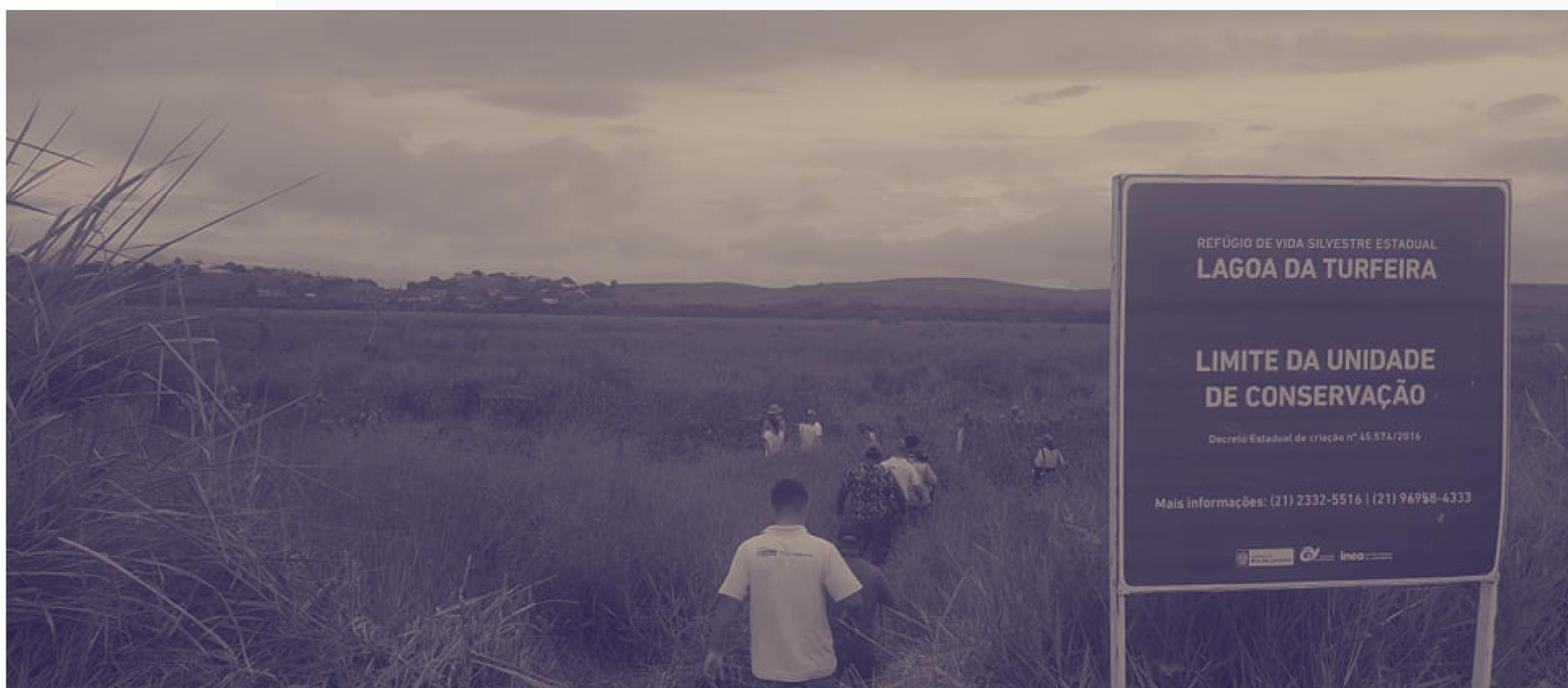


UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO  
CENTRO DE CIÊNCIAS BIOLÓGICAS E DA SAÚDE - CCBS  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECOTURISMO E  
CONSERVAÇÃO - PPGEC

**MANUAL**

# RECOMENDAÇÕES PARA A IMPLEMENTAÇÃO DA OBSERVAÇÃO DE AVES NO REFÚGIO DE VIDA SILVESTRE ESTADUAL DA LAGOA DA TURFEIRA



---

GRAZIELE NORONHA DOS SANTOS  
RODRIGO MACHADO VILANI

---

<b>FICHA DE IDENTIFICAÇÃO</b>			
<b>NATUREZA:</b>	PRODUTO TÉCNICO RESULTANTE DE DISSERTAÇÃO DE MESTRADO	<b>ANO:</b>	2021
<b>TÍTULO:</b>	RECOMENDAÇÕES PARA A IMPLEMENTAÇÃO DA OBSERVAÇÃO DE AVES NO REFÚGIO DE VIDA SILVESTRE ESTADUAL DA LAGOA A TURFEIRA		
<b>AUTORIA:</b>	GRAZIELE NORONHA DOS SANTOS RODRIGO MACHADO VILANI	<b>INSTITUIÇÃO:</b>	UNIRIO
<b>FINALIDADE:</b>	CONTRIBUIR COM A GESTÃO DO REFÚGIO DE VIDA SILVESTRE ESTADUAL DA LAGOA DA TURFEIRA, COM BASE EM UMA ANÁLISE SWOT, PARA A IMPLEMENTAÇÃO DA OBSERVAÇÃO DE AVES		
<b>DURAÇÃO:</b>	19 MESES	<b>NÚMERO DE PÁGINAS:</b>	24

---

# SUMÁRIO

**Apresentação**

3

**Observação de aves**

4

**Análise SWOT**

6

**Recomendações**

22

**Referências**

24

---

# APRESENTAÇÃO

Este Manual foi desenvolvido no âmbito do Programa de Pós-Graduação em Ecoturismo e Conservação da Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro (PPGEC/UNIRIO) como produto da pesquisa intitulada “Contribuição para a observação de aves no Brasil: um estudo de caso no Refúgio de Vida Silvestre Estadual da Lagoa da Turfeira” realizada entre 2019 e 2021.

O objetivo é contribuir para a implementação da observação de aves no REVISTUR com base na compreensão da situação atual do Plano Setorial de Visitação da UC e na análise dos fatores críticos de sucesso para a implementação da observação de aves na área. A metodologia foi baseada em pesquisa bibliográfica, etnografia digital, pesquisa de levantamento, matriz SWOT e pesquisa documental. É importante ressaltar que a análise SWOT foi realizada conjuntamente com a gestão do REVISTUR, que contribuiu e participou ativamente desde o levantamento das questões até a análise final da matriz, alinhando assim os objetivos da pesquisa com as demandas reais da área protegida.

A pesquisa foi autorizada pelo Núcleo de Pesquisa vinculado à Diretoria de Biodiversidade, Áreas Protegidas e Ecossistemas do INEA, por meio da autorização de Pesquisa Científica INEA N°023/2019, prorrogada pela autorização INEA N°051/2020.

# OBSERVAÇÃO DE AVES



**VEM PASSARINHA REVISTUR**  
2019



**TRICOLINO**  
*PSEUDOCOLOPTERYX SCLATERI*



**CAVIÃO-DO-BANHANDO**  
*CIRCUS BUFFONI*

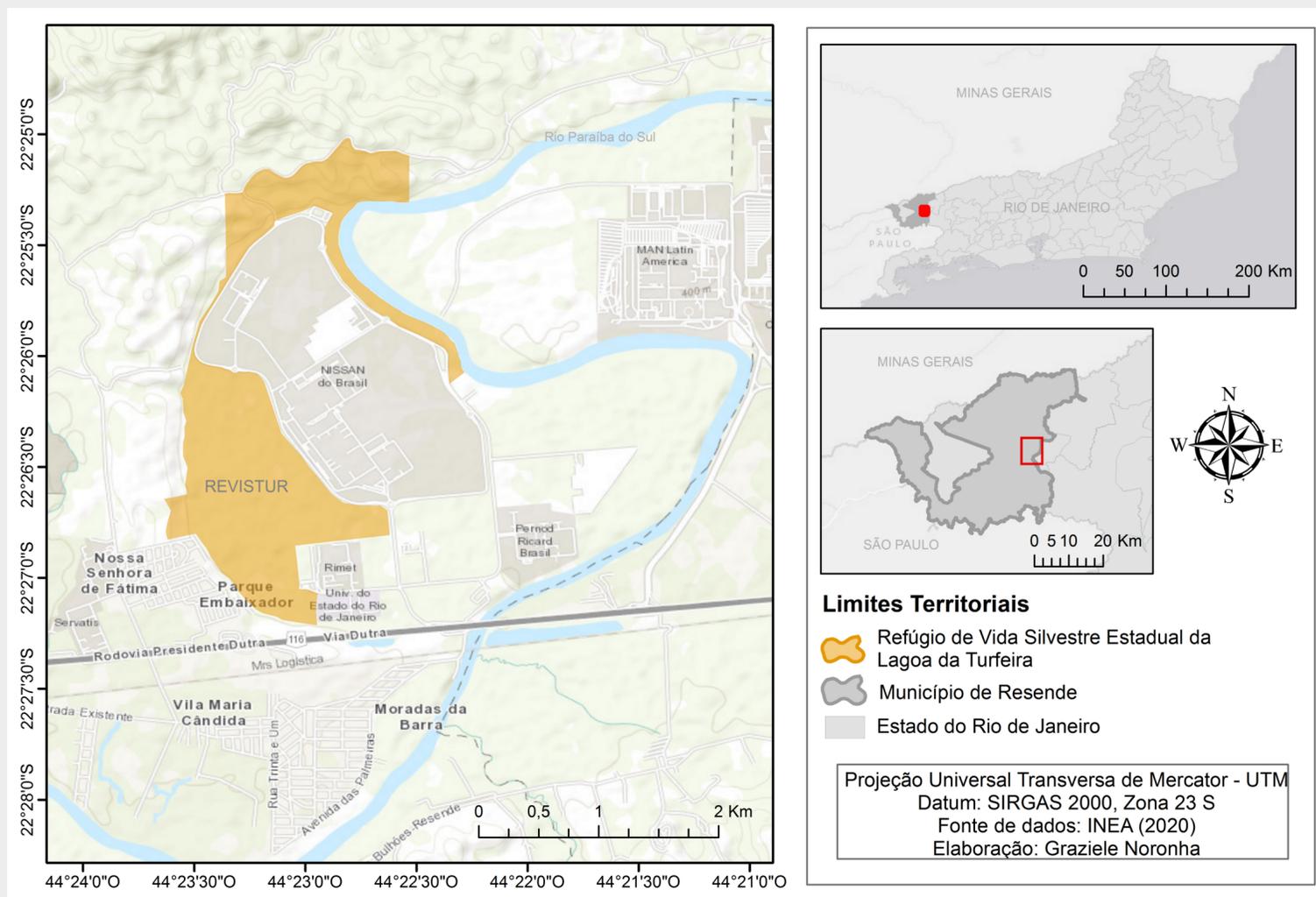
A observação de aves é uma das atividades realizadas ao ar livre que mais cresce no mundo conciliando ecoturismo, conservação, sensibilização ambiental, ciência cidadã e desenvolvimento econômico sustentável (FARIAS, 2007; FILHAIS, 2013; PINHEIRO, 2019; SILVA, 2020). O Brasil é o segundo país com maior número registrado de espécies de aves (CBRO, 2015), e foi a partir do engajamento de sua comunidade de observadores de aves e das iniciativas independentes que a atividade ganhou notoriedade.

As unidades de conservação (UC) são os destinos preferidos pelos observadores no país, embora poucas estejam efetivamente estruturadas para a prática (PINHEIRO, 2019). O Brasil tem experimentado um crescimento exponencial do número de praticantes de observação de aves que demandam produtos e serviços que movimentam a economia e oportunizam alternativas de renda, e por isso investimentos têm aumentado em divulgação e infraestrutura (PINHEIRO, 2019).

Hoje o país abriga a maior feira de observadores de aves da América Latina, o Avistar Brasil; cresce o número de pousadas, muitas delas em locais remotos e de torres de observação que permitem contemplar espécies acima da copa das árvores; empresas com guias especializados, muitos deles bilíngues, visando atender o crescente número de estrangeiros; além do mercado de eletrônicos, equipamentos fotográficos, literatura especializada, viagens, locação de veículos, entre outros, gerando empregos e fazendo girar a economia em todas as esferas (PINHEIRO, 2019, p. 429).

É nesse contexto que o Refúgio de Vida Silvestre Estadual da Lagoa da Turfeira (REVISTUR) se insere, enquanto uma UC que almeja ser um centro de referência na observação de aves na região sul fluminense, atividade que é o foco de seus atrativos turísticos e de ações previstas em seu plano setorial de visitação (RIO DE JANEIRO, 2018). Criado em 2016, o REVISTUR foi o resultado da mobilização de biólogos e observadores de aves locais que demonstraram a relevância ambiental da área e a importância de sua conservação através de registros de espécies de aves.

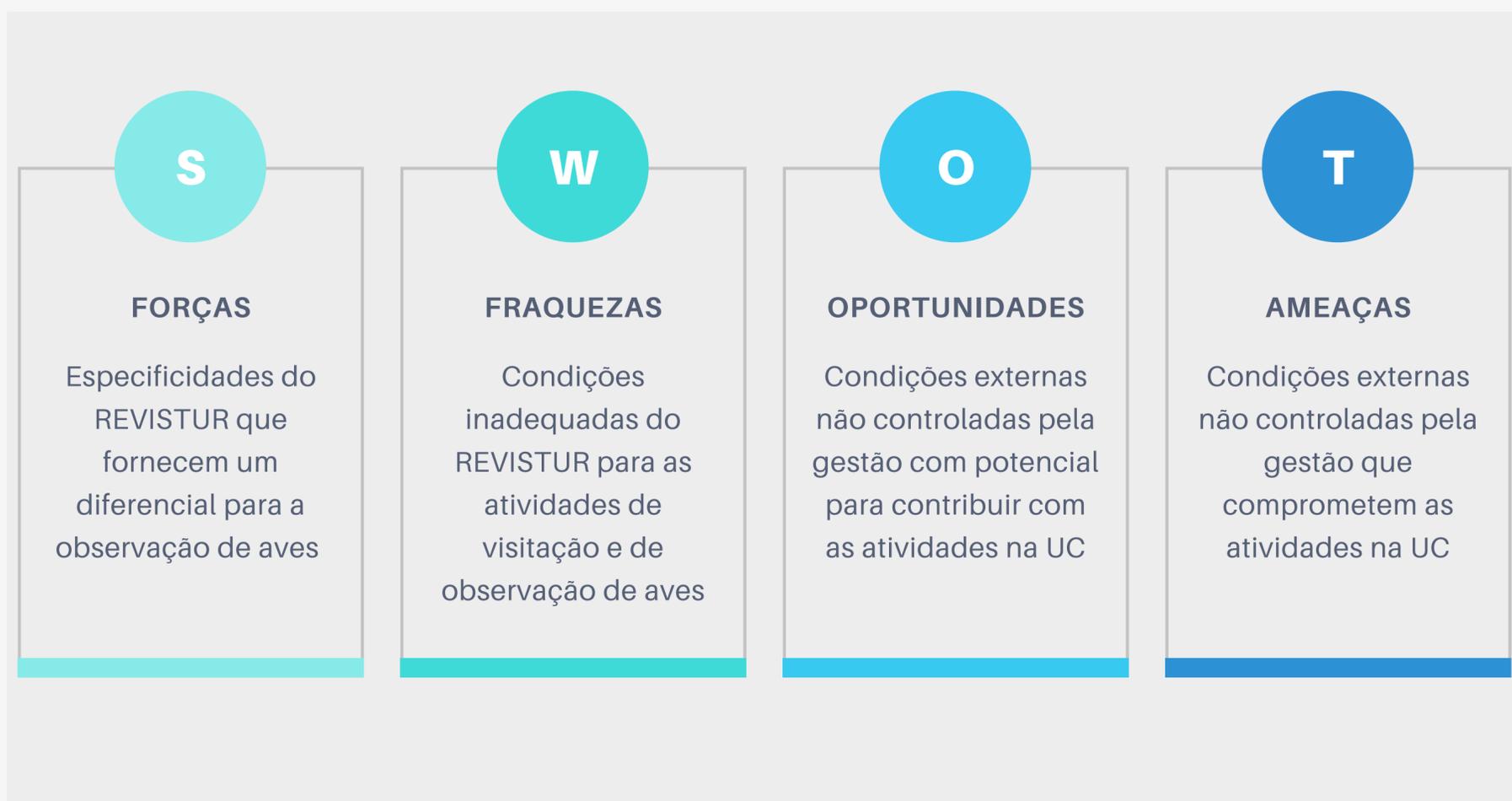
O local, marcado historicamente por diversos usos, está sobreposto a uma área considerada industrial pelo macrozoneamento de Resende, município onde se insere. O último conflito em 2011, antes da criação do UC, resultou do aterramento de grande parte das pequenas lagoas ao redor do espelho d'água principal - a Lagoa da Turfeira -, pela licença de instalação de uma fábrica de automóveis. O impacto culminou no firmamento de um termo de ajustamento de conduta (TAC) para a implementação da área protegida que hoje é gerida pelo Instituto Estadual do Ambiente do Rio de Janeiro (INEA).



---

# ANÁLISE SWOT

A análise SWOT é o resultado de uma matriz que identifica quatro dimensões: forças; fraquezas; oportunidades; ameaças (Strengths, Weaknesses, Opportunities e Threats, em inglês). Ela permite realizar uma análise crítica do contexto da unidade estudada e, por consequência, contribui para a definição de prioridades e para o planejamento de decisões estratégicas (BANZATO et al, 2012).



As forças e fraquezas referem-se ao ambiente interno do REVISTUR, isto é, questões inerentes à gestão que permeiam a implementação da observação de aves; e indica oportunidades e ameaças do ambiente externo, ou seja, que estão além da responsabilidade da gestão, mas também interferem no alcance dos objetivos. O cruzamento da classificação com o grau de importância de cada item automaticamente gerou uma pontuação baseada em uma escala Likert (escala auto descritiva com 5 pontos), que estabeleceu quais as ações devem ser prioritárias no âmbito da implementação da visitação voltada para a observação de aves.

A matriz SWOT do REVISTUR foi elaborada a partir de três etapas:

- i. diagnóstico do cenário atual do REVISTUR;
- ii. análise do Plano Setorial de Visitação;
- iii. aplicação de questionário junto a dois guias de observação de aves que atuam na UC.

Para a condução da análise dos elementos identificados, foi considerado ainda o estágio atual de desenvolvimento da atividade no Brasil, aspectos das políticas federais, estaduais e municipais de turismo e conservação. A partir do cruzamento dos aspectos locais do REVISTUR com a conjuntura regional e nacional, foi possível identificar os fatores críticos de sucesso que norteiam a implementação da visitação voltada para a observação de aves na UC.

Além dos parâmetros quantitativos, os aspectos qualitativos referentes às pontuações também foram considerados na matriz (a partir da inserção da coluna de justificativas), entendendo que estes são fundamentais para a determinação do grau de importância de cada item. Os resultados encontram-se consolidados nos quadros a seguir.

---

## ANÁLISE SWOT REVISTUR FATORES INTERNOS

ITEM	CLASSIFICAÇÃO	IMPORTÂNCIA	JUSTIFICATIVA	PONTUAÇÃO
Não possui sede na área da UC	Fraqueza	Totalmente importante	O REVISTUR ainda não conta com sede própria e a infraestrutura disponível utilizada atualmente é compartilhada pelo Refúgio de Vida Silvestre Estadual do Médio Paraíba (REVISMEP), localizada no município de Valença (RJ) que dista cerca de 110km da área onde está localizado o REVISTUR. Ter uma sede na área da UC é fundamental para a realização plena de suas atividades como o estabelecimento de rotina de monitoramento, manutenção, fiscalização, recepção de visitantes, maior presença na comunidade do entorno, e presença constante da equipe de funcionários no local.	10
Possui plano de manejo composto por plano setorial de visitação com ações voltadas para a observação de aves	Força	Totalmente importante	O plano de manejo é o documento que fundamenta os objetivos de uma UC e orienta as ações de planejamento e gestão. O PM do REVISTUR foi elaborado em formato conciso visando o cumprimento de ações dentro de um horizonte temporal mais factível à realidade da gestão, e aprovado em 2018. Em seu volume II que versa sobre o planejamento, apresenta planos setoriais dos quais um deles é o plano setorial de visitação que tem como foco dos atrativos turísticos a observação de aves. Cabe destacar também que das 23 UCs de proteção integral atualmente geridas pelo INEA, apenas 14 possuem seus planos aprovados. Destes, apenas 2 destacam a observação de aves em seus programas de visitação, o Parque Estadual da Pedra Selada e o REVISTUR.	10
Existência de eco-contador	Força	Importante	O eco-contador é um equipamento eletrônico utilizado para avaliar tendências de uso de uma determinada trilha, ao longo do tempo. É um contador de pedestres de alta precisão, sensível as micro variações de pressão e, portanto, pode detectar passos com grande precisão. Atualmente instalado na trilha principal de acesso da unidade, a “Trilha da UERJ”, com objetivo de monitorar a quantidade de usuários (não apenas visitantes) que passam pela trilha e assegurar a importância de seu uso no local, este equipamento se torna uma importante ferramenta de gestão, fornecendo dados e informações precisas que permitem a proposição de ações e atividades mais assertivas. Por ser um equipamento móvel, pode ser “ancorado” em diferentes pontos, de modo que possibilite coleta de dados de todos os pontos de interesse, contribuindo assim para o cumprimento de atividades propostas no programa setorial de visitação do plano de visitação.	5

Materiais de divulgação e de estratégias de comunicação	Fraqueza	Muito importante	Materiais de divulgação e estratégias de comunicação são questões complementares e fundamentais para difundir o conhecimento sobre a existência da UC e sua importância, o que consequentemente auxilia na redução de conflitos de uso, na educação ambiental e na divulgação da própria UC. O REVISTUR já possui uma logo que contribui com sua identidade visual e está presente nas principais redes sociais, mas ainda não conta com materiais específicos para a divulgação da UC nem uma rotina de atualização das mídias, que atualmente são consideradas importante meios de comunicação.	7,5
Existência de lista de monitoramento atualizada sobre avifauna	Força	Muito importante	Embora o REVISTUR não tenha um Plano de Monitoramento de Avifauna estruturado (conforme uma das atividades propostas no programa de pesquisa e monitoramento do plano setorial de conhecimento), houve campanhas de monitoramento a partir de uma rotina mensal pré-estabelecida com registros visuais e auditivos que possibilitou a geração de uma planilha atualizada sobre as espécies de aves da UC. O conhecimento sobre ocorrência das espécies na área é um dos fatores que contribui para assegurar a relevância ambiental do REVISTUR e, no que tange à observação de aves, são as aves os atrativos principais.	7,5
Projeto executivo de engenharia para trilha suspensa e sinalização em fase de conclusão	Força	Muito importante	O projeto executivo de engenharia para uma trilha suspensa e para a sinalização ainda faz parte das obrigações previstas no TAC, e está sendo elaborado pelo Instituto Ekos (contrato pela Nissan) em conjunto com o INEA. Esse conjunto de infraestruturas são muito importante para a implementação da atividade de observação de aves no RESVITUR, e será um diferencial para a UC visto que ainda são poucas as áreas protegidas no Brasil que contam com estrutura específica para a observação de aves. No entanto, ainda não há previsão de instalação.	7,5

Fontes de custeio para despesas diárias e financiamento para implementação de projetos	Fraqueza	Muito importante	Crises políticas e econômicas, contingenciamento orçamentário em meio ambiente, e prioridades governamentais na contramão da conservação congregam a realidade brasileira que rege a sustentabilidade econômica das UCs, fazendo com que os recursos disponíveis e os custos de implementação e manejo estejam aquém do necessário. Assim, além do custeio de despesas diárias, a implementação de qualquer novo projeto vai de encontro à necessidade de fontes diversas de financiamento para tal, trazendo imprevisibilidade na materialização de ações e incertezas no alcance dos objetivos da UC. Já houve a iniciativa de um cartão fiduciário para gastos ordinários – um pequeno recurso liberado mensalmente a ser utilizado e prestado contato todo mês -, mas atualmente encontra-se parado por estar em fase de renovação.	7,5
Área de relevância ambiental	Força	Totalmente importante	Devido ao histórico de uso e ocupação da área inserida nos limites da UC, existe a predominância de espécies exóticas como gramíneas forrageiras. No entanto, o espelho d'água principal e seu banhando mantiveram-se parcialmente conservados como um dos últimos remanescentes naturais das áreas úmidas que antes se estendiam ao longo de toda a várzea do Rio Paraíba do Sul, junto com uma pequena porção de floresta (Matão) que ainda resguarda características naturais. Esse fragmento de ecossistema singular abriga espécies específicas de áreas úmidas, endêmicas e ameaçadas, além de aves migratórias que naturalmente são atrativos para os observadores de aves. Os guias locais entrevistados que atuam na área também confirmaram que a UC é um ponto de referência para observadores que buscam por espécies associadas a áreas alagadas.	10
Regularização fundiária	Força	Muito importante	Para a implantação das estruturas de visitação, a situação fundiária deverá ser solucionada, seja pela desapropriação ou pela celebração de instrumentos de acordo mútuo. Os processos para regularização fundiária foram instituídos e estão sob análise da Procuradoria Geral do Estado.	7,5
Aquisição de equipamentos	Força	Importante	Todos os equipamentos necessários para a operacionalização das atividades na UC foram adquiridos entre 2019 e 2020, a partir do recurso proveniente do TAC.	5

Conselho Consultivo	Fraqueza	Importante	O Conselho Consultivo do REVISTUR ainda não foi constituído, mas cabe ressaltar que ele é uma forma oficial de participação da sociedade que contribui com a gestão e deve ser valorizada.	5
Equipe insuficiente	Fraqueza	Muito importante	Atualmente o REVISTUR conta com 1 gestor e 1 agente ambiental, enquanto o cenário apontado como ideal seria 9 agentes ambientais, 1 agente administrativo, 1 agente de serviços gerais e 1 gestor.	7,5
Capacitação da equipe para a atividade de observação de aves	Fraqueza	Muito importante	Tanto a observação de aves quanto os praticantes da atividade possuem singularidades que os divergem no universo do turismo tradicional, e ter uma equipe capacitada e preparada para receber este público contribui com seu sucesso. Entender as especificidades da prática, sua importância para a conservação e sensibilização ambiental e sua contribuição para a gestão, favorecem positivamente a implementação da atividade na UC. Atualmente os funcionários não são capacitados para esse tipo de visitação e essa é uma demanda apontada pelo gestor.	7,5
UC inserida no calendário do Programa Vem Passarilhar RJ	Força	Importante	A inserção da UC no calendário de atividades do Programa Vem Passarilhar RJ contribui para a divulgação da existência do REVISTUR, assegura sua importância a partir do conhecimento das espécies encontradas na área e sua relevância no cenário da observação de aves.	5
Lacunas de conhecimento e pesquisas	Fraqueza	Importante	Entende-se aqui o conhecimento enquanto científico (pesquisas) ou social (ciência cidadã). Ambos são importantes para o planejamento de ações e atualmente existem algumas lacunas de conhecimento ainda necessárias que podem contribuir com a visitação no REVISTUR, como qualidade e quantidade de água e levantamentos de fauna e flora.	5
<b>PONTUAÇÃO GERAL DAS FORÇAS</b>				<b>62,5</b>
<b>PONTUAÇÃO GERAL DAS FRAQUEZAS</b>				<b>50</b>

---

## ANÁLISE SWOT REVISTUR FATORES EXTERNOS

ITEM	CLASSIFICAÇÃO	IMPORTÂNCIA	JUSTIFICATIVA	PONTUAÇÃO
Cenário de expansão da atividade de observação de aves no país	Oportunidade	Importante	A observação de aves é uma das atividades ecoturísticas que mais cresce no mundo não só pelo entendimento de seu potencial em gerar divisas, mas também pela tendência de maior valorização do tempo na natureza para a saúde e bem estar. No Brasil o crescimento ainda está em fase inicial, mas também aponta para uma expansão tendo em vista a quantidade de novos espaços para o debate do tema e de iniciativas de incentivo à prática – como o Programa Vem Passarilhar, por exemplo. Assim, o cenário é favorável para a implementação da atividade no REVISTUR.	5
Existência de guias de observação de aves que atuam na área da UC	Oportunidade	Muito importante	A existência de guias de observação de aves que atuam na área confirma o potencial da UC para a atividade. De acordo com os guias entrevistados que conhecem a área, a diversidade de espécies de aves associadas à área alagada é o grande diferencial do REVISTUR que, mesmo com dimensões reduzidas de território foi impactado durante anos pelas pressões de localizar-se em uma macrozona industrial do município, resguarda um ecossistema único. Paisagem favorável à fotografia e acesso à área facilitado pela rodovia Presidente Dutra também são pontos apontados como relevantes. Ambos concordam que os pontos negativos são a falta de infraestrutura específica, manutenção das trilhas e ausência da equipe de funcionários na área que diminui a sensação de segurança. A articulação com grupos de observação de aves da região é uma das ações propostas no programa de visita do plano setorial de visita, e a articulação com os guias além de contribuir com a divulgação do REVISTUR, também pode favorecer o monitoramento da avifauna local, a partir do compartilhamento de listas de espécies avistadas, e possibilitar uma avaliação da UC e da demanda turística a partir dos observadores de aves conduzidos pelos guias.	7,5
Realização de atividades de educação ambiental nas escolas do entorno	Oportunidade	Muito importante	O estabelecimento de parceria com as escolas do entorno para realização de atividades de educação ambiental é uma das ações previstas do programa de educação ambiental do plano setorial de visita. Num primeiro momento o objetivo foi realizar visitas às escolas para realização de palestras sobre a UC, e o segundo consiste em levar os estudantes para a UC, o que foi impossibilitado pelo cenário da pandemia.	7,5

Articulação com comunidade do entorno	Oportunidade	Muito importante	<p>A existência de guias de observação de aves que atuam na área confirma o potencial da UC para a atividade. De acordo com os guias entrevistados que conhecem a área, a diversidade de espécies de aves associadas à área alagada é o grande diferencial do REVISTUR que, mesmo com dimensões reduzidas de território foi impactado durante anos pelas pressões de localizar-se em uma macrozona industrial do município, resguarda um ecossistema único. Paisagem favorável à fotografia e acesso à área facilitado pela rodovia Presidente Dutra também são pontos apontados como relevantes. Ambos concordam que os pontos negativos são a falta de infraestrutura específica, manutenção das trilhas e ausência da equipe de funcionários na área que diminui a sensação de segurança.</p> <p>A articulação com grupos de observação de aves da região é uma das ações propostas no programa de visitação do plano setorial de visitação, e a articulação com os guias além de contribuir com a divulgação do REVISTUR, também pode favorecer o monitoramento da avifauna local, a partir do compartilhamento de listas de espécies avistadas, e possibilitar uma avaliação da UC e da demanda turística a partir dos observadores de aves conduzidos pelos guias.</p>	7,5
Articulação com secretarias municipais	Oportunidade	Muito importante	<p>A articulação com as secretarias municipais é importante para o estreitamento das relações setoriais visando parecerias que proporcionem ganhos mútuos entre município e UC e possibilitem a diminuição de conflitos que possam existir.</p>	7,5
Articulação com setor privado	Oportunidade	Muito importante	<p>Parcerias com o setor privado empresarial ou com organizações da sociedade civil podem ser uma importante alternativa para possibilitar o custeio de projetos, colaboração em ações e auxílio em divulgação.</p>	7,5
Facilidade de acesso ao local	Oportunidade	Importante	<p>Embora dificuldade de acesso aos locais não seja uma queixa recorrente dos observadores que costumam buscar locais mais conservados e conseqüentemente mais afastados de áreas urbanizadas, geralmente possuem carro próprio ou contratam guias especializados que também oferecem transporte, o REVISTUR está localizado próximo às margens da Rodovia Presidente Dutra, favorecendo ainda mais o acesso a área.</p>	5

Plano Municipal de Turismo de Resende cita a atividade de observação de aves	Oportunidade	Importante	A última versão do Plano Municipal de Turismo de Resende é referente ao biênio 2017-2018 e em diversos momentos cita a observação de aves como uma atividade em potencial para o município, sugerindo ações de apoio e apontando para a convergência de objetivos entre a Secretaria Municipal de Indústria, Comércio e Turismo e o REVISTUR. A Secretaria tem realizado ações voltadas para o turismo no município e inclusive participou da edição do Programa Vem Passarilhar RJ no Parque Estadual da Pedra Selada realizado em setembro de 2019 organizado pelo Parque Estadual da Pedra Selada. A existência da observação de aves no plano de turismo demonstra o entendimento da importância da atividade para Resende.	5
Projeto Turismo nas Escolas	Oportunidade	Importante	O Projeto Turismo nas Escolas tem o objetivo de apresentar a riqueza turística, cultural e ambiental de Resende aos estudantes da rede pública, unindo experiências praticadas ao ar livre a conteúdos curriculares da escola. De acordo com o responsável pelo projeto que já existe há alguns anos, ele está vinculado à Secretaria Municipal de Indústria, Comércio e Turismo e é realizado em parceria com a Secretaria de Educação e com o apoio da Fundação Casa da Cultura Macedo Miranda, a Câmara Municipal e a empresa de ônibus São Miguel. Em seu entendimento, a observação de aves contribui com o crescimento do ecoturismo em Resende e há o interesse no diálogo com o REVISTUR no sentido de estreitar relações que possam favorecer ambos os setores que têm objetivos em comum quanto à atividade.	5
Queimadas	Ameaça	Totalmente Importante	O fogo é um grande fator de degradação do ecossistema do REVISTUR, principalmente em períodos de maior recorrência. O monitoramento das ocorrências de queimadas, a existência de um plano de controle e de uma brigada de incêndio são fundamentais para evitar e mitigar uma ocorrência de forma mais efetiva. Atualmente a inexistência de uma sede no local impossibilitando a presença constante dos funcionários também não permite uma rápida tomada de decisão nesse tipo de situação, mas a capacitação de moradores do entorno a partir de um curso de combate a incêndios é uma possibilidade apontada que pode auxiliar esta deficiência.	10

Pressão dos usos múltiplos provenientes do entorno da UC	Ameaça	Pouca Importância	A presença de animais domésticos dos moradores do entorno dentro dos limites da UC e o fato de o REVISTUR estar sobreposto a uma área que corresponde a macrozona industrial do município, exercem de certa forma pressão sobre a área. A presença de pastoreio é incompatível com seus objetivos causando danos ao solo e à vegetação, mas a situação pode ser atenuada com o fortalecimento da comunicação e da aproximação com os moradores. Quanto ao segundo conflito, a sugestão da necessidade de revisão do zoneamento municipal apontada no plano de manejo deve ser mantida.	2,5
Proximidade da UC com outros locais da região já reconhecidos como destino de observadores de aves	Oportunidade	Muito Importante	O Parque Nacional do Itatiaia, a região de Visconde de Mauá e da Serrinha do Alambari são lugares já reconhecidos e procurados por observadores de aves que visitam a região, e também estão próximos ao REVISTUR. Ainda, a infraestrutura hoteleira existente, o fácil acesso ao local que está às margens da Rodovia Presidente Dutra e o fato de a lagoa da Turfeira já estar nos roteiros dos guias locais, são fatores que contribuem com a implementação da atividade.	7,5
<b>PONTUAÇÃO GERAL DAS OPORTUNIDADES</b>				<b>65</b>
<b>PONTUAÇÃO GERAL DAS AMEAÇAS</b>				<b>12,5</b>

IMPORTÂNCIA	PONTUAÇÃO
IMPORTÂNCIA	10
MUITO IMPORTANTE	7,5
IMPORTANTE	5
POUCO IMPORTANTE	2,5
TOTALMENTE SE IMPORTÂNCIA	0

Anteriormente foi apresentada a análise SWOT elencando todos os fatores críticos de sucesso que permeiam a implementação da atividade de observação de aves no REVISTUR, indicando as forças e fraquezas do ambiente interno, e oportunidades e ameaças do ambiente externo. O cruzamento da classificação com o grau de importância de cada item gerou uma pontuação que hierarquizou os fatores de acordo com as ações consideradas prioritárias para atingir os objetivos. Este resultado pode ser observado a seguir.

**Hierarquização dos fatores críticos de sucesso internos que permeiam a implementação da observação de aves no REVISTUR**

<b>FATORES INTERNOS</b>			
<b>FORÇAS</b>	<b>62,5</b>	<b>FRAQUEZAS</b>	<b>50</b>
Possui plano de manejo composto por plano setorial de visitação com ações voltadas para observação de aves	10	Não possui sede na área da UC	10
Área de relevância ambiental	10	Fontes de custeio para despesas diárias e financiamento para implementação de projetos	7,5
Existência de lista de monitoramento atualizada sobre avifauna	7,5	Materiais de divulgação e de estratégias de comunicação	7,5
Projeto executivo de engenharia para trilha suspensa e sinalização em fase de conclusão	7,5	Equipe insuficiente	7,5
Regularização fundiária	7,5	Capacitação para a atividade de observação de aves	7,5
Existência de eco-contador	5	Inexistência de conselho consultivo	5
Aquisição de equipamentos	5	Lacunas de conhecimento e pesquisas	5
Possibilidade de implantação de programa de voluntariado	5		
UC inserida no calendário do Programa Vem Passarilhar RJ	5		

Hierarquização dos fatores críticos de sucesso externos que permeiam a implementação da observação de aves no REVISTUR

FATORES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMEAÇAS	
	<b>65</b>		<b>12,5</b>
Articulação com comunidade do entorno	7,5	Queimadas	10
Articulação com secretarias municipais	7,5	Pressão dos usos múltiplos provenientes do entorno da UC	5
Articulação com setor privado	7,5		
Existência de guias de observação de aves que atuam na área da UC	7,5		
Realização de atividades de educação ambiental nas escolas	7,5		
Proximidade da UC com outros locais da região já reconhecidos como destino de observadores de aves	7,5		
Cenário de expansão da atividade de observação de aves no país	5		
Projeto Turismo nas Escolas	5		
Plano Municipal de Turismo de Resende cita a atividade de observação de aves	5		
Facilidade de acesso ao local	5		

De modo geral a pontuação para as forças (62,5 pontos) foi maior que total para as fraquezas (50 pontos), assim como as oportunidades também totalizaram um resultado superior ao das ameaças (65 pontos contra 12,5 pontos). Este cenário é positivo e significa que as oportunidades estão favorecendo as forças para a implementação da observação de aves no REVISTUR. Entre as principais forças estão possuir um plano de manejo composto um plano setorial de visitação com ações voltadas para a observação de aves, e ter um projeto executivo em elaboração que subsidiarão uma trilha suspensa e as sinalizações na área da UC.

---

A existência do plano de manejo por si só já poderia ser considerada um ponto positivo, mas este trabalho apontou que das 21 UCs de proteção integral atualmente geridas pelo INEA, apenas 12 possuem seus planos de manejo aprovados e, destes, apenas 2 destacam a observação de aves em seus programas de visitação, o Parque Estadual da Pedra Selada (PEPS) e o REVISTUR. Cabe aqui registrar que o PEPS é o Parque Estadual mais próximo ao REVISTUR e, considerando a relevância que seu plano de manejo também concede à atividade em questão, isso pode indicar mais um caminho para uma parceria futura. Outra importante força da área é ser reconhecida por sua importância ambiental, visto que a UC resguarda um ecossistema singular, abrigando espécies específicas de áreas úmidas, endêmicas e ameaçadas, além de aves migratórias que naturalmente são atrativos para os observadores de aves.

O projeto em elaboração para a implantação de infraestrutura específica para a atividade também é um diferencial para o REVISTUR, visto que essa é uma questão comumente levantada pelos observadores de aves como uma deficiência das UCs brasileiras, juntamente com a existência de lista de monitoramento atualizada da avifauna, eo processo de regularização fundiária em curso. Se as forças elencam questões que indicam o potencial do REVISTUR para a implementação da observação de aves, as oportunidades favorecem essas forças, como a existência de guias que já atuam na área, a possibilidade de articulação com comunidade do entorno, secretarias municipais e setor privado, proximidade com outros locais da região que já são destinos dos observadores, e a realização de atividades de educação ambiental nas escolas do entorno.

No entanto, embora a análise aponte que o índice de favorabilidade do cenário é de 41% e, portanto, com uma tendência mais positiva, com forças e oportunidades que devem continuar sendo ressaltadas e aprimoradas, os pontos fracos, inerentes ao ambiente interno devem ser controlados ou ao menos ter seus efeitos minimizados. Em consonância, as ameaças que estão fora do controle do órgão gestor, também devem ser conhecidas e monitoradas para serem evitadas. A principal fraqueza da UC é não possuir sede administrativa na área, seguida da necessidade de fontes de custeio para despesas diárias e financiamento para implementação de projetos, aprimorar divulgação e comunicação, equipe de trabalho insuficiente e necessidade de capacitação da equipe voltada para a atividade de observação de aves. Quanto à principal ameaça externa estão as queimadas.



---

A ausência da sede é uma das questões mais fundamentais apontadas ao longo de toda a análise da situação atual do REVISTUR, uma vez que é considerada vital para a realização plena de suas atividades (como o estabelecimento de rotina de monitoramento, manutenção, fiscalização, recepção de visitantes, maior presença na comunidade do entorno, e presença constante da equipe de funcionários no local) – o que por sua vez possibilitaria uma tomada de decisão mais rápida quanto a maior ameaça externa identificada para a UC, a ocorrências de queimadas.

Divulgação e comunicação também são pontos-chaves visto que são o meio de difundir o conhecimento tanto sobre a UC e sua importância, quanto sobre as atividades realizadas em seu interior – auxiliando inclusive a minimizar ameaças advindas da pressão dos usos múltiplos provenientes do entorno da área. Ainda, a existência de guias que atuam na área e as articulações com comunidade do entorno e secretarias municipais, também podem auxiliar na divulgação do REVISTUR. Igualmente importante, a incerteza a respeito das fontes de custeio e financiamento traz imprevisibilidade na materialização de ações, como por exemplo a implementação da trilha suspensa e das sinalizações, mas parcerias com o setor privado podem ser uma alternativa para possibilitar o custeio de projetos e colaboração em ações.

Pelo que foi exposto, a análise SWOT permitiu uma análise crítica do cenário atual que norteia a implementação da visita voltada para a observação de aves no REVISTUR, a partir da identificação de seus pontos fortes e fracos, e as possíveis oportunidades e ameaças para o alcance dos objetivos. Agrupando os pontos fortes com as oportunidades, colocou-se em evidência os fatores que contribuem para a implementação da atividade, permitindo assim identificar os elementos que precisam ser reforçados. Já ao agrupar os pontos fracos com as ameaças, surgiram os fatores que enfraquecem a implementação da atividade, indicando aqueles que devem ser vistos como prioritários na tomada de decisões estratégicas.

Além do cruzamento das forças com as oportunidades e das fraquezas com as ameaças, a análise também indicou a possibilidade de algumas oportunidades minimizarem fraquezas, e a minimização ou mitigação de fraquezas também controlam melhor as ameaças e potencializam as forças. Por exemplo, as oportunidades de articulação com comunidade do entorno, secretarias municipais e setor privado, podem contribuir com a divulgação e comunicação, ou ainda articular novas possibilidades de financiamento para a implementação de projetos. Assim, esses dois fatores internos considerados críticos se transformariam em força.

---

# RECOMENDAÇÕES

A análise SWOT possibilitou elencar os fatores críticos de sucesso que norteiam a implementação da visitação voltada para a observação de aves no REVISTUR. Os fatores, consolidados por meio da matriz, apontaram que as forças superam as fraquezas assim como as oportunidades também totalizaram um resultado superior ao das ameaças, indicando um cenário positivo no qual as oportunidades estão favorecendo as forças, podem contribuir para a diminuição das fraquezas e ainda minimizar as ameaças, no que tange a implementação da observação de aves na UC.

---

As principais forças são possuir plano de manejo composto por plano setorial de visitação com ações voltadas para observação de aves e ser uma área de relevância ambiental, e das oportunidades destacam-se a possibilidade de articulação com comunidade do entorno, secretarias municipais e setor privado, a existência de guias de observação de aves que já atuam na área da UC e a proximidade da área com outros locais da região que já são reconhecidos como destino de observadores de aves. A principal fraqueza é não possuir sede administrativa na área da UC e a principal ameaça são as queimadas. Mesmo diante de um cenário mais favorável, é importante que as forças e oportunidades continuem sendo aprimoradas, uma vez que também podem minimizar fraquezas, controlar ameaças e retroalimentar as forças.

Por fim, cabe destacar as recomendações consideradas essenciais para o sucesso da atividade de observação de aves no REVISTUR:



Construir uma sede administrativa com infraestrutura adequada para visitantes, observadores(as) de aves e pesquisadores(as);



Constituir o Conselho Consultivo da UC;



Ampliar a equipe por meio de concurso público para cargos técnicos e de seleção pública em consonância com o cargo de Guarda-Parques do INEA, priorizando, sempre que possível, a contratação de moradores(as) do entorno da UC;



Desenvolver atividades específicas de conscientização e alerta quanto aos impactos das queimadas e criar grupo de prevenção, controle e combate às queimadas e incêndios florestais;



Elaborar estratégias de divulgação e comunicação com linguagem adequada ao público geral, especialmente voltada para a comunidade do entorno, para difundir informações sobre a importância da UC e das atividades e pesquisas realizadas no REVISTUR;



Buscar parcerias intersetoriais e estratégias de financiamento para o apoio e implementação de projetos.

---

# REFERÊNCIAS

BANZATO, B. M.; FAVERO, J. M.; AROUCA, J. A. C.; CARBONARI, J. H. Análise ambiental de unidades de conservação através dos métodos SWOT e GUT: o caso do parque estadual restinga de Bertiooga. **Revista Brasileira de Gestão Ambiental**, Pombal, v. 6, n. 1, p. 38-49, 2012.

FARIAS, G. B. A observação de aves como possibilidade ecoturística. **Revista Brasileira de Ornitologia**, 15 (3), p. 474 - 474, 2007.

FILHAIS, L. R. **Birdwatching como instrumento de ecoturismo no Parque Estadual de Campinhos, Tunas do Paraná**. Artigo apresentado ao curso de especialização em Análise Ambiental da Universidade Federal do Paraná. Curitiba, 2013.

PINHEIRO, R. T. Turismo de observação de aves nas Unidades de Conservação da região da Ilha do Bananal, Cantão (TO). **Revista Brasileira de Ecoturismo**, São Paulo, v. 12, n. 4, p.400-433, 2019.

RIO DE JANEIRO. Instituto Estadual de Ambiente. DIBAPE. **Plano de Manejo do Refúgio de Vida Silvestre Estadual da Lagoa da Turfeira**: Volume I - Diagnóstico Técnico; Volume II - Planejamento; Resumo Executivo. Resende: Instituto Ekos Brasil, 2018.

SILVA, J. A. D. Birdwatching como uma proposta de valorização do espaço ecoturístico da Lagoa Rodrigo de Freitas, Rio de Janeiro (RJ). **Revista Brasileira de Ecoturismo**, São Paulo, v. 13, n. 3, ago-out 2020, pp. 587 - 599.