

# **PLANO DE GESTÃO PARA O CARGO DE DIRETORA DO CURSO DE DIREITO DA ECJ/CCJP**

## **DIREITO PARA TODOS**

Plano elaborado como requisito à  
inscrição para a eleição do cargo de

**Diretora do Curso de Direito da Escola de Ciências Jurídicas do Centro de Ciências Jurídicas e  
Políticas.**

**Veronica Bastos (Titular)**

**Claudia Gurgel (Substituta)**

NOVEMBRO de 2024

## **PLANO DE GESTÃO PARA O CARGO DE DIRETORA DO CURSO DE DIREITO DA ESCOLA DE CIÊNCIAS JURÍDICAS DO CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E POLÍTICA**

Este Plano de Gestão destina-se à candidatura da Professora Doutora Veronica Bastos ao cargo de Diretora do Curso de Direito da Escola de Ciências Jurídicas do Centro de Ciências Jurídicas e Políticas da Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro-UNIRIO.

### **A CANDIDATA**

Nestes 18 (dezoito) anos de dedicação à UNIRIO, sendo os últimos 12 (doze) anos como professora DE (Dedicação Exclusiva), a Professora Doutora Veronica Bastos tem sua vida profissional totalmente vinculada à Unirio, tendo exercido cargos como Direção do Curso de Direito, Coordenação de Curso, Coordenação do Núcleo de Prática Jurídica, Coordenação de Programas e Projetos de Extensão, Coordenação de Projetos de Pesquisa, além de ministrar aula nas disciplinas de Prática Jurídica e outras, em substituição, quando necessário.

### **BREVE HISTÓRICO DA ATUAÇÃO PESSOAL NA UNIRIO**

Em 2006, ingressou como professora Assistente - hoje é professora Associada-, em regime de 40 horas DE (dedicação exclusiva), no curso de Direito da UNIRIO, ministrando as disciplinas de Prática Jurídica I e II, em Direitos Humanos.

Desde o primeiro ano de atividades na Instituição atuou em projetos de extensão e submeteu projetos de monitoria de ensino. Ingressou na Unirio também assumindo a disciplina de Sociologia Jurídica, até que fosse feito concurso para a disciplina. Coordenou o Programa de Extensão Assistência Jurídica Gratuita, à época projeto de Extensão, que, com muito trabalho e apoio dos professores do Núcleo de Prática Jurídica, realizou muitas parcerias. Coordenou, também, o Projeto de extensão Liga Acadêmica de Ciências Criminais-LACCRIM, com a realização de diversos eventos, seminários e lançamento de livro. Hoje atua em projetos de extensão como professora colaboradora/pesquisadora.

Coordenou o Curso de Direito, período em que adquiriu experiência junto à direção do Curso, ao exercer sua substituição, em diversas ocasiões, sendo possível afirmar conhecimento na gestão, nos anos de 2019 e 2020.

Em 2021 foi eleita Diretora do curso de Direito, exercendo o cargo no período de 2021 a 2024, pretendendo continuar e aperfeiçoar todo o trabalho desenvolvido até o presente momento.

Ainda, faz parte do CONSEPE, como conselheira eleita e agora como conselheira nata, participando de todas as reuniões, inclusive as virtuais, durante a pandemia, para discussão do calendário extraordinário 2020.1, buscando sempre defender a melhor retomada das atividades acadêmicas para alunos e professores. Participou da CPPD e da Comissão de Sustentabilidade. Fez parte de Grupo de Trabalho Consultivo COVID-19, instituído pela Portaria GR n. 251/2020, de 10 de março de 2020, para a organização do retorno das atividades presenciais após o período de pandemia.

#### **ATUAÇÃO COMO DIRETORA DA ECJ**

Em janeiro de 2021 foi empossada como Diretora do Curso de Direito, da Escola de Ciência Jurídicas do Centro de Ciências Jurídicas e Políticas. Na Direção, deu continuidade ao brilhante trabalho do prof. Dr. Paulo Mendonça.

Durante a pandemia, período de maior desafio em sua gestão, a Direção atuou constantemente. As reuniões do Colegiado da Escola foram agendadas de forma virtual, os pedidos de alunos e o atendimento dos professores e técnicos ocorreu normalmente, via e-mail, em cumprimento a proposta do Plano de Trabalho 2021-2024, que pretendia implementar o atendimento virtual e eletrônico para agilidade nos pedidos e processos. Com o atendimento virtual, a Direção diminuiu o prazo de resposta de requerimentos em papel de 05 (cinco) dias úteis para 48 (quarenta e oito) horas, em dias úteis e até 72 (setenta duas) horas em feriados e finais de semana.

Organizou, junto com o NDE, coordenação e decania, uma melhor forma de retorno das atividades remotas, com a possibilidade de quebra de pré-requisito das disciplinas do 10º período, aprovado pelo Colegiado do Centro, a fim de que diminuíssem os prejuízos do tempo de suspensão das aulas presenciais.

Participou e participa das reuniões da PROGRAD, em busca da melhor forma e organização do Calendário Acadêmico, dos diversos trabalhos que cabem à Direção, além dos constantes encontros virtuais para organização das atividades da graduação.

Participação em reuniões convocadas pela Decania.

## **A CANDIDATA SUBSTITUTA**

Profa Dra. Claudia Gurgel- Professora Associada.

Nestes 17 anos de dedicação à UNIRIO, sendo os últimos 10 (dez) anos como professora trabalhando sob o regime de 40h DE (Dedicação Exclusiva), a professora Claudia Gurgel esteve desde o início de sua jornada atuando nas três linhas mestras da Universidade Pública, vale dizer, Ensino (já atuou nas três Escolas que formam o CCJP); pesquisa (como coordenadora de duas pesquisas cadastradas junto à PROPGI) e na Extensão, (PROEXC) atualmente está como coordenadora em três atividades acadêmicas na forma de projeto e Programa.

Na atividade de Gestão, foi durante dois mandatos Diretora da PRAE, momento em que pode aprofundar seu entendimento acerca dos fluxos dos processos e procedimentos administrativos da Universidade fora do âmbito do CCJP, atividade pela qual diariamente mantinha contado com diretores de Escolas, coordenadores de cursos e outros gestores das demais Pró-Reitorias, proporcionando assim uma visão holística da UNIRIO.

Foi durante seis anos Conselheira junto ao CONSUNI e CONSEPE.

Desde 2006 também atua no NPJur, e desde julho de 2023 acumula a coordenação do mesmo. Na coordenação foram assinados convênios externos com instituições renomadas, objetivando o desenvolvimento do estágio na prática jurídica aos alunos inscritos ou não no NPJur, nas áreas de concentração de atividades do NPJur, conforme o atual PPC da ECJ, são eles: IDC (Instituto de direito Coletivo); NUPEMEC/Escola de mediação TJRJ e Cáritas do Brasil/RJ.

Também foi assinado o convenio com a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social e Direitos Humanos/RJ objetivando a realização nas dependências da ECJ minicursos de capacitação nas temáticas refugiados, imigrantes, trabalho escravo e outros temas afins.

Desde 2015 vem se dedicando à pesquisa com trabalhos acadêmicos publicados no Brasil e no exterior.

## **AS DIRETRIZES BÁSICAS DA GESTÃO**

O eixo fundamental desta proposta é melhorar e aperfeiçoar os procedimentos na gestão da ECJ, que consiste no atendimento, do melhor modo possível e com compromisso de muita diligência e máximo

esforço, aos pressupostos que se fazem necessários a uma performance de excelência do Ensino, da Pesquisa e da Extensão Universitária voltada para o âmbito da Escola de Ciências Jurídicas do Centro de Ciências Jurídicas e Políticas.

Nesse sentido, as metas principais que nortearão nosso horizonte, em sintonia com a Decania do CCJP, Pró Reitorias e as normativas que embasam a atuação do gestor/ Diretor em uma IEFs estão sintetizadas nos seguintes pontos principais:

- 1) Continuidade do atendimento virtual pelo protocolo e secretaria:** Conforme dito anteriormente, o trabalho remoto na gestão da Unirio não foi interrompido durante a pandemia. A direção, com o auxílio incansável da secretaria e da Coordenação, conseguiu dinamizar e responder todos os requerimentos de alunos e professores. Os requerimentos dos alunos, que antes em papel levava até 05 (cinco) dias úteis para resposta, agora com o sistema virtual, são respondidos em até 48 (quarenta e oito) horas em dias úteis e em até 72 (setenta duas) horas em feriados e finais de semana. Tudo isso trouxe uma maior organização e agilidade no atendimento às necessidades de nossos alunos e de nossa Escola, além do nosso compromisso com a sustentabilidade, que também fez parte do plano de trabalho 2021-2024, e que possibilitou uma redução de gastos com folhas e material. Além do mais, cumpre ressaltar que a Resolução n. 5.578, de 11 de agosto de 2022 estabelece que todos os processos originados na Escola devam ser protocolizados via sistema eletrônico SIE.
- 2) Ensino:** organizamos uma melhor e maior oferta de disciplinas eletivas para os alunos, ampliando, assim, sua base educacional e auxiliando no cumprimento de carga horária para sua integralização de curso. Pretendemos organizar uma metodologia de ensino, respeitando o direito de cátedra de cada professor, a fim de que as disciplinas e as avaliações sejam ofertadas com maior padronização, trazendo maior segurança ao curso, principalmente quando houver eventual necessidade de substituição do docente. Para isso, buscamos junto ao Núcleo Docente Estruturante uma melhor proposta de metodologia para o Curso de Direito para implementação. Buscaremos, agora nesse novo período, a aprovação junto à PROGRAD do nosso PPC e a proposta da curricularização da extensão. Nosso objetivo é, ainda em 2025, implementar a curricularização e auxiliar os alunos e professores nesse processo.
- 3) Criação de canais para auxílio aos discentes, docentes e técnicos administrativos:** Enfrentamos muitos desafios em nossa sociedade e não seria diferente em nossa comunidade acadêmica. A cada dia crescem denúncias de abusos e assédio, moral e sexual, também em nossa Universidade. Durante o doutorado, realizamos pesquisas sobre os diversos tipos de violência que, principalmente, as mulheres sofrem, resquícios de uma cultura dominante patriarcal que ainda identificamos em nosso

país. Na nossa gestão, conseguimos aprovar a criação de uma Comissão sobre Assédio. Contudo, tal comissão ainda encontra muitas dificuldades de organização e efetivação de seu Regimento para que possa atuar. Propomos, em parceria com as direções dos cursos de Ciência Política e Administração, e a participação fundamental de alunos e diretórios, corpo docente e técnicos administrativos, uma maior parceria para que a Comissão possa se regulamentar e atuar. Propomos, ainda, criar canais de denúncia e atendimento às vítimas. Outra necessidade que identificamos é uma maior divulgação das várias políticas de atendimento aos alunos de nosso Centro, sob Regime Especial, uma vez que muitos destes que nos procuraram para pedir ajuda desconhecem este regime. Também pretendemos criar canais para facilitar o acesso destes alunos ao Regime Especial. Além disso, temos como prioridade a implementação do NAPE, que trará um maior auxílio aos nossos alunos na sua organização curricular e integralização de seus créditos, sem que haja maiores prejuízos e/ou perdas.

**4) Infraestrutura:** Como é de conhecimento de todos, nosso Centro sofre uma séria carência em termos de infraestrutura, destacada inclusive pela última Comissão de Avaliação do Curso de Direito do MEC. Muito embora essa temática dos recursos materiais seja competência da Decania do Centro, a postura da Direção da Escola de Ciências Jurídicas sempre foi e continuará sendo de empenho colaborativo/participativo no que for necessário para a elaboração de projetos voltados à obtenção de insumos para o Centro de Ciências Jurídicas e Políticas, que possibilitem o bom desenvolvimento de suas atividades, em conjunto com a Decania e as Direções da demais Escolas. Tudo isso é um grande desafio a ser vencido pelo nosso Centro, deixando registrado que esta candidata sem compromete a apoiar o próximo decano eleito em sua luta incisiva junto à Reitoria da UNIRIO, assim como na busca por alternativas externas, para qual esperamos a parceria fraterna e proativa de todos os Diretórios Acadêmicos.

**5) Das relações institucionais na UNIRIO e com outras entidades:** continuaremos a busca do fortalecimento das relações institucionais em nossa Universidade e fora dela. A proposta é de integração entre os diferentes segmentos e órgãos da UNIRIO, sem privilégio a grupos, nem qualquer tipo de discriminação por ideologia, credo, orientação sexual ou condição social. O intuito é de colaborar com a Reitoria, a Decania do Centro de Ciências Jurídicas e Políticas e dos demais dirigentes das Escolas e Departamentos, naquilo que for necessário para a implementação de medidas em prol da Escola de Ciências Jurídicas e da Universidade como um todo. As portas permanecerão sempre abertas aos docentes, discentes e técnico-administrativos, a fim de que possam trazer suas demandas, preocupações ou mesmo sugestões para a melhoria da Escola, e o devido encaminhamento aos órgãos competentes, quando se tratar de matéria estranha à alçada da Direção. Assim como, a manutenção de parceria com o Programa de Mestrado em Direito e Políticas

Públicas da UNIRIO, com o desenvolvimento de atividades conjuntas de pesquisa, além da manutenção do programa de estágio docente dos mestrandos por meio da ofertada de disciplinas optativas versado sobre temas de investigação desenvolvidos no Mestrado. Pretendemos parceria também com o mestrado em Ciências Políticas, mostrando um maior envolvimento do nosso curso com os demais cursos do Centro e uma maior capacitação de nossos alunos. Pretendemos estimular a participação da comunidade da Escola de Ciências Jurídicas nos fóruns consultivos e de deliberação da UNIRIO, tais como os Conselhos Superiores (CONSEPE e CONSUNI) e nas Câmaras temáticas das Pró-Reitorias da UNIRIO (de pesquisa, de Graduação, dentre outras), a fim de propiciar uma efetiva colaboração e defesa dos interesses da Escola de Ciências Jurídicas junto aos órgãos administrativos e acadêmicos de nossa Universidade. No campo das relações interinstitucionais, continuaremos com a política de integração e cooperação com outras escolas de direito do Rio de Janeiro, sobretudo as Federais, com intercâmbio de docentes e programas de mobilidade acadêmica de discentes e troca de experiências pedagógicas e administrativas.

- 6) **Gestão participativa:** Buscaremos realizar encontros de trabalho com os servidores técnico-administrativos da Escola de Ciências Jurídicas, a fim de ouvi-los para superarmos as dificuldades no serviço e colher sugestões para o aprimoramento das rotinas administrativas. Do mesmo modo, manter um canal permanente de comunicação com a representação discente, em conjunto com a Coordenação de Curso, para a busca de solução aos problemas de ordem acadêmica e administrativa envolvendo os alunos.
- 7) **Manutenção das Coordenações temáticas:** A atual Direção da Escola de Ciências Jurídicas, com base nos parâmetros de avaliação utilizados pelo MEC na aferição do grau de excelência dos cursos superiores, continuou o excelente trabalho da gestão anterior com a manutenção das coordenações setoriais, cujos docentes têm a incumbência de promover as medidas necessárias ao desenvolvimento acadêmico nas respectivas áreas e promover uma integração com as Pró-Reitorias da UNIRIO, de acordo com as diretrizes estabelecidas pelo Plano de Desenvolvimento Institucional da UNIRIO (PDI), ora em fase elaboração, atuando inclusive como membros das respectivas Câmaras Setoriais, a saber: Coordenação de Pesquisa, Coordenação de Extensão, Coordenação de Publicações e Acervo Bibliográfico, Coordenação de Trabalhos de Conclusão de Curso, Coordenação de Alunos Egressos, Coordenação de Relações Interinstitucionais e Internacionais, Coordenação de Mídias, Informática e Ensino a Distância. Tais coordenações têm desenvolvido um excelente trabalho. Nossa proposta é nos reunirmos com os coordenadores para verificarmos os resultados alcançados e

organizarmos novas propostas e/ou a continuidade de trabalho, conforme a necessidade de cada setor.

**8) Assistência Estudantil:** muito embora não seja tarefa específica da Direção a formulação de políticas neste campo, o nosso compromisso será o de permanecer e aprimorar uma estreita colaboração com a Decania do Centro de Ciências Jurídicas e Políticas e a Pró-Reitoria de Assistência Estudantil (PRAE), de modo a propiciar a oferta no próprio campus da Voluntários da Pátria de alguns serviços ou ao menos o encaminhamento dos discentes aos setores competentes, a fim de buscarem os auxílios oferecidos pela UNIRIO. São de grande importância os serviços oferecidos pela PRAE de assistência psicológica e de apoio pedagógico, pois muitos dos problemas de rendimento acadêmico dos alunos decorrem de fatores não exatamente acadêmicos, mas emocionais, econômicos e até mesmo de saúde.

**9) Sustentabilidade:** como dito em item anterior, nossa gestão busca um comprometimento com a implantação de práticas rotineiras que aperfeiçoem o uso dos recursos naturais e reduzam a degradação do ambiente. Já conseguimos grande parte de nosso objetivo com a implementação do atendimento virtual protocolo e secretaria. Mas, nosso trabalho ainda não acabou. Buscaremos parceria com projeto de extensão com tema de sustentabilidade na Unirio e em outras IES. Buscaremos, ainda, parcerias com empresas de coleta de lixo reciclável, para colocação de novas lixeiras de lixo reciclável no Centro e o seu recolhimento.

**10) Acessibilidade:** sabemos que acessibilidade do Centro ainda é pequeno. Com o apoio da decania, buscaremos mecanismos de acessibilidade aos portadores de necessidades especiais nas instalações universitárias. Junto a Comissão de Acessibilidade na Escola de Ciências Jurídicas, avaliaremos as condições hoje existentes e vamos propor medidas necessárias ao atendimento das necessidades desse público, no que se refere não apenas ao uso dos espaços do Centro de Ciências Jurídicas e Políticas, mas também o acesso a recursos pedagógicos, que facilitem o estudo e o aprendizado por parte dos discentes portadores de necessidades especiais.

**11) Implantação do pólo avançado de conciliação e mediação no Núcleo de Prática Jurídica (NPJur):** Em razão do Convenio assinado pelo NPJur/UNIRIO com NUPEMEC/Escola de mediação TJRJ, um dos objetivos do convenio é a implantação na ECJ do pólo avançado para realização de conciliação



e mediação. Assim, com auxílio da Decania, buscaremos espaços no âmbito do prédio do NPJur para que se possa ter condições físicas e assim viabilizar a instalação do referido pólo.

**12) Compromisso com a VALORIZAÇÃO DA VIDA E DA DIGNIDADE DO SER HUMANO:** A valorização da dignidade humana deve estar presente em cada domínio da vida pública, e no Centro de Ciências Jurídicas e Políticas não seria diferente. A Universidade é o espaço plural, onde a universalidade das ideias, a democracia, o respeito às diferenças, a busca de oportunidades não oportunistas, o relacionamento sadio devem e serão respeitados. Buscamos, em apoio à Decania e demais Escolas que formam o CCJP, criar de um ambiente que possa abrir os caminhos de cada um e para cada um na expansão de suas habilidades e no respeito à intimidade alheia. Portanto, propomos a organização de projetos de extensão universitária e de pesquisa, com a participação ativa de nossos alunos, para o estudo das diversas necessidades para o desenvolvimento social, não apenas da nossa comunidade acadêmica, mas das redondezas, com o objetivo de implementação de políticas de atendimento ao próximo e a garantia da igualdade de direitos.

Temos muitos desafios a serem vencidos além das novas propostas aqui apresentadas. Nosso principal objetivo é elevar o nome da UNIRIO com excelência no ensino, pesquisa e extensão, buscando dirigir o curso com muito empenho, para que possamos alcançar patamares ainda mais altos e trazer a modernidade e atendimento para todos. Para isso, nos comprometemos a dar a nossa total e irrestrita dedicação a esta r. Instituição, onde com muito orgulho temos nos dedicado integralmente, com trabalho exclusivo, sempre buscando o crescimento.

**Pedimos a confiança e, agradecemos desde já, o voto de todos!**

Veronica Bastos

Claudia Gurgel