



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO**  
**CENTRO DE CIÊNCIAS BIOLÓGICAS E DA SAÚDE**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SAÚDE E TECNOLOGIA NO ESPAÇO**  
**HOSPITALAR – MESTRADO PROFISSIONAL**

**DISCIPLINA:** Fundamentos em administração aplicada a saúde

**CÓDIGO:** 22P5F40

**CARGA HORÁRIA:** TEÓRICA: 30h

**CRÉDITOS:** TEÓRICO: 2 créditos

**PROFESSOR(A):** Antônio Rodrigues de Andrade

**PROGRAMA DE DISCIPLINA**

**EMENTA:** Introdução aos conceitos e princípios fundamentais da administração aplicados ao setor de saúde. Estudo da abordagem de sistemas aplicada a anatomia e fisiologia organizacionais. Avaliação da importância da gestão estratégica em instituições de saúde. Análise de modelos de gestão e sua aplicação em organizações de saúde. Estudo das funções administrativas: planejamento, organização, direção e controle no contexto de serviços de saúde.

**PRÉ-REQUISITOS:** Não há.

**OBJETIVOS DA DISCIPLINA:**

- Proporcionar aos participantes uma compreensão abrangente e crítica dos fundamentos da administração, explorando os principais conceitos e teorias que sustentam as práticas de gestão nas organizações modernas, bem como capacitar a aplicar os princípios de planejamento, organização, direção e controle no contexto empresarial, utilizando a Teoria de Sistemas como base integradora.

**CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

**UNIDADE I: Introdução à Administração e Gestão**

- Definições e diferenças entre administração e gestão
- Evolução histórica da administração
- Principais teorias administrativas
- Importância da administração na sociedade contemporânea

**UNIDADE II: Teoria de Sistemas Aplicada à Administração**

- Conceitos básicos da Teoria de Sistemas
- Aplicações da Teoria de Sistemas na administração
- Inter-relações entre subsistemas organizacionais

**UNIDADE III: Planejamento**

- Conceitos e tipos de planejamento (estratégico, tático, operacional)

- Processo de planejamento estratégico
- Estudos de caso sobre planejamento organizacional

#### **UNIDADE 4: Anatomia e Fisiologia Organizacionais**

- Estruturas organizacionais: tipos e características
- Princípios de organização: unidade de comando, amplitude de controle
- Desenho organizacional e redesenho de processos
- Sistemas Organizacionais

#### **UNIDADE 5: Direção e Liderança**

- Conceitos de direção e liderança
- Teorias e estilos de liderança
- Motivação e comportamento organizacional
- Comunicação e tomada de decisão

#### **UNIDADE 6: Controle**

- Conceitos e tipos de controle organizacional
- Sistemas de controle gerencial
- Indicadores de desempenho e métricas

#### **METODOLOGIA:**

A metodologia será baseada em aulas expositivas, discussões em grupo, estudos de caso, simulações e trabalhos práticos. Serão utilizados recursos multimídia para ilustrar os conceitos abordados. A participação ativa dos alunos será incentivada por meio de debates e apresentação de seminários.

#### **AVALIAÇÃO:**

A avaliação será contínua e envolverá diferentes instrumentos para medir o desempenho dos alunos, tais como:

- Trabalho Final (50%)
- Trabalhos e projetos em grupo (30%)
- Participação e contribuição nas discussões em aula (20%)

#### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico**: conceitos, metodologia e práticas. 7ª ed. São Paulo: Atlas, 2022.

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. **Teoria Geral da Administração**: da revolução urbana à revolução digital. 8ª ed. São Paulo: Atlas, 2021.

WAGNER III, John A.; HOLLENBECK, John R. **Comportamento Organizacional**: Criando Vantagem Competitiva. 3ª ed. São Paulo: Cengage Learning, 2022.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

MEDEIROS, Denilson Cruz de. **Administração e Liderança: Estratégias para Gestão de Equipes de Alta Performance**. São Paulo: Saraiva, 2021.

LACOMBE, Francisco José Masset; HEILBORN, Gilberto. **Administração:** Princípios e Tendências. 2ª ed. São Paulo: Saraiva, 2021.

GULATI, Ranjay; NOHRIA, Nitin; WOOLEY, Anthony. **Administração e Gestão Contemporânea.** São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2021.

BERTALANFFY, Ludwig von. **Teoria geral dos sistemas.** Petrópolis: Vozes, 2010.

SENGE, Peter. **A quinta disciplina:** arte, teoria e prática da organização de aprendizagem. Rio de Janeiro: Best Seller, 2019.

**Assinatura da Coordenação:** \_\_\_\_\_



Rua Dr. Xavier Sigaud nº 290, Sala 208, Urca- Rio de Janeiro/RJ.  
CEP: 22290-180. Telefones: (21) 2542- 6450