalecer a imagem da Instituição	Realização de estudo de usuários, por segmento (estudantes de pós-graduação, graduação, servidores técnico-administrativos) em cada biblioteca setorial (necessidade de informação)	Número de segmentos estudados	1	BC	BC	PARCIALMENTE	50%	O estudo foi planejado e encontra-se pronto para aplicação no primeiro semestre de 2019				
		Participação das Pró-Reitorias Acadêmicas e Administrativas nos respectivos Fóruns Nacionais de sua área de competência	Número de eventos por Pró-Reitoria	8	PROPLAN	PRÓ-REITORIAS	PARCIALMENTE	40%	Justificativa PRAE - necessidade de serviço e representação da Pró-Reitoria pelo Reitor	PROGRAD - 8 encontros PROGPI - 3 encontros, além de reuniões específicas dos coordenadores de programas. PROEXC - 4 PRAE - 0 PROPLAN - 4 encontros do FORPLAD PROAD - 3 PROGEPE -			
		Criação de sinalização padronizada para as unidades administrativas da UNIRIO	Guia de sinalização	0	COMSO	COMSO	SIM	100%					
		Lançamento da página oficial da UNIRIO no Facebook	Número de Redes Sociais lançadas	0	COMSO	COMSO	NÃO	0%	Existe uma página oficial da UNIRIO no Facebook, entretanto, por desconhecimento do atual administrador, não está sendo possível obter o domínio, novamente. Documentos estão sendo organizados para se tentar o resgate da página.				
		Criação do folder institucional	Número de folders	0	COMSO	COMSO	NÃO	0%	Em razão das comemorações pelos 40 anos da Universidade a equipe, quase em sua totalidade, foi voltada para produção e confecção do evento.				
		Participação ativa em eventos sobre a política de internacionalização das IES no cenário nacional	Número de reuniões	10	CRI	CRI	SIM	100%					
		Cumprimento das determinações do Governo Federal para Transparência de Informação	Relatórios anuais	2	PROPLAN	CPTO	SIM	100%		Publicado Relatório Anual de Transparência, e divulgado na página da Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional			
		Reativação da sessão da Decania do CCBS no Boletim interno da UNIRIO	Número de atos normativos	1	CCBS	CCBS	NÃO HÁ META	--					

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
4. Garantir a transparência organizacional	4.2 Desenvolver ações de Transparência Organizacional e de estímulo ao Controle Social	Sistematização e monitoramento das informações a serem disponibilizadas, visando a transparência ativa das escolas, programas e departamentos	Percentual de sítios monitorados	10	CCH	CCH	PARCIALMENTE	15%	Algumas informações desses itens ainda carecem de atualização mas todos estão em processo	
		Criação de páginas eletrônicas das unidades acadêmicas e administrativas que ainda não possuem	Percentual de páginas criadas	100	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--		
		Implantação do controle do almoxarifado local	Percentual de insumos da BC	100	BC	BC	NÃO	0%	Dificuldades de implantação do SIE sem incluir a parte financeira do módulo	Não realizaremos esta ação em função das restrições do módulo do SIE
		Criação de rotina de envio de releases para a imprensa	Número de releases anuais	24	COMSO	COMSO	PARCIALMENTE	50%	Em razão das comemorações pelos 40 anos da Universidade a equipe, quase em sua totalidade, foi voltada para produção e confecção do evento.	
		Recuperação do serviço de clipping terceirizado	Número de clippings	0	COMSO	COMSO	NÃO	0%	Não houve verba disponível para contratação do serviço terceirizado	
		Socialização das matérias que estão diretamente relacionadas à internacionalização da instituição	Número de matérias publicadas	5	CRI	CRI	SIM	100%		
		Instituição de Selo de Referência em Aderência aos Controles Internos - AUDIN (Bronze/Prata/Ouro)	Numero de Auditorias para referenciar unidades	0	AUDIN	AUDIN	NÃO	0%	Com a mudança de chefia no ano de 2018, bem como em razão das novas diretrizes e normas expedidas órgãos de controle interno governamentais, a AUDIN vem estudando o melhor método de avaliação dos controles internos da instituição.	
		Acompanhamento do sítio eletrônico com fins de verificar a disponibilidade escoreita das informações públicas	Percentual de sítios das proreitorias monitorados por semestre	10	OUIDORIA	OUIDORIA	SIM	100%		
		Divulgação de indicadores de graduação	Número de indicadores de graduação divulgados (1)	2	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%		
		Publicação de informações de pós-graduação, pesquisa e inovação	Percentual de aumento de itens publicados no site da PROPGPI	10	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
	Aplicação de ferramentas on line para consolidar dados	Número de ferramentas	1	PRAE	PRAE	SIM	100%			
	Atualização de dados orçamentários sobre auxílios, bolsas e serviços na página PRAE	Número de atualizações	12	PRAE	PRAE	SIM	100%			
	Manutenção da página de transparência no Portal da UNIRIO, complementando as informações disponíveis no Portal da Transparência Pública	Relatórios anuais	2	PROPLAN	CPTO	SIM	100%		A página de Acesso à Informação é constantemente atualizada pela Presidência da CPTO	
	Elaborar Carta de Serviço ao Cidadão	Número de cartas de serviço	1	PROPLAN	CPTO	SIM	100%		2ª versão da Carta de Serviços foi divulgada em dezembro de 2018, a partir da solicitação dos representantes das unidades organizacionais junto à CPTO	
	Reformulação e revitalização das páginas institucionais do CCBS	Número de atualizações	5	CCBS	CCBS	SIM	100%			
	Disponibilização eletrônica dos documentos oficiais gerados no âmbito das unidades do CCBS	Números de atos administrativos disponibilizados	4	CCBS	CCBS	SIM	100%			
	Divulgação de dados do CCBS no portal da transparência	Número de informações publicadas	2	CCBS	CPTO	SIM	100%		Dados do CCBS são atualizados pelo Centro Acadêmico e estão linkados na página de Acesso à Informação	
	Implementação das páginas institucionais oficiais de todas as unidades do IB	Número de páginas ativas	11	CCBS	CCBS	SIM	100%			
	Utilização do sítio eletrônico da Decania e das Escolas do CCJP	Número de rotinas de mídia digital	1	CCJP	CCJP	SIM	100%			
	Divulgação do resultado da avaliação quadrienal da CAPES no Portal do PPGD	Divulgação de informação	1	CCJP	CCJP	SIM	100%			
	Disponibilização de atos normativos e atas das atividades on line	Percentual de atos normativos disponibilizados	100	AC	AC	SIM	100%			
	Atualização e consolidação do sítio eletrônico da CEAD como veículo de informação	Número de atualizações	1	CEAD	CEAD	SIM	100%			
	Atualização do correio de imprensa	Número de correios atualizados	1	COMSO	COMSO	SIM	100%			
	Criação de maior interação no perfil @comunicaunirio do twitter	Número de postagens anuais	365	COMSO	COMSO	PARCIALMENTE	80%	Em razão das comemorações pelos 40 anos da Universidade a equipe, quase em sua totalidade, foi voltada para produção e confecção do evento.		
	Promoção da transparência e uso responsável dos recursos advindos de projetos institucionais financiados por agências internacionais de fomento	Número de prestações de contas	2	CRI	CRI	SIM	100%			
	Divulgação dos RAI - Relatório de Atividades da Auditoria Interna	Número de relatórios de atividades publicados no sítio eletrônico	3	AUDIN	AUDIN	SIM	100%			
	Disponibilização de respostas a partir de demandas recebidas via SIC e Ouvidoria	Percentual de respostas finalizadas aos questionamentos	100	OUIDORIA	OUIDORIA	SIM	100%			
	Implantação de um sistema cooperativo de informação no âmbito do CCH	Número de sistemas	1	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--			
	Criação de um manual de orientações sobre a publicação de conteúdos em redes sociais	Número de manuais	0	COMSO	COMSO	PARCIALMENTE	30%	Em razão das comemorações pelos 40 anos da Universidade a equipe, quase em sua totalidade, foi voltada para produção e confecção do evento.		
	Atualização do Guia de Fontes da Universidade	Número de guias	1	COMSO	COMSO	SIM	100%			
Fortalecimento de campanhas educativas	Número de cronogramas de campanhas	1	COMSO	COMSO	SIM	100%				
Oferta de maior interação com os alunos	Número de canais de comunicação	0	COMSO	COMSO	SIM	100%				
Planejamento de novas estratégias para o boletim informativo "Comunica UNIRIO"	Número de servidores atingidos	2657 (totalidade dos servidores, ano base 2015)	COMSO	COMSO	SIM	100%				
Realização de pesquisa de comunicação interna	Número de pesquisas aplicadas a COMSO	0	COMSO	COMSO	SIM	100%				

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Perspectivas	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	META PROGRAMADA 2017	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
257		práticas para comunicação organizacional.	Criação de política de comunicação institucional	Número de guias de comunicação	1	COMSO	COMSO	NÃO	0%	Em razão das comemorações pelos 40 anos da Universidade a equipe, quase em sua totalidade, foi voltada para produção e confecção do evento.	
258			Ampliação da divulgação da política de comunicação institucional	Número de reuniões	5	COMSO	COMSO	SIM	100%		
259			Criação de um manual de identidade visual	Número de manuais	0	COMSO	COMSO	PARCIALMENTE	70%	Em razão das comemorações pelos 40 anos da Universidade a equipe, quase em sua totalidade, foi voltada para produção e confecção do evento.	
260			Ampliação da Comissão de Apoio às decisões da CRI com a inclusão da PROPLAN, PROGEPE e Assessoria Jurídica.	Número de portarias	1	CRI	CRI	SIM	100%		
261			Monitoramento das linhas de pesquisa pela plataforma Sucupira	Número de monitoramentos	12	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		Em 2018, a PROPGPI/DPG visitou todos os 26 PPGs para acompanhamento, tendo em vista a melhoria da avaliação quadrienal.
262			Monitoramento de grupos de pesquisa do Diretório de Grupos de Pesquisa	Número de grupos de pesquisa certificados (191)	191	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
263			Monitoramento de relatórios de projetos institucionais	Relação do nº de relatórios de projetos / produto	0,70	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
264			--	--	--	PROPGPI	PROPGPI	--	--	PROPGPI solicitou excluir a ação a partir de 2018	PROPGPI solicitou excluir a ação a partir de 2018
265			Monitoramento dos financiamentos externos a projetos de pesquisa	Número de projetos monitorados	200	PROPGPI	PROPGPI	PARCIALMENTE	85%	Corte de verba e fomentos para financiamento para projetos de pesquisa	
266			Implantação de pesquisa sócio-econômica com bolsistas PROEXC	Número de pesquisas realizadas	1	PROEXC	PROEXC	SIM	100%		
267			Realização de seminários de pesquisa e conferências de pesquisadores de outras instituições	Número de seminários e conferências realizados	7	CCBS	CCBS	SIM	100%		
268			Ampliação do número de linhas e projetos de pesquisa	Número de novas linhas e projetos de pesquisa	6	CCBS	CCBS	SIM	100%		
269			Ampliação do atendimento das demandas de reagentes laboratoriais	Número de solicitações de compra atendidas no período de até 06 meses de sua solicitação	20	CCBS	CCBS	SIM	100%		
270			Realização de seminários de pesquisa e conferências de pesquisadores de outras instituições	Número de eventos	1	CCET	CCET	SIM	100%		
271		5.1 Incentivar a criação de linhas de pesquisa e o fortalecimento das existentes.	Monitoramento do registro institucional dos projetos de pesquisa	Número de linhas de pesquisa monitoradas	1	CCET	CCET	PARCIALMENTE	25%	Entendemos que era necessário que as informações dos projetos de pesquisa dos docentes do Centro fossem facilmente acessíveis a partir do website do CCET. Com o lançamento do novo website, foi disponibilizado uma forma dos departamentos divulgarem as atividades de seus docentes, incluindo ensino, pesquisa e extensão. Isso já foi feito pelo DIA e pelo DEP, faltando ainda o DMat e o DMQ. O próximo passo é relacionar os projetos de pesquisa e verificar seu registro institucional.	
272			Fortalecimento de projetos de pesquisa já existentes e incentivo a criação de novos projetos	Número de diagnósticos	2	CCH	CCH	SIM	100%		
273			Fortalecimento das linhas de pesquisa já existentes e incentivo à criação de novas linhas, projetos e grupos de pesquisa no CCH	Número de diagnósticos	4	CCH	CCH	SIM	100%		
274			Consolidação das duas novas linhas de pesquisas no Mestrado em Políticas Públicas	Número de linhas de pesquisa (2)	4	CCJP	CCJP	SIM	100%		
275			Divulgação entre professores e alunos das áreas de concentração e linhas de pesquisa do mestrado	Número de eventos	1	CCJP	CCJP	SIM	100%		
276			Incentivo à formação de grupos de pesquisa no campo da EaD	Número de grupos de pesquisa	1	CEAD	CEAD	NÃO HÁ META	--		
277			Monitoramento e análise dos Projetos Pedagógicos dos Programas de Pós-Graduação	Número de Programas avaliados	3	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		Em 2018, a PROPGPI/DPG visitou todos os 26 PPGs para acompanhamento, tendo em vista a melhoria da avaliação quadrienal.
278			Ampliação dos programas de pós-graduação no CCBS	Número de propostas de cursos novos - APCN / CAPES	2	CCBS	CCBS	SIM	100%		
279			Criação de novos programas de mestrado * Acadêmico Multidisciplinar no IB * Profissional em Segurança Alimentar e Nutricional	Número de propostas de cursos novos - APCN / CAPES	1	CCBS	CCBS	SIM	100%		
280			Proposta de criação de programa de mestrado em Engenharia de Produção	Número de propostas de cursos novos - APCN / CAPES	1	CCET	CCET	NÃO HÁ META	--		
281			Apoio à consolidação dos programas de pós-graduação recentes	Número de diagnósticos	1	CCH	CCH	SIM	100%		
282	5. Garantir o desenvolvimento de pesquisas de base e aplicada, especialmente as vinculadas aos programas de Pós-Graduação stricto sensu	5.2 Fomentar a criação de cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu e a consolidação dos cursos existentes.	Incentivo à criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu: * Mestrado Acadêmico em Filosofia (20 vagas) * Mestrado Acadêmico em Ciências Sociais (20 vagas) * Mestrado Profissional em Psicologia da Educação (20 vagas) * Mestrado Acadêmico em Turismo e Cidades (20 vagas) * Mestrado Acadêmico em Serviço Social (20 vagas) * Mestrado Profissional em Filosofia em Rede (20 vagas)	Número de propostas de cursos novos - APCN / CAPES	0	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--		
283			Incentivo à criação de cursos de pós-graduação lato sensu Lato sensu em Filosofia (2 cursos de 30 vagas)	Número de cursos	0	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--		
284			Criação de cursos de pós-graduação * Mestrado em Ciências Políticas * Doutorado em Direito.	Número de propostas de cursos novos - APCN / CAPES	1	CCJP	CCJP	SIM	100%		
285			Criação de cursos de Pós-Graduação stricto sensu * Mestrado em Artes Performativas e Escrituras * Mestrado em Letras * Atuação Cênica em Situações / Lugares de risco social * Mestrado em Teatro-Dança e Multimídia	Número de propostas de cursos novos - APCN / CAPES	4	CLA	CLA	NÃO	0%	A meta de 2017 não foi alcançada	
286			Atuação junto à PROPG e aos programas de pós-graduação na construção de cursos a distância, em atendimento à meta 16 do PNE	Número de cursos de mestrado profissional EaD	0	CEAD	PROPGPI	NÃO	0%	total indisponibilidade de tempo para estabelecer as parcerias	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Perspectivas	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	META PROGRAMADA 2017	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
287		5.3 Internacionalizar os cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu.	Fomento para mobilidade acadêmica internacional	Número de novos cursos de pós-graduação envolvidos (34)	10	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
288			Fomento para tradução e publicação em periódicos internacionais	Número de editais para fomento da publicação	1	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
289			Adesão às linhas institucionais de fomento para tradução e publicação em periódicos internacionais	Número de solicitações aprovadas em editais	2	CCBS	CCBS	SIM	100%		
290			Fomento para tradução e publicação em periódicos internacionais	Número de artigos fomentados para publicação	2	CCET	CCET	SIM	100%		
291			Apoio à realização de Colóquios, Congressos e Seminários Internacionais buscando a visibilidade internacional	Número de eventos	1	CCH	CCH	SIM	100%		
292			Divulgação da produção acadêmica da UNIRIO no Banco de dados da OCLC	Número de alimentações por ano	2	BC	BC	SIM	100%		
293			Realização de Workshop de editores	Número de eventos	1	BC	BC	SIM	100%		
294			5.4 Melhorar indicadores de pós-graduação e pesquisa.	Estímulo à produção qualificada	Número de cursos com notas aumentadas pela CAPES	3	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%	
295		Estímulo ao desenvolvimento de produtos passíveis de proteção intelectual		Número de atendimentos realizados	10	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
296		Monitoramento da gestão acadêmica dos cursos		Número de cursos <i>lato sensu</i> revisados	3	PROPGPI	PROPGPI	PARCIALMENTE	50%	Em 2018 a DPG realizou 2 visitas aos Programas da EMC para dirimir dúvidas e estabelecer processo de trabalho para estruturação dos cursos e atualização/complementação do banco de dados, interno e externo (EMEC)	
297		Apoio à iniciativas dos cursos de pós-graduação para melhorar seus conceitos junto à CAPES		Número de cursos com notas aumentadas pela CAPES	5	CCBS	CCBS	SIM	100%		
298		Apoio a iniciativas dos cursos de pós-graduação para melhorar seus conceitos junto à CAPES		Número de cursos com notas aumentadas pela CAPES	1	CCET	CCET	NÃO HÁ META	--		
299		Elevação do conceito de cursos de programas de pós-graduação		Número de cursos com conceito elevado	0	CCH	CCH	SIM	100%		
300		Fortalecimento de vínculos dos cursos de graduação com os programas de pós-graduação visando uma maior absorção dos alunos pelo mestrado		Número de eventos	2	CCH	CCH	SIM	100%		
301		Aumento da produção intelectual docente		Relação entre docentes autores em periódicos qualificados no ano base e o número de docentes no final do ano anterior (10)	12	CCJP	CCJP	SIM	100%		
302		Aumento da produção intelectual discente		Relação entre discentes autores em periódicos qualificados no ano base e o número de discentes no final do ano anterior (5)	6	CCJP	CCJP	SIM	100%		
303		Elevação do conceito de cursos de programas de pós-graduação		Número de cursos com conceito elevado	1	CCJP	CCJP	SIM	100%		
304		Manutenção do número de defesa de dissertações dos alunos matriculados anualmente no mestrado		Número de defesas realizadas (15)	15	CCJP	CCJP	SIM	100%		
305		Recredenciamento de docentes permanentes		Número de docentes (17)	20	CCJP	CCJP	SIM	100%		
306		Credenciamento de docentes		Número de novos docentes credenciados (17)	2	CCJP	CCJP	SIM	100%		
307		Estímulo a publicações em periódicos qualis		Número de produção acadêmica por docente	2	CCJP	CCJP	SIM	100%		
308		Integração entre a pós-graduação <i>stricto sensu</i> e a graduação		Número de ações de integração	2	CCJP	CCJP	SIM	100%		
309		Oferta do Arquivo Central e seu acervo como campo de pesquisa para os programas de pós-graduação		Número de eventos	2	AC	AC	SIM	100%		
310		Treinamento <i>on line</i> pela CAPES		Percentual de bibliotecários da UNIRIO e alunos da pós-graduação atingidos	20	BC	BC	SIM	100%		
311		6.1 Fomentar parcerias, acordos e convênios a fim de subsidiar as atividades de ensino, pesquisa, extensão e inovação.		Estabelecimento de convênios com instituições externas	Relação entre número de convênios/cooperação (856)	900	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%	
312			Divulgação de oportunidade de parcerias e convênios com instituições nacionais e internacionais	Número de divulgações de informação	5	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
313			Ampliação dos convênios e parcerias com outras instituições	Número de convênios	3	PROExC	PROExC	SIM	100%		
314			Ampliação de convênios com fontes fornecedoras de recursos	Número de convênios	20	PROExC	PROExC	SIM	100%		
315			Ampliação de parcerias/espacos na formação em análises clínicas	Número de novas parcerias/espacos incorporados ao currículo	2	CCBS	CCBS	SIM	100%		
316			Ampliação dos processos de intercâmbio existentes	Número de convênios	10	CCBS	CCBS	SIM	100%		
317			Articulação de parcerias com os demais Institutos Biomédicos de IES do RJ	Número de convênios	3	CCBS	CCBS	SIM	100%		
318			Promoção de parcerias Interinstitucionais	Número de convênios	8	CCBS	CCBS	SIM	100%		
319			Ampliação da rede de parceiros públicos e privados que ofereçam bolsas de pesquisa e estágios remunerados	Percentual de propostas de acordos	10	CCH	CCH	PARCIALMENTE	8%	As dificuldades financeiras de possíveis parceiros, públicos e privados, dificultaram o cumprimento da meta	
320			Estabelecimento de convênios com Instituições Federais, Estaduais e/ou Municipais	Número de convênios	10	CCH	CCH	PARCIALMENTE	8%	As dificuldades financeiras de possíveis parceiros, públicos e privados, dificultaram o cumprimento da meta	
321			Apoio a proposta de convênio com UFPR para abertura de mestrado profissional em Filosofia em Rede	Número de convênios	0	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--		
322			Elaboração de plano de convênios em nível nacional e internacional, visando o desenvolvimento de projetos e ações no âmbito dos acordos já existentes	Número de planos	1	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--		
323			Ampliação da rede de parceiros públicos e privados que contribuam com o desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão	Percentual de aumento de acordos	10	CCH	CCH	PARCIALMENTE	5%	As dificuldades financeiras de possíveis parceiros, públicos e privados, dificultaram o cumprimento da meta	
324			Estabelecimento de acordo com arquivos, bibliotecas, museus, institutos de pesquisa e outras instituições científicas e culturais a fim de promover ações em conjunto, tais como eventos, publicações, cursos de treinamento, estágios entre outras atividades	Percentual de acordos assinados	10	CCH	CCH	NÃO	0%	As dificuldades financeiras de possíveis parceiros, públicos e privados, dificultaram o cumprimento da meta	
325		Mapeamento, monitoramento e inclusão de propostas de parcerias entre a Escola de Biblioteconomia e organizações privadas e estatais a fim de captação de fomento à diversidade de eventos e ações de extensão da Escola de Biblioteconomia	Número de diagnósticos	1	CCH	CCH	SIM	100%			
326		Dar continuidade aos projetos "Universidade Cidadã: geração de conteúdo e inclusão digital" (em parceria com a Biblioteca Central) e "Repositório Institucional"	Número de parcerias	0	CCH	CCH	SIM	100%			
327		Estímulo aos docentes para parcerias nacionais e internacionais	Número de acordos	1	CCJP	CCJP	SIM	100%			

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
6. Manter intercâmbio com entidades públicas, privadas, organizações e movimentos sociais	6.2 Firmar acordos, convênios e ajustes de diversas espécies com instituições públicas e privadas, nacionais e estrangeiras.	Estabelecimento de empréstimos de obras de instituições internacionais	Percentual de assinaturas de serviço de empréstimos (digital)	100	BC	BC	SIM	100%		A demanda ainda é baixa pelo serviço que aos poucos está sendo utilizado pela comunidade acadêmica
		Apoio às parcerias que levem à formalização de co-tutelas, pesquisas conjuntas, estâncias de pesquisa e pós-doutorais	Percentual de parcerias formalizadas	20	CRI	CRI	SIM	100%		
		Fortalecimento de parceria com o programa de apoio a mobilidade Santander Universidades	Percentual de aumento na parceria	10	CRI	CRI	SIM	100%		
		Estabelecimento Convênios com Instituições Nacionais e Internacionais	Número de acordos e convênios	5	PROGPI	PROGPI	SIM	100%		
		Realização de convênios institucionais para ampliação da assistência psicológica	Número de convênios	1	PRAE	PRAE	SIM	100%		
		Realização de convênio institucional para promoção do ensino de língua estrangeira em parceria com a CRI	Número de convênios	1	PRAE	CRI	SIM	100%		A UNIRIO, através da CRI, e de um processo de cadastramento junto ao MEC, participa do Programa Idiomas sem Fronteiras, o qual oportuniza o acesso ao inglês, como idioma estrangeiro, o que está amparada pela política linguística desta universidade
		Estabelecimento de convênios com instituições de pesquisa estrangeiras	Número de convênios	8	CCBS	CCBS	SIM	100%		
		Estabelecimento de convênios com outras instituições que possibilitem processos de capacitação de docentes e técnico-administrativos	Número de convênios	7	CCBS	CCBS	SIM	100%		
		Estímulo à internacionalização do CCBS	Número de convênios	9	CCBS	CCBS	SIM	100%		
		Estabelecimento de convênios com instituições de pesquisa estrangeiras	Número de convênios	2	CCET	CCET	NÃO	0%	Há várias colaborações de pesquisa internacionais ativas, porém não foram formalizados novos convênios.	
		Estabelecimento de parcerias do PPGI e PROFMAT com outros programas de pós-graduação.	Número de acordos e convênios	2	CCET	CCET	SIM	100%		Várias parcerias se concretizando através de coordenações e acordos de projetos de pesquisa envolvendo professores de outros programas, nacionais e internacionais.
		Incentivo à pesquisa interinstitucional nacional e internacional	Percentual de pesquisas atingidas	100	CCH	CCH	SIM	100%		
		Manutenção dos convênios com instituições internacionais	Número de convênios	1	CCJP	CCJP	SIM	100%		
		Ampliação de acordos e convênios com instituições nacionais	Número de convênios	1	CCJP	CCJP	SIM	100%		
		Manutenção das afiliações nacionais e internacionais (CBBU, OCLC, MAST, Bibliodata, Ministério da Saúde)	Número de afiliações	5	BC	BC	SIM	100%		
	Estabelecimento e manutenção de diálogo com as instâncias diplomáticas que ofertam maior abertura para a cooperação acadêmica internacional	Percentual de aumento de cooperações	10	CRI	CRI	SIM	100%			
	Consolidação da empresa junior para que possa ser habilitada a efetivar acordos favoráveis à instituição	Número de convênios	0	CCH	CCH	PARCIALMENTE	20%	Alguns eventos programados foram descontinuados por parceiros externos		
	Apoio ao estabelecimento de convênios com programas internacionais para parceira de professores e bolsas sanduíche	Número de diagnósticos	1	CCH	CCH	SIM	100%			
	Aplicação de recursos que advém do MEC para internacionalização a partir das prioridades do setor	Percentual de editais	100	CRI	CRI	NÃO	0%	Razões administrativas impediram a execução da ação de serviço de tradução das páginas web dos programas da PROGPI. Essa ação foi priorizada em razão do impacto da mesma na internacionalização da UNIRIO.		
	Manutenção e estabelecimento de novos acordos de cooperação internacional visando estimular o diálogo acadêmico no ensino, pesquisa e extensão	Número de novos acordos	20	CRI	CRI	PARCIALMENTE	50%	Processos de negociação e cumprimento de normas burocráticas		
	Estímulo à participação em posições de liderança no contexto de IES com as quais atua em cooperação acadêmica no cenário internacional	Número de posições de liderança	2	CRI	CRI	SIM	100%			
	Proposta de fomento para ações associadas ao processo de internacionalização	Número de propostas	1	CRI	CRI	NÃO	0%	Limitações orçamentárias e econômicas do contexto.		
	Ampliação e fortalecimento da cooperação com IES da África	Número de acordos	1	CRI	CRI	NÃO	0%	Dificuldades de comunicação e cultura institucional.		
	Ampliação e fortalecimento da cooperação com IES da América Latina e Caribe	Número de acordos	2	CRI	CRI	SIM	100%			
	Manutenção da coordenação do Grupo Interdisciplinar de Educação e Inclusão - GIEI no Brasil e o segmento Sul-Sul	Número de direções	1	CRI	CRI	SIM	100%			
	Apoio à participação da UNIRIO no Latin American Social Innovation Network - LASIN	Número de participações	1	CRI	CRI	SIM	100%			
	Manutenção da participação da UNIRIO na Rede de Macrouiversidades de América Latina e Caribe	Número de participações	1	CRI	CRI	SIM	100%			
	Apoio às ações da Rede Marca na EEAP	Número de participações	1	CRI	CRI	SIM	100%			
	Ampliação das Bolsas MARCA	Percentual de aumento do número de bolsas	20	CRI	CRI	NÃO	0%	Não se considera prioridade em razão da demanda do programa		
	Manutenção da participação da UNIRIO no Programa PUEDES/Erasmus Mundus	Número de participações	1	CRI	CRI	NÃO	0%	O referido programa encerrou suas atividades em 2017		
	Manutenção da coordenação da UNIRIO no Grupo Tordesillas no Brasil	Número de direções	1	CRI	CRI	SIM	100%			
	Manutenção da participação na FAUBAI	Número de participações	1	CRI	CRI	SIM	100%			
	Manutenção da participação no Laboratório Italo-Brasileiro de formação, pesquisa e cooperação em Saúde Coletiva, liderado pela Universidade de Bolonha	Número de participações	1	CRI	CRI	SIM	100%			
Manutenção da participação no Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras - GCUB	Número de participações	1	CRI	CRI	SIM	100%				
Participação na elaboração da política linguística para a internacionalização da UNIRIO	Número de atos normativos	1	CRI	CRI	SIM	100%		A elaboração dessa normativa começou em 2017, mas sua transformação em Resolução aprovada no CONSEPE somente aconteceu em 2018.		
Ampliação das ações desenvolvidas pelo NUCLi e do Programa de Idiomas sem Fronteiras (aplicação de provas TOEFL, cursos presenciais, etc.)	Percentual de ampliação das ações	5	CRI	CRI	SIM	100%		As ações do ISF tem sido desenvolvidas de forma ininterrupta desde 2013.		

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Perspectivas	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	META PROGRAMADA 2017	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	A Meta foi alcançada em 2018? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
364			Estudo, junto à Escola de Letras, da qualificação de professores e oferta do curso de português para estrangeiros	Número de estudos	1	CRI	CRI	NÃO	0%	O perfil acadêmico da Escola de Letras não contempla o ensino de idiomas estrangeiras ou para estrangeiros.	
365			Apoio à integração de pesquisadores estrangeiros nos Grupos de Pesquisa institucionais, nas diversas áreas do conhecimento	Percentual de diretórios de pesquisa abertos à participação	20	CRI	CRI	PARCIALMENTE	50%	É difícil quantificar esse tipo de ação no contexto de toda a universidade.	
366			Apoio à estruturação de cursos com dupla diplomação em parceria com instituições do cenário internacional	Número de cursos com dupla titulação	1	CRI	CRI	SIM	100%		
367			Oferta de disciplinas conjuntas com docentes das IES conveniadas com a UNIRIO	Percentual de disciplinas ofertadas por curso	5	CRI	CRI	NÃO	0%	Não contamos com essa informação.	
368			Estímulo à publicação conjunta de artigos originais de pesquisa realizados em parceria com pesquisadores das IES conveniadas com a UNIRIO no cenário internacional	Percentual de aumento do número de artigos	5	CRI	CRI	SIM	100%		
369			Estímulo à realização de projetos de pesquisa multicêntricos com IES conveniadas com a UNIRIO no cenário internacional	Percentual de aumento do número de projetos	5	CRI	CRI	SIM	100%		
370			Apoio às iniciativas advindas da comunidade universitária para a realização de eventos que propiciem a troca acadêmica e cultural com instituições ou países estrangeiros	Percentual de aumento do número de eventos	5	CRI	CRI	SIM	100%		
371			Criação do Regimento Interno da PROGRAD	Número de marcos criados	1	PROGRAD	PROGRAD	NÃO HÁ META	--		
372			Revisão do marcos regulatórios da PROPGPI	Número de marcos revisados	1	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
373			Alteração do regimento da Câmara de Extensão, garantindo o direito do servidor aposentado para continuar e coordenar programas e projetos de extensão	Número de marcos revisados	0	PROExC	PROExC	NÃO	0%	SOLICITAÇÃO DE DOCUMENTOS PELA PROCURADORIA FEDEDERAL - PROCESSO Nº 23102005756/2017-59, DATA DE RETORNO DA PG EM 24.01.19	
374			Revisão do Regimento da Câmara de Assuntos Estudantis	Número de marcos revisados	1	PRAE	PRAE	PARCIALMENTE	50%	Em andamento	
375			Implementação do Regimento Interno de Funcionamento do Restaurante Escola	Número de marcos implementados	1	PRAE	PRAE	SIM	100%		
376			Atualização do Estatuto da UNIRIO	Número de marcos revisados	0	PROPLAN	COMISSÃO DE REVISÃO DO ESTATUTO	SIM	100%		Estatuto foi aprovado pelos Conselhos Superiores em reunião conjunta, conforme Resolução nº 4.959, de 19 de abril de 2018
377			Atualização do Regimento Geral da UNIRIO	Número de marcos revisados	0	PROPLAN	COMISSÃO DE REVISÃO DO REGIMENTO	NÃO	0%	Foi necessário aguardar a aprovação das alterações do Estatuto pelo MEC. O texto foi aprovado pela Portaria MEC/SeSU nº 84, de 30 de novembro de 2018	
378			Elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI 2022 - 2026	Número de marcos criados	0	PROPLAN	COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PDI	NÃO HÁ META	--		
379			Elaboração do Plano Institucional de Dados Abertos - PDA	Número de marcos criados	0	PROPLAN	COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PDA	SIM	100%		Plano previsto para elaboração em 2018 foi antecipado para 2017 (Resolução nº 4.850, de 1º de setembro de 2017)
380			Elaboração do Plano de Gestão de Risco da UNIRIO	Número de marcos criados	1	PROPLAN	PROPLAN	NÃO HÁ META	--		
381			Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia de Informação e Comunicação (PDTIC)	Número de marcos criados	1	PROPLAN	CTIC	NÃO HÁ META	--		
382			Atualização de Regulamentos das unidades	Percentual de unidades com Regulamentos atualizados	0	PROPLAN	PROPLAN	PARCIALMENTE	2%	Falta de servidores na COPLADI para condução e conclusão da atividade (em 2018 a Coordenadoria contou com apenas uma servidora, além da responsabilidade da unidade estar acumulada na função da Pró-Reitora)	Foi aprovado o novo Regulamento Interno da COPLADI (Resolução nº 5.089, de 12/12/2018), a qual, com nova estrutura e contando com mais uma servidora em 2019, poderá conduzir as ações futuras
383		7.1 Revisar os marcos regulatórios da Universidade	Criação de Regulamento Interno da PROPLAN	Número de marcos criados	0	PROPLAN	PROPLAN	NÃO	0%	Falta de servidores na COPLADI para condução e conclusão da atividade (em 2018 a Coordenadoria contou com apenas uma servidora, além da responsabilidade da unidade estar acumulada na função da Pró-Reitora). Ação será transferida para 2019.	Foi aprovado o novo Regulamento Interno da COPLADI (Resolução nº 5.089, de 12/12/2018), a qual, com nova estrutura e contando com mais uma servidora em 2019, poderá conduzir as ações futuras
384			Revisão do Regulamento da DTIC	Número de marcos revisados	0	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		Antecipada a aprovação do novo Regimento Interno da DTIC, pela Resolução n.º 4.843, de 1º de setembro de 2017
385			Criação do Regulamento da PROGEPE	Número de marcos criados	1	PROGEPE	PROGEPE	NÃO HÁ META	--		
386			Criação de Colegiados dos Institutos do CCBS	Número de atos normativos	1	CCBS	CCBS	NÃO HÁ META	--		
387			Constituição de Comissões de Biossegurança nas unidades do CCBS	Número de atos normativos	1	CCBS	CCBS	SIM	100%		
388			Elaboração do Plano Diretor do IB	Número de atos normativos	0	CCBS	CCBS	NÃO	0%	Não informado pela unidade.	
389			Elaboração do Regulamento do CCBS e suas Unidades	Percentual de unidades com marcos criados e/ou atualizados	0	CCBS	CCBS	SIM	100%		
390			Elaboração do Regulamento do CCET e de suas unidades	Número de marcos criados	0	CCET	CCET	NÃO	0%	A priorização desta ação, por parte da Decania, foi passada para 2019 em função da demissão de 6 professores do Centro, ocorrida no início do 2º semestre de 2018, o que resultou numa sobrecarga de atividades emergenciais.	
391			Promoção, no âmbito do CCH, discussões sobre o novo Estatuto da UNIRIO e consolidação de propostas no Conselho do Centro	Percentual de propostas enviadas	100	CCH	CCH	SIM	100%		Cumpriu-se o projetado para o ano anterior
392			Elaboração / atualização dos regulamentos internos do CCH (escolas, faculdades, programas de pós-graduação, núcleos e laboratórios)	Percentual de unidades com marcos criados e/ou atualizados	0	CCH	CCH	NÃO	0%	As escolas e o próprio CCH está no aguardo da elaboração do novo Regimento Geral da UNIRIO para que possamos nos adequar ao novo instrumento legal.	
393			Participação em encontros e reuniões de revisão de marcos regulatórios da Universidade (Estatuto, Regimento Geral e Regimentos Internos)	Percentual de participação nas reuniões	100	CCJP	CCJP	SIM	100%		

Perspectivas	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	META PROGRAMADA 2017	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	A Meta foi alcançada em 2018? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
394	7. Promover melhorias na estrutura organizacional	7.2 Definir as áreas necessárias à execução dos processos organizacionais	Criação do Regulamento Interno do Arquivo Central	Número de marcos criados	0	AC	AC	NÃO	0%	A dependência da aprovação do Estatuto da UNIRIO nos obrigou a adiar essa meta.	
395			Atualização do Regulamento da Biblioteca Central	Número de marcos revisados	1	BC	BC	SIM	100%		
396			Revisão das normas de EAD conforme o novo ordenamento legal de 2016	Número de marcos revisados	2	CEAD	CEAD	NÃO HÁ META	--		
397			Redimensionamento da PROGRAD	Número de unidades administrativas redimensionadas (2)	1	PROGRAD	PROGRAD	NÃO HÁ META	--		
398			Redimensionamento da PROPGPI	Número de unidades administrativas redimensionadas (3)	1	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
399			Redimensionamento da PROEXC	Número de redimensionamentos	1	PROEXC	PROEXC	SIM	100%		
400			Criação de uma unidade na PROPLAN para revisão e acompanhamento do PDI	Número de unidades administrativas criadas	1	PROPLAN	PROPLAN	NÃO HÁ META	--		
401			Redimensionamento da PROGEPE	Número de redimensionamentos	0	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	O Ministério do Planejamento está discutindo sobre quais fórmulas e métricas deverão ser implementadas nas IFES.	É válido ressaltar que o dimensionamento não deverá ser um trabalho somente da PROGEPE, mas sim da Instituição como um todo, incluindo todas as unidades administrativas e acadêmicas. Deverá haver um grande apoio da Pró-Reitoria de Planejamento, principalmente estatístico.
402			Redimensionamento da estrutura organizacional das unidades do CCBS	Número de redimensionamentos	0	CCBS	CCBS	SIM	100%		
403			Reestruturação da Decania do CCET	Número de redimensionamentos	0	CCET	CCET	NÃO	0%	Estão sendo aguardados novos servidores técnico-administrativos para reposição de casos de aposentadoria e falecimento. Mediante esta reposição, uma nova divisão da força de trabalho será promovida.	
404			Criação do protocolo do CCET	Número de novas unidades	1	CCET	CCET	NÃO HÁ META	--		
405			Ampliação do Repositório acadêmico para fins administrativos, configurando-se em mais uma faceta de gerenciamento eletrônico de documentos orgânicos da Escola de Biblioteconomia	Número de estudos	1	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--		
406			Implantação da Editora da Escola de Biblioteconomia da UNIRIO de livros e de sua publicação periódica	Número de editoras	1	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--		
407			Criação das Secretarias Acadêmica e Administrativa	Número de unidades organizacionais criadas	2	CCJP	CCJP	SIM	100%		
408			Proposta de criação da unidade organizacional Divisão de Assuntos Educacionais nos centros acadêmicos	Número de unidades criadas	5	CLA	PRAE	PARCIALMENTE	20%	O espaço já foi providenciado e já contamos com dois TAEs	
409			Redimensionamento do Arquivo Central	Número de redimensionamentos	0	AC	AC	SIM	100%		
410			Reestruturação da UAPS do Arquivo Central	Número de reestruturações	1	AC	AC	NÃO HÁ META	--		
411			Definição de uma estrutura organizacional interna da CRI	Número de reestruturações	0	CRI	CRI	PARCIALMENTE	50%	Embora não reconhecida essa estrutura de acordo com as ações fins da CRI, existe uma estrutura organizacional que consta da Política Institucional de Internacionalização aprovada em 2018.	
412			Revisão da estrutura organizacional para propor mudanças necessárias ao melhor funcionamento da organização	Número de revisões	1	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		Foram realizadas as seguintes revisões de estrutura: registro de 34 laboratórios e núcleos adequados à Resolução nº 4.783, de 13 de março de 2017; vinculação de FGs que constavam vagas do HUGG; ajuste da estrutura da COPLADI conforme seu Regulamento Interno; ajuste e vinculação de FGs vagos à estrutura da Biblioteca Central (Setor de Informação Digital, Biblioteca Setorial do CCET, Secretaria de Comunicação e Promoção Cultural), Secretaria da Decania do CCJP, Secretaria da Decania do CCH e Secretaria da PROEXC; alteração de nomenclatura do Departamento de Biblioteconomia e do
413			Realização de mapeamento dos processos visando a padronização dos fluxos de trabalho	Número de mapeamentos	1	PROPLAN	PROPLAN	NÃO	0%	Falta de servidores na COPLADI para condução e conclusão da atividade (em 2018 a Coordenadoria contou com apenas uma servidora, além da responsabilidade da unidade estar acumulada na função da Pró-Reitora). Ação será transferida para 2019.	
414	Simplificação das rotinas de trabalho por meio da análise e melhoria dos processos para a dinamização da gestão universitária	Número de estudos	1	PROPLAN	PROPLAN	NÃO	0%	Falta de servidores na COPLADI para condução e conclusão da atividade (em 2018 a Coordenadoria contou com apenas uma servidora, além da responsabilidade da unidade estar acumulada na função da Pró-Reitora). Ação será transferida para 2019.			
415	Adequação da estrutura organizacional da DTIC	Número de atualizações	1	PROPLAN	PROPLAN	NÃO HÁ META	--				

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Processos Internos	Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
416		7.3 Implementar ações voltadas para melhorias organizacionais	Publicação de relatório de renovação do reconhecimento da universidade	Número de publicações	1	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		Não há necessidade de publicação de relatório anual, tendo em vista que a avaliação ocorreu em dezembro de 2017, cujo relatório já consta na página.
417	Publicação e divulgação do PDI		Número de publicações	1	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		Divulgado na página da Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional	
418	Acompanhamento da execução do PDI, através de sistema de gestão de planejamento estratégico		Número de relatórios	3	PROPLAN	PROPLAN	NÃO	0%	Não foi dado prosseguimento ao acompanhamento on line do PDI pelo ForPDI, por falta de treinamento na plataforma		
419	Avaliação do alcance das metas do PDI		Número de Relatórios	1	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		Elaborado Relatório de Monitoramento do PDI, ano base 2017, com base nas respostas das macrounidades à planilha de monitoramento	
420	Publicização do alcance das metas do PDI		Número de Relatórios	1	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		Relatório de Monitoramento do PDI, ano base 2017, publicado na página da Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional	
421	Publicação e divulgação do PDA		Número de publicações	0	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		Tarefa foi antecipada: aprovado e divulgado o Plano de Dados Abertos, por meio da Resolução n.º 4.850, de 1º de setembro de 2017	
422	Aprimoramento do processo interno de construção das avaliações dos cursos de graduação		Número de reuniões com coordenações de cursos	4	PROPLAN	PI	SIM	300%		A meta foi ultrapassada, tendo ocorrido 14 reuniões em 2018	
423	Publicação de relatórios de avaliações dos cursos de graduação produzidos pelo INEP/MEC		Número de relatórios	1	PROPLAN	PI	SIM	300%		A meta foi ultrapassada, tendo sido produzidos 3 relatórios em 2018	
424	Definição de ações (pré) de aproximação da universidade com discentes e docentes envolvidos no Exame Nacional de Avaliação de Desempenho dos Estudantes (ENADE)		Número de ações	3	PROPLAN	PI	SIM	160%		A meta foi ultrapassada, com 5 ações definidas	
425	Definição de ações (pós) de aproximação da universidade com discentes e docentes envolvidos no Exame Nacional de Avaliação de Desempenho dos Estudantes (ENADE)		Número de ações	3	PROPLAN	PI	SIM	160%		A meta foi ultrapassada, com 5 ações definidas	
426	Publicação de resultados do ENADE		Número de publicações	1	PROPLAN	PI	SIM	100%			
427	Análise das informações prestadas pelas unidades organizacionais da universidade para o Relatório de Gestão		Número de unidades organizacionais	27	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%			
428	Subsídio na apresentação do Relatório de Gestão pela AUDIN nos Conselhos Superiores		Número de apresentações	1	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%			
429	Análise das informações prestadas pelas unidades organizacionais da Universidade para o Relatório de Atividades		Número de unidades organizacionais	27	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%			
430	Apresentação do Relatório de Atividades nos Conselhos Superiores		Número de apresentações	1	PROPLAN	PROPLAN	NÃO	0%	Falta de ações propositivas para execução da ação		
431	Análise das informações prestadas pelas unidades organizacionais da Universidade para o CENSO da Educação Superior		Número de cursos	48	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%			
432	Apresentação do CENSO da Educação Superior nos Conselhos Superiores		Número de apresentações	1	PROPLAN	PROPLAN	NÃO	0%	Falta de ações propositivas para execução da ação		
433	Definição de atribuições dos membros que integram a equipe da CRI		Número de estudos	1	CRI	CRI	SIM	100%		Definição das atribuições dos membros da equipe da CRI na Política Institucional de Internacionalização.	
434	Implantação de funções e cargos		Número de reestruturações	1	PRAE	PRAE	SIM	100%			
435	Análise da estrutura funcional do CCH visando adequação às normas do novo Estatuto e novo Regimento e novos Regulamentos		Número de reestruturações	0	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--			
436	Regularização da situação dos cargos sem gratificação na estrutura administrativa	Número de adequação de cargos	3	BC	BC	SIM	100%				
437	Proposta de reestruturação da CRI ao nível de Diretoria de Relações Internacionais	Número de reestruturações	1	CRI	CRI	SIM	100%		Não havia previsão de se fazer nehuma proposta desse tipo.		
438	Levantamento dos cargos comissionados atuais e sua distribuição	Número de estudos	1	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		Divulgado resultado na página da Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional		
439	Ampliação dos cargos de direção (CD-3; CD-4)	Número de estudos	1	PROPLAN	PROPLAN	NÃO	0%	Nenhum Cargo de Direção foi destinado à Universidade em 2018			
440	Ampliação dos funções gratificadas (FG-1 a FG-4)	Número de estudos	1	PROPLAN	PROPLAN	NÃO	0%	Nenhuma Função Gratificada foi destinada à Universidade em 2018			
441	Elaboração de documentação para apresentação no MEC	Número de relatórios	0	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		Documento elaborado em parceria com a PROGEPE		
441-A	Aperfeiçoamento do processo orçamentário da PRAE com a ampliação do quadro de servidores administrativos	Número de servidores	3	PRAE	PRAE	PARCIALMENTE	25%	Falta de funcionários lotados na PRAE			
442	Implementação do módulo de Orçamento no Sistema de Informações para o Ensino	Número de módulos no SIE	1	PROPLAN	PROPLAN	PARCIALMENTE	50%	Meta prevista para 2017, a inserção do orçamento da Universidade no SIE foi iniciada em 2018, porém paralisada, devido à interrupção do contrato de consultoria com a empresa SINTESE, que realizava ajustes no sistema.			
443	Aperfeiçoamento do monitoramento dos sistemas orçamentários governamentais da universidade	Número de Módulos do SIMEC	3	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%				
444	Estabelecimento do CCBS como unidade Gestora	Número de atos normativos	1	CCBS	CCBS	NÃO HÁ META	--				
445	Descentralização orçamentária e implantação da distribuição de recursos do orçamento às unidades do CCBS	Número de unidades descentralizadas	1	CCBS	CCBS	NÃO	0%	Inviabilidade da ação devido a contingenciamento do orçamento			

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
446		Implantação da distribuição orçamentária às unidades do CCET	Número relatórios de prestação de contas	2	CCET	CCET	NÃO	0%	O CCET não possui orçamento próprio, de maneira que não há contas a prestar em função de distribuição orçamentária.	
447		Informatização dos programas de graduação e de ingresso de discentes	Número de ações informatizadas (2)	4	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%		
448		Implantação do assentamento funcional digital por determinação dos órgãos de controle, com digitalização de todas as pastas funcionais	Número de novos sistemas implantados	0	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	40%	Falta de maquinário e falta de pessoal para fazer as digitalizações do arquivo permanente	
449		Implantação do almoxarifado setorial do Centro	Número de módulos no SIE	1	CCBS	CCBS	NÃO HÁ META	--		
450		Utilização de gerenciamento eletrônico de documentos, bem como de difusão da informação	Número de novos sistemas implantados	0	CCH	CCH	NÃO	0%	Não houve disponibilidade financeira para implantação de novo software para esta finalidade	
451		Implantação do sistema de inscrição do processo seletivo discente do PPGD, via web	Número de novos sistemas implantados	1	CCJP	CCJP	SIM	100%		
452		Atualização do SIE para o módulo de gestão de documentos e processos eletrônicos	Número de módulos atualizados	1	AC	PROPLAN-DTIC	NÃO	0%	Faltam definições do Arquivo Central	
453		Informatização do processo de Auditoria Interna - Sistema SIAUDI	Número de módulos implantados (1)	5	AUDIN	AUDIN	PARCIALMENTE	50%	Com a expectativa de liberação de um sistema de auditoria governamental oficial por parte da CGU (e-AUD) para as auditorias internas, continuamos a utilizar apenas os módulos gerenciais do SIAUDI implantados em 2017.	
454		Supervisão das atividades de gestão de documentos	Percentual de atividades supervisionadas	20	AC	AC	SIM	100%		
455		Organização da massa documental acumulada	Percentual de documentos organizados	20	AC	AC	SIM	100%		
456		Aperfeiçoamento dos servidores nos procedimentos de gestão de documentos eletrônicos	Percentual de servidores capacitados	20	AC	AC	SIM	100%		
457		Registro e mapeamento dos processos executados pela PROGRAD	Número de unidades da PROGRAD com processos mapeados (1)	2	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%		
458		Mapeamento dos processos acadêmicos dos cursos de pós-graduação <i>stricto e lato sensu</i> no SIE	Número de cursos e programas mapeados	15	PROPGPI	PROPGPI	PARCIALMENTE	80%	Foi aprovado o novo Regimento dos Programas de Pós-graduação com prazo de adequação ainda em vigor	
459		Estabelecimento de critérios qualitativos e quantitativos objetivos para avaliar a produção da extensão	Número de critérios	15	PROExC	PROExC	SIM	100%		
460		Levantamento dos principais projetos de extensão por áreas de conhecimento, criando eixos estruturantes, identificando a capacidade de pessoal e de infraestrutura	Número de relatórios	0	PROExC	PROExC	SIM	100%		
461		Promoção de fluxos de comunicação e discussão no CCH, no âmbito acadêmico	Número de estudos	1	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--		
462		Estabelecimento de calendário coordenado de reuniões do Conselho do Centro, para divulgação no site do CCH	Número de calendários divulgados	1	CCH	CCH	SIM	100%		
463		Revisão dos atos normativos de fluxos e processos	Número de atos normativos	10	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
464		Criação de uma política de cultura	Número de políticas criadas	1	PROExC	PROExC	SIM	100%		
465		Coordenação da Câmara de Extensão e Cultura	Número de reuniões	4	PROExC	PROExC	SIM	100%		
466		Implantação de gestão de processos	Número de manuais	1	PROExC	PROExC	SIM	100%		
467		Realização de auditorias na PROExC	Número de auditorias realizadas	1	PROExC	PROExC	SIM	100%		
468		Revisão das normas e fluxos de processos internos	Número de estudos	1	PRAE	PRAE	SIM	100%		
469		Controle de gastos com o consumo de: energia elétrica, gás canalizado, água e esgoto	Número de ações para redução	10	PROAD	PROAD	NÃO	0%	Mudança na gestão, alta demanda de trabalho, e tempo exíguo para planejamento/implementação.	Para o ano de 2019 está prevista a participação da Instituição na Chamada Pública de Projetos de Eficiência Energética em Iluminação Pública, bem como ações consensuais com a CEDAE.
470		Inclusão de critérios de sustentabilidade ambiental nas licitações	Número de critérios	20	PROAD	PROAD	SIM	100%		Para o ano de 2019 está previsto o reforço das ações junto com as comissões específicas para atendimento global dos ditames legais.
471		Inclusão de especificações de produtos produzidos com menor consumo de matéria-prima e maior quantidade de conteúdo reciclável nas licitações	Número de especificações	20	PROAD	PROAD	Parcialmente	50%	Mudança na gestão, alta demanda de trabalho, e tempo exíguo para planejamento/implementação.	
472		Aprimoramento da execução financeira da universidade	Número de estudos	2	PROAD	PROAD	PARCIALMENTE	80%	A conclusão do site e a elaboração/expedição de documento orientando sobre os parâmetros para padronização	
473		Implementação do Módulo Patrimônio no SIE	Percentual de itens inseridos	50	PROAD	PROAD	NÃO	0%	Mudança na gestão, alta demanda de trabalho, e tempo exíguo para planejamento/implementação.	Para o ano de 2019 está previsto o reforço das ações junto com as áreas competentes.
474		Formalização dos novos procedimentos do uso do cartão cooperativo	Número de manuais de procedimentos	1	PROAD	PROAD	PARCIALMENTE	80%	A atualização da Ordem de Serviço e a conclusão do site.	

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
8. Promover melhorias no processo organizacional	8.5 Aperfeiçoar a gestão dos processos administrativos	Criação do Manual de Gestão de Custo	Número de manuais criados	0	PROAD	PROAD	PARCIALMENTE	50%	A criação da comissão de planejamento para compras e contratações se deu por meio da Portaria de Nomeação Nº 669, de 19.06.18 que instituiu a Comissão de Gestão de Planejamento (INOS) de Compras e Contratos. Entretanto, considerando o fato desta comissão ser composta, exclusivamente, por servidores que já possuem outras atribuições na estrutura da UNIRIO, a divulgação de um manual de gestão de custo ainda não foi possível	
		Criação do Manual de Gestão de Risco	Número de manuais criados	0	PROAD	PROAD	PARCIALMENTE	50%	Considerando o fato desta comissão ser composta, exclusivamente, por servidores que já possuem outras atribuições na estrutura da UNIRIO, a divulgação de um manual de gestão de custo ainda não foi possível. Por meio da Portaria de Nomeação Nº 668 de 19.06.18 ficou instituída a Comissão de Gestão de Riscos.	
		Criação da Equipe de Planejamento de Contratação e Licitação	Equipes criadas	0	PROAD	PROAD	SIM	100%		Comissão criada com a Portaria de Nomeação Nº 669 (19.06.18), tendo sido antecipada sua instituição para o ano de 2018.
		Acompanhamento e monitoramento do desenvolvimento do Plano Diretor de Governança de Tecnologia de Informação e Comunicação (PDGTIC)	Número de relatórios	1	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		
		Elaboração do Plano de Integridade da UNIRIO	Número de planos	0	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		Plano de Integridade foi elaborado como nova meta do PDI, pela Comissão Permanente de Integridade, designada pela Portaria nº 495, de 8 de maio de 2018, conforme recomendação dos órgãos de controle externos
		Criação da PROGEPE itinerante	Número de ações	5	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	Dificuldade de conseguirmos transporte	
		Digitalização do legado, incluindo processos	Percentual de processos digitalizados	30	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	Falta de mão de obra para fazermos o legado	
		Movimentação digital de todos os documentos e processos	Percentual de processos	30	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	50%	Não houve impeditivo. Iniciado no segundo semestre.	
		Atualização dos atos normativos voltados às atribuições dos servidores	Número de atos normativos atualizados	3	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	50%	É necessário que várias instâncias da Universidade analisem as normativas, o que atrasa a implementação.	A Resolução de avaliação de desempenho ainda precisa passar no Consuni. As resoluções de Incentivo à Qualificação e Progressão por capacitação precisam ainda de análise da PROGEPE.
		Produção de novos atos normativos necessários para o desenvolvimento da gestão de pessoas	Número de atos normativos criados	6	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	50%	Ainda estão em produção as resoluções do PRIQC e afastamento de servidores técnico-administrativos.	Previsão de conclusão 2019.
		Produção de atos normativos referentes às carreiras de docentes e técnico-administrativos	Número de atos normativos criados	0	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	50%	Em processo de criação ou aprovação.	A Resolução de avaliação de desempenho ainda precisa passar no Consuni. As resoluções de Incentivo à Qualificação e Progressão por capacitação precisam ainda de análise da PROGEPE.
		Produção de ato normativo referente ao plano de carreira dos servidores técnico-administrativos, que atenda o disposto no Decreto n.º 5.825/2006	Número de atos normativos criados	0	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	50%	Já estão definidos o Programa/Plano de Capacitação e Programa de Avaliação de Desempenho. Falta dimensionamento.	
		Desenvolvimento do novo sistema de avaliação de desempenho no SIE, junto à DTIC	Número de módulos adequados no SIE	1	PROGEPE	PROPLAN-DTIC	NÃO HÁ META	--		
		Implementação do novo programa de avaliação de desempenho	Número de atos normativos criados	0	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	80%	O sistema de avaliação de desempenho não está implementado no HUGG.	
		Capacitação de pessoal no novo programa de avaliação de desempenho no SIE	Número de treinamentos	1	PROGEPE	PROPLAN-DTIC	NÃO	0%	DTIC informa que não foi demandada	
		Realização do Programa UNIRIO de Braços Abertos, fortalecendo o acolhimento no processo admissional	Número de programas realizados	6	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%		
		Ampliação do Programa "UNIRIO de Braços Abertos" aos docentes ingressantes	Número de programas realizados	2	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	Em processo de planejamento.	A rotina de admissão docente não segue fluxo contínuo. É necessário adaptar o Programa para docentes. Fase de planejamento.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações	
488		Implantação do programa de estágio probatório	Número de programas implantados	1	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%		Encontros periódicos com servidores durante os três anos de estágio Probatório.	
		Coordenação dos trabalhos da comissão de análise dos processos de insalubridade e periculosidade	Número de processos	300	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	A comissão de análise dos processos de insalubridade e periculosidade foi extinta devido ao novo módulo de concessão dos adicionais ocupacionais		
		Construção de procedimentos que promovam de forma eficaz a movimentação de pessoal (remoção, redistribuição, cessão e colaboração técnica)	Número de atos normativos revisados	3	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	40%	Em processo de construção junto ao Setor de Provimentos.	Criação dos formulários de características de vagas desocupadas; tabulação e integração de todos os dados de movimentações; criação de manuais e fluxogramas.	
		491	Elaboração da política institucional de enfrentamento ao desvio de função	Número de políticas criadas	0	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	50%	Existe a proposta dos setores. Falta discussão pela Progepe.	
		492	Criação de um ciclo de discussões sobre a política institucional de enfrentamento ao desvio de função	Número de debates promovidos	0	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	50%	Existe a proposta dos setores. Falta discussão pela Progepe.	
		493	Alinhamento das ações da PROGEPE com o Setor de Pessoal do HUGG no tocante aos servidores ali em exercício	Número de reuniões	12	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	60%	Algumas divergências entre as ações fomentadas pela PROGEPE e pela DP-HUGG	
		494	Criação da política do repositório institucional	Número de políticas aprovadas	0	BC	BC	SIM	100%		
		495	Estabelecimento de fluxos documentais e logísticos	Número de fluxos aprovados	4	CCBS	CCBS	SIM	100%		
		496	Realização de estudo de análises de processos organizacionais	Número de estudos	1	CCH	CCH	SIM	100%		
		497	Promoção de fluxos de comunicação e discussão no CCH, no âmbito administrativo	Número de estudos	1	CCH	CCH	SIM	100%		
		498	Padronização dos fluxos de gestão dos processos	Percentual de fluxos alterados	50	CCH	CCH	SIM	100%		
		499	Revisão de fluxos e processos	Número de estudos	1	CCET	CCET	NÃO HÁ META	--		
		500	Desenvolvimento da transparência organizacional por meio de reuniões no início do semestre que expliquem a todos os professores e alunos o funcionamento da universidade	Número de reuniões	2	CLA	CLA	SIM	100%		Faz parte da rotina do CLA
		501	Levantamento e adaptação dos laboratórios para atendimento à normatização vigente	Número de laboratórios	33	CLA	CLA	PARCIALMENTE	10%	Há resistência dos pesquisadores em atender as normas de instalação de laboratórios	
		502	Aprimoramento da comunicação dos processos da biblioteca, transformando em linguagem acessível	Número de traduções de processos	1	BC	BC	PARCIALMENTE	80%	A saída da professora responsável (Claudia Capelli) pelo projeto acabou acarretando atrasos na finalização do projeto	
		503	Atualização do desenho dos processos da Biblioteca Central	Número de estudos	1	BC	BC	PARCIALMENTE	90%	A saída da professora responsável (Claudia Capelli) pelo projeto acabou acarretando atrasos na finalização do projeto	
		504	Registro e mapeamento dos processos executados pela AUDIN	Número de processos mapeados (1)	8	AUDIN	AUDIN	NÃO HÁ META	--		
		505	Monitoramento dos dados fornecidos para a avaliação institucional	Número de instrumentos de avaliação institucional preenchidos	1	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
		506	Mobilização da comunidade acadêmica quanto à importância do processo de avaliação institucional	Número de reuniões	5	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		Realizadas 5 reuniões
		507	Acompanhamento das comissões de avaliação nas avaliações de curso e da universidade	Número de cursos	4	PROPLAN	CPA	SIM	100%		
		508	Facilitação de informações entre a Comissão Própria de Avaliação e a instituição.	Número de reuniões	5	PROPLAN	CPA	PARCIALMENTE	40%	Não foi atendida a solicitação, encaminhada em 21/04/2018, de se pautar a apresentação do referido documento em reunião dos Conselhos.	
		509	Utilização do Relatório de Auto-avaliação como diagnóstico institucional	Número de relatórios	1	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		O Relatório de Autoavaliação Institucional do triênio 2015-2017 foi utilizado para o monitoramento do PDI ano base 2017
		510	Promoção de avaliação institucional pela CPA, de caráter participativo e emancipatório	Número de avaliações	1	PROPLAN	CPA	SIM	100%		
		511	Implementação e/ou reformulação das Comissões Internas de Autoavaliação de Cursos	Número de atos normativos	4	CCBS	CCBS	SIM	100%		
		512	Participação em comissões de avaliação institucional	Número de reuniões	5	CCBS	CCBS	SIM	100%		
		513	Apoio às interlocuções com as Comissões Institucionais de Autoavaliação de Curso	Número de reuniões	12	CCH	CCH	SIM	100%		
		514	Implantação de Auditorias Baseadas em Risco - ABR	Número de auditorias	2	AUDIN	AUDIN	SIM	100%		
		515	Fortalecimento das ações da Comissão Permanente de Sustentabilidade Institucional - COPESI	Número de reuniões	12	PROPLAN	COPESI	PARCIALMENTE	16%	Realizadas 2 reuniões. Quantitativo é o suficiente e será ajustado nos próximos exercícios.	
		516	Fortalecimento das ações da Comissão Permanente de Transparência Organizacional - CPTO	Número de reuniões	12	PROPLAN	CPTO	NÃO	0%	Não foram realizadas reuniões presenciais da CPTO durante o exercício, visto que as atividades de transparência puderam ser conduzidas a distância, sem prejuízo das demais tarefas laborais dos membros vinculados à comissão.	
		517	Fortalecimento das ações do Comitê de Tecnologia de Informação e Comunicação - CTIC	Número de reuniões	12	PROPLAN	CTIC	PARCIALMENTE	25%	Realizadas 3 reuniões. Quantitativo é o suficiente e será ajustado nos próximos exercícios.	
		518	Fortalecimento das ações da Comissão Própria de Avaliação - CPA	Número de reuniões	12	PROPLAN	CPA	SIM	100%		
519	Fortalecimento das ações da Comissão Permanente de Acessibilidade - COPEA	Número de reuniões	12	PROPLAN	COPEA	PARCIALMENTE	50%	Realizadas 6 reuniões. Quantitativo é o suficiente e será ajustado nos próximos exercícios.			

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações		
520		Fortalecimento das ações da Comissão Permanente de Pessoal Docente - CPPD	Número de reuniões	12	PROPLAN	CPPD	SIM	100%				
		Fortalecimento das ações da Comissão Interna de Supervisão - CIS	Número de reuniões	12	PROPLAN	CIS	SIM	100%				
		Fortalecimento das ações do Grupo de Trabalho do Plano de Dados Abertos - PDA	Número de reuniões	12	PROPLAN	COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PDA	PARCIALMENTE	25%	Realizadas 3 reuniões. Quantitativo é o suficiente e será ajustado nos próximos exercícios.			
9. Melhorar condições de estudo e convivência dos alunos de Graduação, Pós-Graduação e Extensão	9.1 Ampliar o acervo bibliográfico e o programa de manutenção permanente	Aquisição de e-books e adesão ao eduroam.	Número de e-books adquiridos	10	CCET	BC	NÃO	0%	CCET informa que não se realizou aquisição de livros eletrônicos entre 2017 e 2018. Biblioteca Central informa que a ação(aquisição de e-books) não lhe deve ser atribuída, pois não foi demandada. Quanto à adesão ao eduroam seria responsabilidade da DTIC.			
		Encaminhamento de listagens de bibliografias atualizadas dos cursos de graduação e pós-graduação à Biblioteca Central	Número de listagens enviadas	2	CCH	CCH	SIM	100%				
		Reformulação da dinâmica de TCC como componente curricular norteado pela Resolução n.º 1.561, de 9 de janeiro de 1996	Número de atos normativos	1	CCH	PROGRAD	NÃO HÁ META	--				
		Ampliação da oferta da bibliografia básica e complementar das disciplinas dos cursos	Percentual de disponibilidade bibliográfica (1)	1,2	CCJP	BC	SIM	100%				
		Aquisição de material bibliográfico da bibliografia básica - CCH	Percentual de livros adquiridos	100	BC	BC	NÃO	0%	O processo de aquisição de livros não foi licitado encontrando-se parado na PROAD			
		Aquisição de material bibliográfico da bibliografia básica - CCET	Percentual de livros adquiridos	100	BC	BC	NÃO	0%	O processo de aquisição de livros não foi licitado encontrando-se parado na PROAD			
		Aquisição de material bibliográfico da bibliografia básica - CCJP	Percentual de livros adquiridos	100	BC	BC	NÃO	0%	O processo de aquisição de livros não foi licitado encontrando-se parado na PROAD			
		Aquisição de material bibliográfico da bibliografia básica - Medicina	Percentual de livros adquiridos	100	BC	BC	NÃO	0%	O processo de aquisição de livros não foi licitado encontrando-se parado na PROAD			
		Aquisição de material bibliográfico da bibliografia básica - Instituto Biomédico	Percentual de livros adquiridos	100	BC	BC	NÃO	0%	O processo de aquisição de livros não foi licitado encontrando-se parado na PROAD			
		Aquisição de material bibliográfico da bibliografia básica - Enfermagem e Nutrição	Percentual de livros adquiridos	100	BC	BC	NÃO	0%	O processo de aquisição de livros não foi licitado encontrando-se parado na PROAD			
		Manutenção das assinaturas de bases de dados (Up to Date, Jstor, Gedweb, Ulrich's, WebDewey, ABNT, Ilaliana, Filosofia)	Percentual de assinaturas	100	BC	BC	PARCIALMENTE	50%	O processo de aquisição de livros não foi licitado encontrando-se parado na PROAD			
		Manutenção da aquisição de e-books estrangeiros (Springers)	Número de coleções	1	BC	BC	NÃO	0%	Sem recursos financeiros			
		Aquisição de e-books nacionais	Percentual de e-books nacionais adquiridos	20	BC	BC	NÃO	0%	Sem recursos financeiros			
		Manutenção de assinaturas de periódicos nacionais	Número de periódicos	1	BC	BC	NÃO	0%	Sem recursos financeiros			
		Manutenção dos programas de depósito de obras (Capes Artes, FAPERJ, OMT)	Número de programas	1	BC	BC	SIM	100%				
		Estabelecimento de política de aquisição de obras especiais das 8 escolas formadoras da UNIRIO	Número de estudos	1	BC	BC	PARCIALMENTE	50%	Pesquisa em andamento			
		Encadernação de livros desgastados pelo uso e esgotados no mercado	Número de volumes encadernados	500	BC	BC	NÃO	0%	Sem recursos financeiros			
		Estabelecimento de programas de higienização, reencadernação e pequenos reparos da coleção de obras especiais	Número de empresas contratadas	1	BC	BC	NÃO	0%	Sem recursos financeiros			
		Aquisição de material especial de conservação de acervos e documentos	Número de solicitações de material	4	BC	BC	SIM	100%				
		Aquisição de sistema completo para encapar livros	Número de sistemas adquiridos	1	BC	BC	SIM	100%				
		Aquisição de equipamentos voltados à acessibilidade pelo programa Incluir	Número de equipamentos (4)	1	PRAE	PRAE	NÃO	0%	Ação gerida pela Vice-Reitoria			
		Criação de comissão permanente local para acompanhamento de programa para atendimento de acessibilidade plena no CCH	Número de comissões	1	CCH	CCH	SIM	100%		O NAPE assumiu essa função		
		9.2 Implantar programa para atendimento aos estudantes com necessidades especiais		Implantação de estruturas e programas de atendimentos para estudantes portadores de necessidades especiais	Número de programas	1	CLA	CLA	NÃO	0%	As obras para acesso com rampa e banheiro especial foram iniciadas no Bloco 3, mas não concluídas. Falta resolver o problema do Instituto Villa Lobos, com orçamento de construção enviado ao MEC desde 2016	
				Ampliação de acervo especial para deficientes visuais	Número de estudos	1	BC	BC	NÃO	0%	Estamos aguardando o estudo do Núcleo de acessibilidade	
				Implantação de serviço de impressão em Braille	Número de equipamentos adquiridos	1	BC	BC	NÃO	0%	Sem recursos financeiros	
				Criação e/ou recuperação de áreas de convivência, salas de estudo e laboratórios	Número de ambientes	12	CCBS	CCBS	PARCIALMENTE	50%	Houve a reestruturação de vários laboratórios. No entanto, não houve ampliação no número de salas de aula ou de áreas de convivência.	
				Inauguração da sala de convivência dos professores e expansão das salas de estudo	Número de ambientes	0	CCET	CCET	NÃO	0%	Não há espaço físico suficiente no CCET. Faz-se necessária a ampliação do número de salas nas instalações do CCET.	
Elaboração de projeto para implantação de espaço de recreação infantil atendendo à demanda da comunidade interna (alunos, técnicos e professores)	Número de projetos			0	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--				
Criação de área do café na Biblioteca Central	Número de ambientes			1	BC	BC	NÃO	0%	Sem recursos financeiros			
Ampliação dos roteiros do transporte intercampi para atendimento da demanda	Número de roteiros criados			3	PRAE	PRAE	SIM	100%				
Ampliação dos serviços de psicologia	Número de atendimentos (1530)			1530	PRAE	PRAE	SIM	100%				
Ampliação da assistência social	Número de atendimentos (1653)			1653	PRAE	PRAE	NÃO	0%	Questões orçamentárias			
9.3 Criar áreas de convivência.												

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações		
555 555-A 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567	9.4 Ampliar programa de assistência estudantil.	Ampliação da alimentação coletiva	Número de atendimentos (251)	251	PRAE	PRAE	NÃO	0%	Questões orçamentárias			
		Ampliação do apoio pedagógico	Número de atendimentos	1	PRAE	PRAE	PARCIALMENTE	14%	A unidade responsável não respondeu			
		Criação de solução institucional de alimentação aos estudantes das unidades administrativas distante do Restaurante Universitário	Número de unidades atingidas	2	CCBS	CCBS	SIM	100%				
		Incentivo à atuação das Ligas nas unidades e ampla divulgação no âmbito do CCBS	Número de ações de divulgação	5	CCBS	CCBS	SIM	100%				
		Indicação de ações para a ampliação de programa de assistência estudantil	Número de estudos realizados	1	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--				
	9.5 Criar programa de incentivo às atividades de cultura, esporte, lazer e saúde.	Manutenção do apoio às atividades da LAUNI e Atléticas	Percentual de ações de apoio	100	PRAE	PRAE	SIM	100%				
		Conclusão da construção da nova quadra de esportes do IB	Número de obras concluídas	1	CCBS	CCBS	NÃO HÁ META	--				
		Ampliação de eventos culturais e sociais no Centro	Número de atividades realizadas	6	CCBS	CCBS	SIM	100%				
		Realização de campeonatos esportivos no CCBS	Número de atividades realizadas	3	CCBS	CCBS	NÃO	0%	A unidade responsável não respondeu			
		Incentivo às Atléticas e ações de cultura e lazer em conjunto com a PROEXC e a PRAE	Número de atividades realizadas	4	CCBS	CCBS	SIM	100%				
		Apoio a programas de incentivos às atividades de cultura, esporte, lazer e saúde	Percentual de ações de apoio	100	CCH	CCH	SIM	100%				
		Estimular o desenvolvimento da Atlética da Biblioteconomia	Criação de Atlética	0	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--				
		Promoção de campeonatos de esporte, intercâmbio de eventos estudantis e feiras culturais nos campi universitário e interuniversitário pela Escola de Biblioteconomia	Percentual de ações criadas	100	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--				
		Criação de uma sala para as atléticas dos 3 cursos	Número de ambientes	1	CCJP	CCJP	SIM	100%				
		568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590	10.1 Equipar adequadamente os ambientes de trabalho.	Aparelhamento adequado de secretarias e espaços administrativos do CCBS	Número de equipamentos patrimoniados	28	CCBS	PROAD	PARCIALMENTE	50%	Ainda há necessidade de reaparelhamento no mobiliário e equipamentos nas unidades. As restrições orçamentárias enfrentadas ao longo do ano de 2018 impediram a plena consecução da meta.	
				Adequação de espaços de núcleos e laboratórios do CCBS	Número de obras e adequações recebidas	7	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	SIM	100%		
				Aparelhamento das secretarias das Escolas de Engenharia de Produção e de Matemática	Número de solicitações	1	CCET	PROAD	NÃO HÁ META	--		As restrições orçamentárias enfrentadas ao longo do ano de 2018 impediram a plena consecução da meta, bem como a necessidade de readequação das solicitações às novas Instruções Normativas.
Criação da sinalização (placas e adesivos) indicando as localizações do CCJP	Número de projetos			1	CCJP	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--				
Aparelhamento do Laboratório de Conservação do Arquivo Central	Número de solicitações			0	AC	PROAD	PARCIALMENTE	55%	Manutenção predial (pintura e climatização do ambiente)			
Atualização da infraestrutura tecnológica do Arquivo Central	Número de solicitações			1	AC	PROAD	PARCIALMENTE	20%	Alguns processos administrativos foram abertos com vistas à aquisição de materiais e contratação de serviços técnicos. Processos em tramitação.			
Melhora do conforto ambiental da BC (refrigeração)	Número de equipamentos adquiridos			7	BC	PROAD	PARCIALMENTE	50%	Aquisição de novos aparelhos de refrigeração e o remanejamento de aparelhos reformados para o atendimento de parte da demanda.			
Melhora do conforto ambiental da BS do CCJP (refrigeração)	Número de equipamentos adquiridos			1	BC	PROAD	PARCIALMENTE	70%	Climatização do ambiente e obra de pequena reforma (pintura).			
Melhora do conforto ambiental da BS de Enfermagem e Nutrição (refrigeração)	Número de equipamentos adquiridos			1	BC	PROAD	PARCIALMENTE	20%	Sem recursos financeiros. Segundo a PROAD houve melhoria na climatização.			
Compra de material de consumo (200 mil etiquetas RFID e etiquetas de segurança)	Número de etiquetas adquiridas			50.000	BC	PROAD	NÃO	0%	Restrições orçamentárias e a necessidade de realinhar a utilização do orçamento para o custeio de outras despesas.			
Compra de material de consumo (11 HDs externos)	Número de HDs externos			11	BC	PROAD	NÃO	0%	Sem recursos financeiros			
Compra de travas para tablets	Número de travas			200	BC	PROAD	NÃO	0%	Sem recursos financeiros			
10.2 Adequar os espaços físicos dos ambientes de	Compra de equipamentos para empréstimo automatizado (10 leitora de código de barra; 10 impressoras de recibos, 12 câmeras digitais)			Percentual de aquisições	100	BC	PROAD	NÃO	0%	Processo de registro de preços realizado porém não adquiridos. Insuficiência de recursos financeiros foi o fator impeditivo ao atingimento da demanda.		
	Substituição das janelas da fachada frontal da BC		Número de janelas substituídas	12	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--				
	Adequação e melhoramento das instalações atuais à estrutura da PRAE		Número de projetos	1	PRAE	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	SIM	100%				
	Reforma dos banheiros do 6º andar do prédio da Escola de Nutrição		Número de projetos de reforma	0	PROAD	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO	0%	Não houve necessidade de reforma de nenhum dos banheiros do andar.	As manutenções preventivas e corretivas mantiveram a plena condição dos ambientes em questão.		
	Reforma da copa do do 6º andar do prédio da Escola de Nutrição		Número de projetos de reforma	1	PROAD	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	SIM	100%				
	Adequação da iluminação da PROPLAN e unidades		Número de projetos de iluminação sustentável	1	PROPLAN	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--				
	Ampliação do número de salas de aula		Número de obras	1	CCET	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--				
587 588 589	Construção do 3º andar do prédio anexo do CCET		Número de obras	1	CCET	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--				
	Construção do bicicletário	Número de obras	1	CCET	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--					
	Concretização da proposta de redistribuição de salas de aula e espaços administrativos no prédio do CCH	Número de projetos implantados	1	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--					
590	10.2 Adequar os espaços físicos dos ambientes de	Climatização de todas as dependências do Arquivo Central	Número de projetos	1	AC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--				

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações	
11. Fomentar política de qualificação e capacitação de servidores docentes e não docentes.	10.2 Melhorar os ambientes de trabalho de acordo com as necessidades funcionais.	Composição de um acervo bibliográfico especializado em Arquivologia no Arquivo Central	Percentual de aquisições	20	AC	PROAD	NÃO	0%	Indisponibilidade recursos financeiros específicos para essa meta.		
		Pintura interna das unidades setoriais da BC	Número de unidades atingidas	1	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO	0%	Falta de recursos		
		Isolamento das janelas do prédio antigo da BC	Número de janelas lacradas	32	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--			
		Pintura externa da Biblioteca Central	Percentual de área pintada	0	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO	0%	Falta de recursos		
			Implantação de serviço de monitoramento de câmeras em 5 unidades	Número de unidades atendidas	0	BC	PROAD	NÃO	0%	Instalação não foi realizada	O serviço de câmeras existentes hoje na biblioteca são câmeras externas no entorno da biblioteca central que não são uma ação de responsabilidade da biblioteca. A ação diz respeito ao monitoramento do acervo e da segurança, com câmeras internas às bibliotecas
		10.3 Desenvolver ações voltadas para a melhoria da qualidade de vida dos servidores, inclusive aposentados, pensionistas e familiares, intensificando as ações de política de desenvolvimento de pessoas	Fomento ao Banco de Ideias, com o objetivo de impulsionar a integração, interação, participação e valorização da comunidade universitária	Número de editais	1	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%		Falta de recursos para premiação, coffee break durante o evento e impressora colorida para confecção de material para divulgação.
	Realização de ações de Promoção a Saúde e que problematizem, estimulem e acompanhem a promoção à saúde do servidor		Número de eventos	10	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%		A meta foi ultrapassada em 20%	
	Realização de avaliação dos ambientes de trabalho, para prevenção das doenças e agravos à saúde		Número de visitas	10	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%		A meta foi ultrapassada em 150%	
	Implementação do processo de exames periódicos		Número de servidores atendidos	0	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	A licitação para contratação de empresa que realizar os exames laboratoriais ainda não foi finalizada.		
	Implementação da política de enfrentamento a violência e assédio moral		Número de políticas	0	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%			
	Realização de evento em homenagem ao dia do servidor		Número de eventos	1	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%		Em 2018 foi realizado na Urca.	
	Realização de evento em homenagem aos aposentados		Número de eventos	1	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%			
		10.4 Promover uma relação integrada e não discriminatória entre as unidades organizacionais e as entidades representativas dos diferentes segmentos da comunidade universitária	Promoção do diálogo com as entidades representativas dos 3 segmentos	Número de reuniões	18	PROPLAN	REITORIA / VICE-REITORIA	PARCIALMENTE	80%	A estrutura e o funcionamento dos Conselhos Superiores. Um aspecto refere-se ao número e a efetividade da participação, sobreposições e constituição da representação dos segmentos da Universidade.	
			10.5 Implantar programa para atendimento aos servidores com necessidades especiais	Implantação de estruturas e programas de atendimentos na PROGEPE para servidores com necessidades especiais	Número de programas	4	PROPLAN	PROGEPE	NÃO	0%	A unidade responsável não respondeu
		10.6 Desenvolver políticas institucionais voltadas para os servidores reintegrados	Elaboração de política de acompanhamento de reintegrados	Número de políticas	1	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	Não houve oportunidade de implementação	
			Ciclo de discussões sobre a política de acompanhamento de reintegrados	Número de debates promovidos	0	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	Não houve oportunidade de implementação	
		11.1 Consolidar programas de capacitação permanente para servidores.	Cursos de capacitação de gestão orçamentária para servidores	Número de cursos realizados	1	PROGPI	PROGEPE	SIM	100%		
			Capacitação de servidores	Número de planos	1	PRAE	PROGEPE	SIM	100%		
			Oferta de treinamentos quanto ao preenchimento do Instrumento de Captação de Dados Institucionais - ICDI, em parceria com PROGEPE	Número de treinamentos	5	PROPLAN	PROGEPE	SIM	100%		Realizado um treinamento em cada Centro acadêmico
			Capacitação de usuários quanto ao SIE, em parceria com a PROGEPE	Números de treinamentos para comunidade	4	PROPLAN	PROGEPE	NÃO	0%	A ação não foi cumprida, pois o servidor que era instrutor do curso foi cedido a outro Órgão	
			Ampliação do plano de capacitação	Número de ampliações de programas	1	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%		Realização de Levantamento de necessidades de desenvolvimento com oferta de novos cursos
			Consolidação das ações existentes do plano anual de capacitação	Percentual de ações consolidadas	100	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%		
			Criação de novos cursos no plano anual de capacitação	Percentual de criação de novos cursos	100	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%		Oferta de novos cursos após Levantamento de Necessidades de Desenvolvimento
			Implantação do programa de capacitação dos gestores	Número de programas	0	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%		Oferecido curso piloto para os gestores da PROGEPE com Professor Marcos Brauer.
	Promoção de ações de capacitação dos servidores para a inclusão de portadores de deficiência		Número de ações realizadas	6	CCBS	PROGEPE	SIM	100%			
	Ampliação da oferta de oficinas e cursos de capacitação permanente para docentes, em parceria com a PROGEPE		Número de oficinas e cursos realizados	10	CCBS	PROGEPE	SIM	100%			
	Demanda de capacitação em gerenciamento inteligente dos espaços do centro acadêmico		Percentual de servidores capacitados	100	CCH	PROGEPE	NÃO HÁ META	--			
	Apoio e incentivo a programas de capacitação e qualificação permanentes para servidores do CCH		Percentual de programas apoiados	100	CCH	CCH	SIM	100%			
	Oferta de Curso de Especialização na modalidade à distância em Gestão de Arquivo para os servidores, em parceria com a PROGEPE		Número de cursos ofertados	1	CCH	PROGEPE	SIM	100%			
	Demanda de cursos de capacitação em Administração e Coordenação Pedagógica para os técnicos em assuntos educacionais		Número de cursos	2	CLA	PROGEPE	NÃO	0%	Não foi oferecido		
	Manutenção do incentivo e das condições necessárias para a capacitação		Número de planos	1	AC	AC	NÃO HÁ META	--			
	Reativação e execução do plano de capacitação e qualificação do Sistema		Número de planos	1	BC	PROGEPE	NÃO	0%	Sem espaço na agenda PROGEPE		
	Estabelecimento de política interna para qualificação de pessoal		Número de planos de qualificação	1	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		Em vigência o Plano de Capacitação e Qualificação dos servidores da PROPLAN	
	Ampliação do programa de qualificação		Número de ampliações de programas	1	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%		Dois novos editais lançados do PRIQ e PRIC-IE	
	Consolidação das ações existentes do plano anual de qualificação		Percentual de ações consolidadas	100	PROGEPE	PROGEPE	SIM	100%		Dois novos editais lançados do PRIQ e PRIC-IE	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
626-633	11.2 Consolidar programas de qualificação permanente para servidores	Incentivo à qualificação acadêmico-profissional dos professores que ainda não possuem título de doutorado para possibilitar a criação de novos projetos de pesquisa	Percentual de docentes em cursos de doutorado	20	CCH	CCH	SIM	100%		
		Apoio a programas de qualificação permanente para servidores.	Número de estudos	1	CCH	CCH	SIM	100%		
		Manutenção à participação em programas de qualificação	Número de programas de qualificação (1)	1	CCJP	CCJP	SIM	100%		
		Gerenciamento de afastamentos / licenciamentos de docentes para realização de doutoramento e pós-doutoramento	Número de planos	1	CLA	CLA	NÃO	0%	Nenhum docente tirou licença com esses fins.	
		Gerenciamento de períodos de licenciamento dos técnico-administrativos para finalização de projetos de mestrado	Número de planos	1	CLA	CLA	NÃO HÁ META	--		
		Manutenção do incentivo e das condições necessárias para a qualificação	Número de planos	1	AC	AC	NÃO HÁ META	--		
		Participação na elaboração de ato normativo que regule a mobilidade acadêmica internacional docente	Número de atos normativos	1	CRI	CRI	NÃO	0%	Este aspecto é de governabilidade exclusiva da PROGEPE.	
		Participação na elaboração de ato normativo que regule a mobilidade acadêmica internacional de técnico-administrativos na UNIRIO	Número de atos normativos	1	CRI	CRI	NÃO	0%	Este aspecto é de governabilidade exclusiva da PROGEPE.	
		Fomento à qualificação e capacitação de servidores técnico-administrativos (parceria Progepe)	Número de cursos	1	CEAD	PROGEPE	NÃO	0%	total indisponibilidade para estabelecer as parcerias	
		635-639	11.3 Promover planos de capacitação de servidores	Estímulo à participação em programas de capacitação	Número de servidores capacitados	1	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%
Capacitação de servidores para gestão orçamentária	Número de servidores capacitados			1	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
Identificação de necessidades de treinamento - capacitação	Número de relatórios de necessidades			1	PROEXC	PROEXC	SIM	100%		
Capacitação da equipe da DTIC	Número de servidores capacitados			4	PROPLAN	PROPLAN	SIM	100%		
Ampliação da participação em programas de capacitação	Número de servidores capacitados			25	CCBS	CCBS	SIM	100%		
Estímulo à participação em programas de capacitação	Número de servidores capacitados			2	CCET	CCET	NÃO	0%	Não houve planejamento de capacitação para os funcionários em função de não ter sido mapeado, pelos diversos setores, áreas específicas nas quais os servidores deveriam se capacitar.	
641-644	11.4 Promover planos de qualificação de servidores			Estímulo à participação em programas de qualificação	Número de servidores qualificados	1	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%
		Ampliação da participação em programas de qualificação	Número de servidores qualificados	9	CCBS	CCBS	SIM	100%		
		Participação de servidores em programas de qualificação	Número de servidores qualificados	2	CCET	CCET	NÃO HÁ META	--		
		Qualificação dos servidores técnico-administrativos da CEAD em nível de pós-graduação	Número de servidores qualificados	0	CEAD	CEAD	NÃO HÁ META	--		
645-656	12.1 Implantar laboratórios temáticos de ensino, pesquisa, extensão e inovação	Incentivo à criação de laboratórios de ensino de graduação	Percentual de crescimento do número de laboratórios	5	PROGRAD	PROGRAD	SIM	100%		
		Incentivo à criação de núcleos e laboratórios de pesquisa e pós-graduação	Percentual de crescimento do número de laboratórios	5	PROPGPI	PROPGPI	SIM	100%		
		Registro de núcleos e laboratórios de pesquisa e pós-graduação	Número de laboratórios e núcleos registrados a cada ano	0			SIM	100%		
		Implantação de laboratório multiusuário de análises e de outras especificidades	Número de laboratórios	1	CCBS	CCBS	SIM	100%		
		Implantação de laboratórios de pesquisa multiusuários nas diversas unidades	Número de laboratórios	3	CCBS	CCBS	SIM	100%		
		Implantação de Núcleos e Laboratórios da Escola de Nutrição, Instituto Biomédico e Instituto de Saúde Coletiva	Número de laboratórios	11	CCBS	CCBS	SIM	100%		
		Inauguração de laboratórios de informática para os três cursos de graduação do Centro	Número de laboratórios	0	CCET	CCET	NÃO HÁ META	--		
		Levantamento para criação de novos núcleos e laboratórios	Número de levantamentos	1	CCH	CCH	SIM	100%		
		Adequação dos núcleos e laboratórios já existentes à normatização em vigor	Percentual de laboratórios e núcleos adequados	60	CCH	CCH	SIM	100%		
		Consolidação de laboratórios e núcleos existentes	Número de laboratórios e núcleos	0	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--		O processo de atualização, avaliação e consolidação dos núcleos e laboratórios existentes segue o curso estabelecido em 2017
		Criação de laboratórios e núcleos no CCH	Número de laboratórios e núcleos	0	CCH	CCH	SIM	100%		
		Implantação de laboratórios temáticos	Número de laboratórios	1	CLA	CLA	SIM	100%	Laboratório de dança	
		Implementação de laboratório de idiomas, com os recursos advindos da SISu/MEC	Número de laboratórios	0	CRI	CRI	SIM	100%		
		657-665	12.2 Melhorar a infraestrutura física dos laboratórios	Manutenção e redimensionamento de espaços e instalações	Número de espaços redimensionados	4	PRAE	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	PARCIALMENTE	75%
Manutenção da contratação de empresa especializada em manutenção predial para melhorar as condições das instalações físicas	Número de contratos firmados em vigor			1	PROAD	PROAD	SIM	100%		Contrato em vigência.
Associação às iniciativas da COPESI para ações de sustentabilidade	Percentual de redução do consumo de papel, energia elétrica e água			10	PROPLAN	PROAD / COPESI	NÃO	0%	Para o ano de 2019 a UNIRIO está preparando sua participação no programa de eficiência energética da Light.	
Estabelecimento de parâmetros mínimos de funcionalidade e segurança para os elevadores das unidades administrativas	Número de parâmetros definidos			10	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	PARCIALMENTE	40%	Falta de recursos	
Reforma para acesso de pedestres nas unidades	Número de reformas			1	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	PARCIALMENTE	40%	Dificuldade de Recursos Financeiros na execução do projeto	
Adequação dos espaços e equipamentos para garantir acessibilidade	Número de espaços e equipamentos com adequação			7	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	PARCIALMENTE	80%	O HUGG ainda precisa de obras para se adequar as normas de acessibilidade.	
Manutenção preventiva de equipamentos laboratoriais e administrativos, por meio de contrato a ser firmado com empresas especializadas, buscando evitar/minimizar interrupções de ações acadêmicas e administrativas	Número de contratos firmados			7	CCBS	PROAD	NÃO	0%	Insuficiência de recursos financeiros foi o fator impeditivo ao atingimento da demanda.	
Estabelecimento de rotinas de manutenção preventiva das instalações do CCBS	Número de rotinas estabelecidas			4	CCBS	CCBS	SIM	100%		
Implantação de estrutura de gases especiais para utilização nas atividades acadêmicas do IB	Número de estruturas implantadas			0	CCBS	PROAD	PARCIALMENTE	50%	As demandas apresentadas inicialmente foram atendidas. Entretanto, as requisições recebidas posteriormente não foram atendidas em sua integralidade.	

Perspectivas	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	META PROGRAMADA 2017	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações	
Pessoas e Recursos	12. Assegurar a execução dos projetos de otimização da infraestrutura física.	12.2 Adequar o espaço físico existente à nova realidade institucional, garantindo a sua devida manutenção preventiva e a sustentabilidade ambiental	Recuperação da oferta de gás natural no IB	Número de instalações	1	CCBS	PROAD	NÃO	0%	O redimensionamento do sistema de gás não foi elaborado em tempo hábil.		
			Instalação de equipamentos de refrigeração já adquiridos em ambientes acadêmicos	Número de equipamentos instalados	84	CCBS	PROAD	PARCIALMENTE	20%	Insuficiência de recursos financeiros foi o fator impeditivo ao pleno atingimento da demanda.		
			Ampliação e recuperação da climatização das salas de aula e demais espaços do IB	Números de espaços climatizados	25	CCBS	PROAD	PARCIALMENTE	60%	Insuficiência de recursos financeiros impediu a aquisição dos materiais de instalação dos equipamentos de climatização.		
			Recuperação estrutural da subestação de energia do IB	Número de reformas	1	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--			
			Implantação de projeto de segurança contra incêndio e pânico	Número de projetos implantados	0	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO	0%	Falta de recursos. Projetos ainda em fase de implantação		
			Aquisição de nova guarita para o setor de guarda e vigilância da unidade	Número de guaritas adquiridas	0	CCBS	PROAD	SIM	100%			
			Aquisição e instalação de geradores de energia para o IB	Número de equipamentos instalados	1	CCBS	PROAD	SIM	100%			
			Recuperação física e estética da área externa das edificações e muros das unidades	Número de áreas recuperadas	3	CCBS	PROAD	PARCIALMENTE	30%	Insuficiência de recursos financeiros foi o fator impeditivo ao pleno atingimento da demanda.		
			Recuperação da rede hidráulica do IB (cisternas, caixas d'água e rede de distribuição)	Número de reformas	1	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA / PROAD	NÃO	0%	Demanda não recebida	Não informado pela unidade.	
			Inauguração do bicicletário das Escolas de Nutrição, Enfermagem e IB	Número de bicicletários implantados	3	CCBS	PROAD	NÃO	0%	Priorização de outras demandas considerando as restrições orçamentárias.		
			Ampliação de carga elétrica do prédio do IBIO	Número de reformas	2	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA / PROAD	NÃO	0%	Não informado pela unidade.		
			Inauguração da Sala de Memória e História da Nutrição e apoio ao Centro de Memória da Patologia Clínica	Número de inaugurações	1	CCBS	CCBS	NÃO HÁ META	--			
			Inauguração do auditório da Escola de Nutrição / PPGAN	Número de inaugurações	1	CCBS	CCBS	NÃO HÁ META	--			
			Recuperação do piso de diversos espaços e setores das edificações do IB	Número de espaços recuperados	2	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO	0%	Demanda não recebida	Não informado pela unidade.	
			Recuperação e adequação da pavimentação externa do centro acadêmico	Número de pavimentações recuperadas	0	CCBS	PROAD / COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	SIM	100%			
			Inauguração do bicicletário do CCET	Número de inaugurações	1	CCET	PROAD	SIM	100%			
			Estabelecimento de rotinas de manutenção preventiva das instalações do CCET	Número de rotinas estabelecidas	20	CCET	CCET	PARCIALMENTE	50%	Percentual representa o esforço empregado para o estabelecimento das diversas rotinas, embora ainda não documentadas.		
			Execução do projeto sustentável de modernização dos banheiros do hall do Centro	Número de projetos	2	CCH	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO	0%	O Projeto aprovado ainda não teve o dinheiro para as obras necessárias		
			Solicitação de projeto de modernização dos demais banheiros do Prédio do CCH	Número de projetos	1	CCH	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO	0%	O Projeto aprovado ainda não teve o dinheiro para as obras necessárias		
			Otimização da redistribuição espacial do Prédio do CCH após a construção do Prédio Anexo	Número de estudos	0	CCH	CCH	NÃO	0%	O Projeto aprovado ainda não teve o dinheiro para as obras necessárias		
			Melhora da infraestrutura física do CCH	Número de projetos de infraestrutura	1	CCH	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--			
		Manutenção dos espaços físicos do CCJP (piso, escada, parede, porta, banheiro)	Percentual de área reformada	10	CCJP	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	PARCIALMENTE	50%	Dificuldade de aporte financeiro para obras, reformas e manutenção			
		Reformas gerais e restaurações gerais de espaços do CLA (blocos, fachadas internas e externas, abertura de circulações, salas, banheiros, portas, janelas, etc.)	Número de espaços a serem restaurados	4	CLA	PROAD / COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	PARCIALMENTE	50%	Insuficiência de recursos financeiros foi o fator impeditivo ao pleno atingimento da demanda.	Foram realizadas pequenas reformas em algumas instalações (pintura). Além de reforma dos espaços administrativos do Bloco III		
		Implantação de controles de sustentabilidade na BC, em parceria com a COPESI	Número de relatórios	2	BC	COPESI	NÃO	0%	Não houve nenhuma ação efetiva neste sentido. A BC lançou um informativo da Biblioteca para uma maior divulgação do tema junto a comunidade.			
		Mudança da biblioteca do HUGG para a Unidade da EMC	Percentual de reforma do espaço	100	BC	PROAD	NÃO	0%	Sem recursos financeiros e sem definição institucional. A biblioteca continua instalada no mesmo local (4º andar do HUGG)			
		12.3 Adequar as instalações físicas das unidades à acessibilidade de pessoas com necessidades especiais	Recuperação do funcionamento com segurança dos elevadores do IB e Unidade da EMC	Indicadores de resultado incluídos nos editais de contrato	2	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA / PROAD	NÃO	0%	Falta de recursos	Não informado pela unidade.	
			Reforma do acesso aos banheiros e demais espaços do IB, inadequados para cadeirantes e demais portadores de necessidades especiais	Número de espaços reformados e adequados	0	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA / PROAD	NÃO	0%	Falta de recursos	Não informado pela unidade.	
			Projetos de análise e reformulação do prédio do CCH em termos de acessibilidade	Número de projetos	2	CCH	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO	0%	Falta de recursos. Já houve estudo nesse sentido sem a possibilidade de implementar as modificações necessárias		
			Proposta de acessibilidade nas dependências e unidades do Arquivo Central	Número de projetos	2	AC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	SIM	100%			
			Realização de adaptações físicas em todas as unidades (sinalização, barreiras físicas, etc.)	Número de projetos de reformas	2	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO	0%	Demanda não recebida		
			12.4 Adequar a infraestrutura do HUGG para melhorar suas condições de atuação acadêmica	Adequação das instalações físicas das Unidades de ensino e HUGG como campo de estágio	Número de instalações adequadas	0	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--		
		666										
		667										
668												
669												
670												
671												
672												
673												
674												
675												
676												
677												
678												
679												
680												
681												
682												
683												
684												
685												
686												
687												
688												
689												
690												
691												
692												
693												
694												
695												
696												

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Perspectivas	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	META PROGRAMADA 2017	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	A Meta foi alcançada em 2018? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
697		12.5 Ampliar o espaço físico para atender às demandas do crescimento acadêmico	Ampliação do espaço físico da DAINF	Área de ampliação (m²)	21	PROPLAN	REITORIA	PARCIALMENTE	50%	As dificuldades orçamentárias e financeiras encontradas pela Universidade que inviabilizam a inclusão de novos projetos a serem executados, visando o desenvolvimento institucional e a manutenção da universidade.	
698	Ampliação do espaço físico da DTIC		Área de ampliação (m²)	90	PROPLAN	REITORIA	PARCIALMENTE	50%	As dificuldades orçamentárias e financeiras encontradas pela Universidade que inviabilizam a inclusão de novos projetos a serem executados, visando o desenvolvimento institucional e a manutenção da universidade.		
699			Realização de projetos que visem a manutenção e ampliação de novos espaços de atendimento aos docentes e técnico-administrativos	Número de projetos executados	0	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	SIM	100%		
700			Implantação de espaço de guarda de lixo nos termos da legislação vigente	Número de espaços implantados	3	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--		
701			Execução do projeto de construção do prédio do IB e do IBIO	Número de projetos e de execuções	1	CCBS	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--		
702			Conclusão do processo de repactuação de áreas do IB com o IHB	Número de atos acadêmicos	1	CCBS	REITORIA	NÃO HÁ META	--		
703			Ampliação do espaço físico do ISC	Número de novas salas	2	CCBS	REITORIA	PARCIALMENTE	50%	As dificuldades orçamentárias e financeiras encontradas pela Universidade que inviabilizam a inclusão de novos projetos a serem executados, visando o desenvolvimento institucional e a manutenção da universidade.	
704			Monitoramento da construção do Prédio Anexo do CCH	Número de monitoramentos	2	CCH	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	SIM	100%		
705			Implantação de espaços previstos no Prédio Anexo do CCH (auditório, sala de exposição, salas de aula, laboratórios e núcleos)	Número de projetos	1	CCH	CCH	SIM	100%		
706			Criação de grupo de trabalho interunidades e de caráter multidisciplinar para realizar estudo de viabilidade de implantação de um museu universitário da UNIRIO	Número de atos normativos	0	CCH	CCH	NÃO HÁ META	--		
707			Aumento da disponibilidade de espaço físico no prédio do CCJP	Número de projetos de adequações	1	CCJP	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--		
708			Criação de novas salas de aula	Número de projetos (1)	1	CCJP	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	SIM	100%		
709			Criação de: mini-auditório/ sala de professores/sala de vídeo conferência/ salas de aula	Percentual de área ampliada	0	CCJP	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO	0%	Falta de recursos	
710			Aumento da área da biblioteca setorial CCJP	Número de espaços necessários	1	CCJP	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--		
711			Construção do novo prédio do IVL, bloco 1	Número de construções	0	CLA	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--		Segundo CLA, Reitoria não tem cumprido o compromisso de construção do Bloco 1 do CLA. Segundo Coord. Engenharia, a previsão é para 2020
712			Ampliação do espaço de usuários e acervo da Biblioteca de Enfermagem	Percentual de ampliação	0	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--		Sem espaço físico
713			Ampliação do espaço de usuários e acervo da biblioteca do CCJP	Percentual de ampliação	30	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--		Sem espaço físico
714			Ampliação da Biblioteca do IB	Percentual de ampliação	0	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO	0%	Demanda não recebida	Sem espaço físico
715			Criação e implantação do depósito de obras	Percentual de ampliação (de 600 a 1000 m2)	100	BC	COORDENAÇÃO DE ENGENHARIA	NÃO HÁ META	--		Sem espaço físico
716			Adequação do mobiliário e do maquinário técnico conforme serviços prestados	Número de adequações (14)	14	PRAE	PROAD	PARCIALMENTE	20%	Insuficiência de recursos financeiros foi o fator impeditivo ao pleno atingimento da demanda.	
717		Padronização da aquisição de mobiliário visando uma maior economicidade e celeridade	Número de editais	1	PROAD	PROAD	SIM	100%			
718		Contrato com empresa especializada em gestão patrimonial, para inventariar os bens móveis, facilitando assim, o controle e a identificação imediata da localização do bem, além de sanar os apontamentos de Auditoria Interna e Externa	Número de editais de licitação	1	PROAD	PROAD	NÃO	0%	Insuficiência de recursos financeiros foi o fator impeditivo ao pleno atingimento da demanda.	Em 2019 foi aberto o processo nº 23102.004306/2018-20 para a contratação de empresa especializada na apuração de inventário. Em fase de elaboração do edital de pregão eletrônico.	
719		Solicitação de aquisição de mobiliários e equipamentos de informática e outros	Número de solicitações	0	PROPLAN	PROAD / PROPLAN-DTIC	PARCIALMENTE	50%	Insuficiência de recursos financeiros foi o fator impeditivo ao pleno atingimento da demanda.		
720		Aquisição de mobiliário para as novas instalações das unidades do CCBS	Número de móveis adquiridos	23	CCBS	PROAD	NÃO	0%	Insuficiência de recursos financeiros foi o fator impeditivo ao pleno atingimento da demanda.		
721		Instalação de mobiliário nos espaços de trabalho das unidades do CCBS	Número de mobiliários instalados	13	CCBS	PROAD	NÃO	0%	Insuficiência de recursos financeiros foi o fator impeditivo ao pleno atingimento da demanda.		
722		Implantação de sonorização nas salas de aulas teóricas do CCBS, a partir de critérios coletivos	Número de salas sonorizadas	11	CCBS	PROAD	PARCIALMENTE	50%	O Curso de Medicina e o HUGG não tiveram a implantação na sua íntegra. Insuficiência de recursos financeiros foi o fator impeditivo ao pleno atingimento da demanda.		
723		Aquisição de equipamentos multimídia de projeção com as novas tecnologias	Número de equipamentos	29	CCBS	PROAD / PROPLAN-DTIC	PARCIALMENTE	50%	O Curso de Medicina e o HUGG não tiveram a implantação na sua íntegra.	Em anos anteriores foram adquiridas lousas inteligentes e para o ano de 2019 há previsão de aquisição de outros itens.	
724		Substituição de mobiliário das instalações do CCET	Número de solicitações de substituição	1	CCET	PROAD	SIM	100%			
725		Solicitação de mobiliário funcional e equipamentos de informática para as unidades administrativas e acadêmicas do CCH	Percentual de solicitações	100	CCH	PROAD	SIM	100%			
726		Solicitação de mobiliário e equipamentos para laboratórios e núcleos do CCH	Percentual de solicitações	100	CCH	PROAD	SIM	100%			

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Ações	Indicador	Meta Programada 2017	Unidade Proponente	Unidade Responsável	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações		
12.7 Adequar a frota de veículos oficiais para atender à nova realidade institucional		Aquisição de mobiliário - armário	Número de mobiliários (1)	1	CCJP	PROAD	SIM	100%				
		Aquisição de equipamentos permanentes de informática (computador)	Número de computadores (1)	2	CCJP	PROPLAN - DTIC / PROAD	SIM	100%				
		Aquisição de equipamentos permanentes de informática (impressora)	Número de impressoras (1)	2	CCJP	PROPLAN - DTIC / PROAD	NÃO	0%	Insuficiência de recursos financeiros foi o fator impeditivo ao atingimento da demanda. Será feito um contrato para outsourcing de impressão.			
		Aquisição de mobiliário e material permanente	Número de solicitações	4	CLA	PROAD	PARCIALMENTE	20%	Meta de 2017 em curso			
		Aquisição de mobiliário adequado em todas as dependências do Arquivo Central	Número de projetos de mobiliário	1	AC	PROAD	NÃO HÁ META	--				
		Aquisição de mobiliário inteligente para dar agilidade aos serviços (máquina de autodevolução - 1 - de auto-empréstimo - 6)	Número de equipamentos	0	BC	PROAD	PARCIALMENTE	10%	Apenas a máquina de devoluções foi adquirida, porém não instalada. Há necessidade de contratação de obras civil na biblioteca da Enfermagem para instalação do equipamento. Foi feito o registro de preços para os outros equipamentos.			
		Aquisição de impressoras a laser e/ou máquinas copiadoras para gerar etiquetas de código de barra	Número de equipamentos	7	BC	PROAD / PROPLAN-DTIC	NÃO	0%	Insuficiência de recursos			
		Adquirição de mobiliário de escritório (mesas e cadeiras)	Percentual de aquisições	0	BC	PROAD	PARCIALMENTE	50%	Adquirimos mesas (doação FINEP), porém necessitamos adquirir cadeiras			
		Incentivo à aquisição de ônibus com acessibilidade (ônibus)	Número de veículos (3)	1	PRAE	PROAD	NÃO	0%	Ações não se concretizaram pela suspensão das emendas parlamentares que subsidiariam as aquisições de veículos.			
		Aumento da frota dos veículos oficiais em função da expansão da Universidade e consequentes demandas por diversos serviços (carros e vans)	Número de veículos novos	10	PROAD	PROAD	SIM	100%				
		Contrato com empresa especializada em manutenção preventiva e corretiva dos veículos integrantes da frota da UNIRIO	Número de editais	0	PROAD	PROAD	NÃO	0%	Alguns entraves processuais impediram a celebração do contrato de manutenção veicular da frota da UNIRIO.	Em 2019 o processo foi encerrado e o contrato já está em vigor. A manutenção de toda frota já está sendo realizada.		
		Contratação de Empresa Especializada em Sistema de Transporte de Servidores Públicos por meio de agenciamento de táxis	Número de contratos	0	PROAD	PROAD	NÃO	0%	Contrato não estabelecido no ano indicado em razão das restrições financeiras e orçamentárias impostas à Administração Pública Federal			
		13. Assegurar o desenvolvimento de soluções de Tecnologia de Informação e Comunicação.	13.1 Implantar serviços informatizados compatíveis com as demandas administrativas e acadêmicas	Implantação dos cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> no SIE	Número de cursos implantados	3	PROPGPI	PROPLAN-DTIC	PARCIALMENTE	80%	Foi aprovado o novo Regimento dos Programas de Pós-graduação com prazo de adequação ainda em vigor	
				Desenvolvimento e modelagem de sistema de informações gerenciais	Número de sistemas desenvolvidos	0	PROExC	PROPLAN-DTIC	SIM	100%		
				Desenvolvimento e implantação de sistemas de controle	Número de sistemas implantados	1	PROExC	PROPLAN-DTIC	SIM	100%		
Identificação e desenvolvimento de novas soluções, junto com a DTIC	Número de estudos			0	PROExC	PROPLAN-DTIC	SIM	100%				
Implantação do orçamento da Universidade do SIE	Número de módulos			1	PROAD	PROPLAN-DTIC	SIM	100%				
Implantação do Processo Eletrônico	Número de módulos do SIE			0	PROPLAN	PROPLAN-DTIC	NÃO	0%	Destaca-se que em 2016 a PROPLAN elaborou e publicou a Ordem de Serviço PROPLAN nº 2, de 10 de outubro, que instituiu o SEI e o PEI na UNIRIO. Foram executadas 5 reuniões com a presença da DTIC, Arquivo Central, sendo algumas com a Comissão de Ética. Cabe então, o atendimento à O.S. publicada.			
Implantação do assentamento funcional digital	Número de assentamentos			1000	PROPLAN	PROGEPE / PROPLAN-DTIC	NÃO	0%	AGUARDANDO PROGEPE			
Implantação de política de backup dos bancos de dados do Sistema de Bibliotecas (incluindo metadados e texto completos)	Número de políticas por banco de dados			1	BC	BC	NÃO HÁ META	--				
Implantação do serviço de entrega de reserva informatizada na Biblioteca Setorial de Medicina	Número de serviços			1	BC	BC	PARCIALMENTE	95%	Equipamento transferido para BC em função da não definição da situação da Biblioteca de Medicina. Instalação agendada para Janeiro 2019			
Implantação do serviço de devolução de obras na Biblioteca Setorial de Medicina	Número de serviços			1	BC	BC	NÃO	0%	Equipamento transferido para Biblioteca de Enfermagem e Nutrição, sendo necessário uma pequena obra civil para instalação.			
Contratação de manutenção do software SophiA	Número de serviços			1	BC	PROAD	SIM	100%				
Desenvolvimento de software gerenciador de tempo de uso das máquinas de acesso público	Número de softwares desenvolvidos			1	BC	PROPLAN-DTIC	NÃO HÁ META	--		Ação dependente de desenvolvimento de aplicativo pela DTIC.		
Download e aperfeiçoamento dos registros Marc dos e-books adquiridos	Número de registros			3.000	BC	PROAD	PARCIALMENTE	10%	Tivemos outras prioridades em tratar o acervo retrospectivo que não apresentava tratamento informatizado nenhum.			
Incorporação dos registros da catalogação retrospectiva (RECON) na base de dados	Número de registros ampliados			4.550	BC	BC	PARCIALMENTE	50%	A falta de pessoal e as dificuldades para trabalharmos com o software catibli do Biblodata foram os principais empecilhos.			

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO
Pró-Reitoria de Planejamento - PROPLAN
Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional - COPLADI
Monitoramento do PDI - ano base 2018

Perspectivas	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	META PROGRAMADA 2017	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	A Meta foi alcançada em 2017? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
752			Implantação do controle informatizado de visitantes na BC	Número de serviços implantados	1	BC	PROAD	NÃO	0%	Ação não implantada pela Divisão de Atendimento aos Usuários em função do deficit de pessoal e equipamentos.	
753		13.2 Adequar a infraestrutura de tecnologia de informação e comunicação à nova realidade institucional	Disponibilização de recursos computacionais	Número de recursos computacionais implantados	4	PROPLAN	PROPLAN-DTIC	SIM	100%		
754			Atualização tecnológica das estações de trabalhos	Número de computadores atualizados	10	PROPLAN	PROPLAN-DTIC	SIM	100%		
755			Atualização tecnológica do Data Center	Percentual de crescimento tecnológico do Data Center	80	PROPLAN	PROPLAN-DTIC	NÃO HÁ META	--		
756			Disponibilização no SIE de consultas ao histórico funcional do servidor	Número de módulos	1	PROGEPE	PROPLAN-DTIC / PROGEPE	SIM	100%		
757			Aperfeiçoamento do SIE quanto às atividades da PROGEPE no tocante a disponibilização de consulta de dados, referente a tabelas, relatórios de ressarcimento a saúde, progressão docente e técnico-administrativo, aposentadorias e cálculos para pagamentos	Número de módulos	1	PROGEPE	PROPLAN-DTIC / PROGEPE	SIM	100%		
758			Implantação de rede Wifi em todo o CCBS, com destaque para Instituto Biomédico e Escola de Medicina e Cirurgia	Número de equipamentos instalados	19	CCBS	PROPLAN-DTIC	PARCIALMENTE	80%	O Curso de Medicina e o HUGG não tiveram a implantação na sua íntegra. Também no prédio da Decania.	
759			Ampliação dos pontos de rede física no CCBS	Número de pontos novos instalados	53	CCBS	PROPLAN-DTIC	NÃO	0%	Não informado pela unidade.	
760			Ampliação de rede de internet cabeada para todo o CCH	Percentual de ampliação da rede	30	CCH	PROPLAN-DTIC	NÃO	0%	Informamos ao setor devido às nossas demandas atuais e futuras	
761			Atualização das páginas dos cursos de graduação, pós-graduação e demais unidades acadêmicas e administrativas do CCH	Percentual de páginas atualizadas	0	CCH	CCH	SIM	100%		
762			Aumento dos pontos de rede nas dependências do CCJP	Número de pontos de redes (30)	58	CCJP	PROPLAN-DTIC	PARCIALMENTE	30%	Dificuldade financeira da Universidade. Faltam recursos para investimento em equipamentos	
763			Melhoria da rede de wifi nas dependências do CCJP	Número de alcances da rede wifi(1)	2	CCJP	PROPLAN-DTIC	SIM	100%		
764			Aquisição de linhas telefônicas	Número de linhas telefônicas (1)	1	CCJP	PROPLAN-DTIC	NÃO	0%	DTIC informa que não foi demandada	
765			Atualização do SIE para o módulo de Gestão de Documentos e Processos Eletrônicos	Número de módulos atualizados	1	AC	PROPLAN-DTIC	NÃO HÁ META	--		
766			Modernização do sítio eletrônico do Arquivo Central	Criação de novo sítio	1	AC	AC	NÃO HÁ META	--		
767			Disponibilização de instrumentos de pesquisa online	Percentual de pesquisas disponibilizadas	5	AC	PROPLAN-DTIC	NÃO	0%	Arquivo Central entende que a ação de disponibilização de instrumentos de pesquisa on line está contida no SIE	
768			Ampliação do número de pontos de rede lógica na BC e das unidades setoriais	Número de pontos	10	BC	PROPLAN-DTIC	NÃO	0%	Esta ação depende de processo de contratação do serviço, e é de responsabilidade da DTIC	
769		Lançamento de novo sítio eletrônico, padronizado e com navegação mais objetiva e acessível	Número de sítios	0	COMSO	PROPLAN-DTIC	SIM	100%			
770		14.1 Promover estudos quanto às reais necessidades de redimensionamento e redistribuição dos recursos humanos da classe dos servidores técnico-administrativos, diante do crescimento da Universidade	Levantamento, avaliação e redefinição do quadro de efetivo técnico-administrativo	Número de ajustes	1	PROEXC	PROGEPE	SIM	100%		
771			Promoção, em conjunto com a PROGEPE, de um estudo das necessidades ideais de recursos humanos (técnico-administrativos) e redistribuição da força de trabalho de toda a Universidade	Número de dimensionamentos da força de trabalho	1	PROPLAN	PROGEPE	NÃO	0%	A PROPLAN, como proponente da ação, está a disposição da PROGEPE para execução do estudo, mas não ocorreram as atividades necessárias.	
772			Realização de mapeamento da força de trabalho e composição das equipes frente às atribuições dos setores (técnico-administrativos)	Número de reuniões	20	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	30%	Implementado o formulário de característica de vaga que permitirá o mapeamento das atividades dos servidores de cada unidade. Tabulação dos dados de demandas de servidores por unidades.	
773			Avaliação do redimensionamento de servidores técnico-administrativos para atender à demanda das unidades administrativas e acadêmicas	Número de reuniões	12	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	Aguardando modelo a ser disponibilizado pelo MPOG	
774			Alocação de técnicos em assuntos educacionais (TAEs) no CCBS e suas unidades	Número de TAEs lotados	6	CCBS	PROGEPE	NÃO	0%	Não informado pela unidade.	
775			Criação de grupo de trabalho para redimensionar as demandas de recursos humanos (técnico) para escolas, faculdades e programas de pós-graduação	Número de estudos	1	CCH	CCH	NÃO	0%	Este estudo foi adiado para 2019	
776			Criação de Grupo de Trabalho para avaliar as necessidades de recursos humanos para os núcleos e laboratórios do CCH que demandem atividades técnicas especializadas.	Número de estudos	1	CCH	CCH	NÃO	0%	Será executado pela comissão dos núcleos e laboratórios ao longo de 2019	
777			Diagnóstico de necessidade de contratação de técnicos para formação de quadro compatível com o Programa de Pós-Graduação em Letras	Número de diagnósticos	1	CLA	CLA	NÃO	0%	O Curso de Letras não criou a pós graduação	
778			Redimensionamento da equipe de servidores que atuam na CRI principalmente de técnico administrativos e um tradutor de português-espanhol	Número de estudos	1	CRI	CRI	NÃO	0%	Limitações orçamentárias da UNIRIO	
779			14.2 Promover estudos de alocação do quadro docente visando uma distribuição compatível com as necessidades das unidades acadêmicas	Levantamento, avaliação e redefinição do quadro de efetivo docente	Número de ajustes	1	PROEXC	PROGEPE	SIM	100%	
780		Realização de mapeamento da força de trabalho e a composição das equipes frente às atribuições dos setores (docentes)		Número de reuniões	20	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	Aguardando modelo a ser disponibilizado pelo MPOG	
781		Diagnóstico de necessidade de contratação de docentes para formação de quadro compatível com o Programa de Pós-Graduação em Letras		Número de estudos	1	CLA	CLA	NÃO	0%	O Curso de Letras não criou a pós graduação	
782		Criação de Grupo de Trabalho para redimensionar as demandas de recursos humanos (docente) para escolas, faculdade, programas de pós-graduação e departamentos		Número de estudos	1	CCH	CCH	SIM	100%		
783		14.3. Promover, junto ao órgão competente do governo federal a fundamentação e argumentação técnica	--	--	--	PRAE	PROGEPE	--	--	PRAE solicitou excluir a ação a partir de 2018	PRAE solicitou excluir a ação a partir de 2018
784			Ampliação do quadro de servidores técnico-administrativos - nível superior	Número de vagas	6	PROPLAN	PROGEPE	NÃO	0%	Nenhum servidor de nível superior foi incluído ao quadro da PROPLAN	
785			Ampliação do quadro de servidores técnico-administrativos - nível médio	Número de vagas	4	PROPLAN	PROGEPE	PARCIALMENTE	25%	Apenas uma servidora de nível médio foi inserida no quadro da PROPLAN	
786			Solicitação ao MEC de novas vagas de acordo com o Dimensionamento da Força de Trabalho (técnico-administrativos)	Número de solicitações	1	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	50%	Foram solicitadas novas vagas mas não com base em demandas realizadas utilizando dimensionamento.	
787			Ampliação do número de servidores de suporte a área acadêmica em unidades do CCBS	Número de servidores	5	CCBS	PROGEPE	SIM	100%		
788		14. Adequar o quadro dos servidores às	Efetivação da lotação / disponibilização permanente de servidor(es) (técnico de audiovisual) que atenda(m) às demandas de som e iluminação dos ambientes de aprendizagem e anfiteatros do CCBS	Número de servidores	4	CCBS	PROGEPE	NÃO	0%	A unidade responsável não respondeu	

Perspectivas	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	AÇÕES	INDICADOR	META PROGRAMADA 2017	UNIDADE PROPOSITORA	UNIDADE RESPONSÁVEL	A Meta foi alcançada em 2018? (SIM / NÃO / PARCIALMENTE)	Qual porcentagem da meta foi alcançada?	Razões que impediram que a meta fosse alcançada	Observações
789	necessidades institucionais.	Argumentações técnicas para a reposição das vagas necessárias para adequar o quadro de servidores técnico-administrativos às demandas atuais e futuras para o bom desempenho da Universidade, obtendo os códigos de vagas e autorizações para os concursos públicos necessários.	Efetivação da lotação / disponibilização permanente de servidor(es) (técnico de informática) que atenda(m) que as demandas de TI na Decania do CCBS e do IB.	Número de servidores	2	CCBS	PROGEPE	NÃO	0%	A unidade responsável não respondeu	
790			Ampliação do quadro administrativo de maneira qualitativa, em especial com a contratação de Técnicos em Assuntos Educacionais	Percentual de ampliação de vagas	10	CCH	PROGEPE	PARCIALMENTE	7%	Foi possível atender melhor às secretarias de algumas escolas e departamentos, mas ainda necessitamos de mais técnicos efetivos para suprir toda a demanda de serviço	
791			Ampliação do quadro de técnico-administrativos do CCJP	Número de vagas (10)	2	CCJP	PROGEPE	SIM	100%		
792			Realização de concurso de técnico-administrativos (vários cargos)	Número de vagas	2	CLA	PROGEPE	PARCIALMENTE	50%	A Escola de Teatro recebeu um servidor novo, mas o servidor enviado para o IVL foi aprovado em um novo concurso e deixou a vaga ociosa.	
793			Ampliação do quadro de técnicos para Bacharelado e Licenciatura em Letras	Número de vagas	1	CLA	PROGEPE	SIM	100%		A meta já havia sido alcançada no ano anterior
794			Ampliação do quadro de funcionários (administrador de edifícios, Analista de TI, Conservador/restaurador, Contador, profissional de marketing) das bibliotecas do Sistema	Número de vagas	5	BC	PROGEPE	PARCIALMENTE	10%	Recebemos um administrador de edifícios em movimentação interna da universidade.	
795			Solicitação ao MEC de novas vagas de acordo com o Dimensionamento da Força de Trabalho (docentes)	Número de solicitações	1	PROGEPE	PROGEPE	PARCIALMENTE	50%	Foram solicitadas novas vagas mas não com base em demandas realizadas utilizando dimensionamento.	
796		14.4 Promover, junto aos órgãos competentes do governo federal as gestões necessárias visando adequar a quantidade de docentes às demandas atuais e futuras da universidade, para concessão de vagas e abertura dos concursos públicos.	Ampliação do número de docentes das unidades do CCBS em consonância com a ampliação das ações acadêmicas da unidade	Número de vagas ampliadas	19	CCBS	PROGEPE	PARCIALMENTE	50%	O número de 16 não foi atingido em novas vagas	
797			Ampliação do corpo docente de acordo com as demandas de novos componentes curriculares, tendo em vista as exigências da Resolução MEC nº. 002, de 01/07/2015 e dos indicadores dos CIACs	Percentual de vagas ampliadas	5	CCH	PROGEPE	PARCIALMENTE	20%	Houve redução no envio de vagas para o atendimento a essas demandas por parte do governo federal atendendo à EC 95/2018	
798			Ampliação do quadro de professores do CCJP	Número de vagas (80)	2	CCJP	PROGEPE	SIM	100%		
799			Ampliação do quadro docente para Bacharelado e Licenciatura em Letras	Número de vagas	1	CLA	PROGEPE	NÃO	0%	Não houve concurso para professores na Escola de Letras	
800			Ampliação do quadro docente efetivo para o CLA	Número de vagas	2	CLA	PROGEPE	NÃO	0%	Foram realizados apenas concursos para preenchimento de vagas existentes e liberadas por aposentadorias	
801			14.5 Promover estudos quanto às reais necessidades de redimensionamento de cargos extintos e terceirização de serviços na universidade	Criação de Grupo de Trabalho para levantamento da necessidade de vagas para suprir os cargos extintos	Número de estudos	1	PROPLAN	PROGEPE	NÃO	0%	A unidade responsável não respondeu
802		Criação de Grupo de Trabalho para fazer levantamento da necessidade de pessoal terceirizado		Número de estudos	1	PROPLAN	PROGEPE	NÃO	0%	A unidade responsável não respondeu	
803	Ciclo de discussões sobre a política de acompanhamento de terceirizados	Número de debates		0	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	Não houve oportunidade de implementação		
804	Capacitação dos profissionais envolvidos para participação no projeto piloto da política de terceirizados	Número de capacitações		0	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	Não houve oportunidade de implementação		
805	Implantação do projeto piloto da política de terceirizados	Número de projetos executados		0	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	Não houve oportunidade de implementação		
806	Revisão do plano baseada na experiência do projeto piloto da política de terceirizados	Número de normativas		0	PROGEPE	PROGEPE	NÃO	0%	Não houve oportunidade de implementação		