



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PROGRAMA DE GESTÃO (2025-2029)

CARLOS HENRIQUE SOARES CAETANO

Documento submetido à comissão de operacionalização da consulta à comunidade para a indicação de Decano do CCBS (2025-2029) como parte dos requisitos necessários para a inscrição de candidatura.

APRESENTAÇÃO

Sou Carlos Henrique Soares Caetano, biólogo, professor Titular, lotado no Departamento de Zoologia do Instituto de Biociências. Minha história com a UNIRIO se iniciou em 1995 por ocasião do ingresso no curso de graduação em Ciências Biológicas e, desde então, nunca mais me afastei definitivamente da Instituição. Passei por outras instituições, cursando o mestrado na UFRJ e o doutorado na UERJ, mas sempre mantive o estreito e afetuosamente contato com a UNIRIO. Me tornei servidor da Universidade em 2006, como professor substituto, e em 2009, como professor efetivo.

Durante os últimos quatro anos, na condição de Decano do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde, tive a oportunidade de muito aprendizado e intenso convívio com a comunidade universitária, em especial, os membros das Escolas/Institutos do CCBS. Não poupei esforços para representar os interesses do nosso Centro Acadêmico, buscando fortalecer as unidades e promover a união e a cooperação entre os diferentes atores institucionais.

Entendo que a atual gestão foi marcada por um forte caráter humanístico, com muito diálogo e trabalho coletivo, estando sempre acessível e atento aos anseios da comunidade. Por reconhecer que ainda persiste em mim o forte desejo de contribuir para o CCBS, reapresento meu nome à comunidade do CCBS no processo de consulta para escolha de Decano do Centro (2025 –2029).



TRAJETÓRIA PROFISSIONAL E EXPERIÊNCIA NA GESTÃO UNIVERSITÁRIA

A trajetória como servidor na UNIRIO se iniciou em 2006 com a contratação como professor substituto. Em 2009, após aprovação em Concurso Público de Provas e Títulos para docente do quadro efetivo, fui empossado no mês de abril. O recém-contratado professor iniciou sua participação em atividades de representação e comissões ainda em 2009 como representante docente do Instituto de Biociências no Conselho do CCBS (Portaria nº 923/2009) e membro do Núcleo Docente Estruturante (NDE) do curso de Bacharelado em Ciências Ambientais (Portaria nº 09/2009). A primeira função de gestão também foi exercida em 2009, com a coordenação do curso de Especialização em Biologia Aquática.

Em 2010, atuei na elaboração da Avaliação de Proposta de Curso Novo (APCN) do Programa de Pós-graduação em Ciências Biológicas (PPGBIO) o qual foi aprovado junto à CAPES. O curso de mestrado do PPGBIO iniciou seu funcionamento no ano seguinte, em 2011. Atuei como o substituto-eventual da coordenação do PPGBIO entre os anos de 2010 a 2012 (Portaria nº 929/2010) e como membro da comissão examinadora do primeiro processo seletivo discente (Edital nº 01/2010 do PPGBIO: Portaria nº 924/2010). Em outra ocasião, participei da comissão de análises de recursos do processo seletivo discente do PPGBIO (Edital nº 02/2012: Portaria nº 562/2012).

Entre os anos de 2011 e 2012 assumi a chefia do Departamento de Zoologia (Portaria nº 463/2011). Logo após, fui designado diretor *Pro tempore* do Instituto de Biociências (Portaria nº 45/2012). Posteriormente, participei da consulta a comunidade, realizada entre os dias 23 de março e 12 de abril de 2012, na condição de candidato único e tendo sido eleito com percentual de aprovação de 100% entre os servidores e de 95% entre os discentes. Em razão disso, fui designado diretor do IBIO por meio da Portaria nº 441/2012. Ao final dos 4 anos de mandato (2012-2016), submeto meu nome à comunidade em nova consulta, a qual foi realizada entre os dias 31 de março e 11 de abril de 2016. Mais uma vez candidatura única e a eleição ocorreu

com percentual de aprovação de 97% entre os servidores e de 95% entre os discentes. A Portaria nº 313/2016 tratou da recondução como diretor do IBIO por mais quatro anos (2016-2020). Em 2020, com o advento da pandemia COVID 19, o comitê gestor do IBIO decidiu pela não realização de consulta a comunidade para escolha de diretor por conta do distanciamento social e trabalho remoto. Desta forma, o segundo mandato como diretor do Instituto seguiu até maio de 2021 (Portarias nº 351/2020; 446/2020; 568/2020; 736/2020; 850/2020; 125/2021 e 253/2021).

Em 2021, encorajado por alguns colegas e considerando o balanço positivo da gestão como diretor do IBIO, decido participar do processo de consulta à comunidade para a indicação de Decano do CCBS. Desta vez, não seria candidatura única. O período de campanha dos candidatos e a realização dos dois debates ocorreu entre os dias 13 de maio e 06 de junho de 2021. Ao final do processo, fui eleito Decano do CCBS com 184 votos dos servidores e 334 votos dos discentes. A Portaria nº 489/2021 tratou da designação como Decano do CCBS.

Outras atividades exercidas no âmbito da gestão universitária da UNIRIO foram:

- (1) Grupo de Trabalho de Estudo e Elaboração do Plano Orçamentário do CCBS no ano de 2012 (Portaria nº 10/2012);
- (2) Coordenação dos cinco cursos de graduação do IBIO entre os anos de 2012 a 2013 (Portaria nº 66/2012; Portaria nº 67/2012; Portaria nº 68/2012; Portaria nº 69/2012 e Portaria nº 70/2012);
- (3) Comissão para elaboração de normas para a ocupação das vagas do estacionamento do Campus 458 durante a execução das obras referentes à construção do novo prédio do Centro de Ciências Humanas e Sociais (Portaria nº 123/2012);
- (4) Subcomissão de Avaliação de Documentos do IBIO no ano de 2013 (Portaria nº 811/2013);
- (5) Comissão de Matrícula dos cursos de Bacharelado em Ciências Biológicas (Portaria nº 126/2013) e Licenciatura em Ciências Biológicas (Portaria nº 124/2013) desde 2013 até o atual momento;
- (6) Substituto Eventual do Titular da Decania do CCBS (2014 - 2017: Portaria nº 840/2014) e (2017-2021: Portaria nº 494/2017);
- (7) Conselheiro CONSUNI, representante dos

Professores Adjuntos do CCBS entre os anos de 2015 a 2019 (Portaria nº 1.020/2015); (8) Participação em procedimentos de apuração (Presidência de Comissão de Sindicância: Portaria nº 998/2016 e Portaria nº 1.096/2016; Membro da Comissão de Processo Administrativo Disciplinar-PAD: Portaria nº 50/2017; Presidência de Comissão de Procedimento Disciplinar Apuratório Discente: Portarias GR nº 286/2022, 349/2022 e 488/2022); (9) Presidência da Comissão Permanente de Sustentabilidade Institucional (COPESI) entre os anos de 2016 a 2021 (Portaria nº 107/2016; Portaria nº 158/2016 e Portaria nº 365/2018).

PRESTANDO CONTAS: AÇÕES DA DECANIA: GESTÃO 2021-2025

(1) **IV Mostra do CCBS:** Em maio de 2023, foi realizada uma nova edição da Mostra do CCBS após o hiato entre os anos de 2017 a 2022. O evento foi um sucesso e contou com duas novidades: dois dias de programação ao invés de um único dia, sendo que, num dos dias, um sábado, as atividades foram sediadas fora dos muros da Universidade, no pátio interno do Museu da República, no Catete. Para o ano de 2025, a comissão organizadora já iniciou os preparativos para a realização da V Mostra do CCBS no mês de setembro, novamente com a parceria do Museu da República e, dessa vez, com auxílio financeiro obtido junto à FAPERJ.



(2) **Comissão de Gestão de Resíduos de Laboratório do CCBS:** A comissão foi instituída em 2023 (Portaria CCBS nº 01/2023) e tem como missão gerenciar os procedimentos que envolvem o manejo dos resíduos laboratoriais e acompanhar a coleta, transporte, tratamento e descarte final destes por Empresa especializada contratada pela UNIRIO. Entre julho de 2023 e março de 2025 foram coletadas e devidamente descartados cerca de quatro toneladas de resíduos no âmbito do CCBS.



Resíduo	07/2023 - 07/2024 (Peso em kg)				07/2024 - 03/2025 (Peso em kg)				Total Coletado (Peso em kg)			
	IB	IBIO	Nutrição	Total	IB	IBIO	Nutrição	Total	IB	IBIO	Nutrição	Total
Biológico, Grupo A	325,35			325,35	82,95			82,95	408,30	0,00	0,00	408,30
Químico, Grupo B	383,95	445,40	482,80	1312,15	152,40	696,40		848,80	536,35	1141,80	482,80	2160,95
Pilhas e Baterias	13,90	98,45	7,65	120,00	0,00			0,00	13,90	98,45	7,65	120,00
Lâmpadas	359,35	273,63	26,90	659,88	250,70	39,95		290,65	610,05	313,58	26,90	950,53
Perfurocortante, Grupo E	172,15	22,77		194,92	30,95			30,95	203,10	22,77	0,00	225,87
Número de Coletas	4	4	2	10	2	1	0	3	6	5	2	13

(3) **Núcleo de Assuntos Pedagógicos e Educacionais do CCBS:** O NAPE-CCBS foi criado em 2023 (Resolução CCBS nº 10/2023) com o objetivo geral de colaborar com os cursos do CCBS nos aspectos didáticos e pedagógicos contribuindo com a gestão, processo de ensino-aprendizagem e, conseqüentemente, com a melhoria dos indicadores de qualidade dos cursos. Um estudo conduzido pelo NAPE-CCBS possibilitou aos cursos de Biomedicina, Medicina, Licenciatura em Ciências Biológicas, Bacharelado em Ciências Ambientais e Licenciatura em Ciências da Natureza realizarem alterações na adesão ao Sistema de Seleção Unificada (SiSU) incluindo pesos diferenciados e/ou notas mínimas para as áreas do conhecimento contempladas na prova do Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM).

15789 - BIOMEDICINA			
Código: 15789 Grau: Bacharelado Turno: Integral (Matutino/Vespertino) Periodicidade: Semestral Integralização: 8 Vagas autorizadas: 70 Vagas ofertadas no Sisú: 70 vagas, sendo 35 vagas no 1º semestre e 35 vagas no 2º semestre. Percentual de vagas reservadas da Lei nº 12.711/2012: 50%	Prova do Enem	Peso	Nota mínima
	Redação	2,00	0,01
	Ciências da Natureza e suas Tecnologias	3,00	0,00
	Ciências Humanas e suas Tecnologias	1,00	0,00
	Linguagens, Códigos e suas Tecnologias	2,00	0,00
	Matemática e suas Tecnologias	2,00	0,00
	Média mínima no Enem	-	0,01

1101775 - CIÊNCIAS AMBIENTAIS			
Código: 1101775 Grau: Bacharelado Turno: Noturno Periodicidade: Semestral Integralização: 8 Vagas autorizadas: 100 Vagas ofertadas no Sisú: 100 vagas, sendo 50 vagas no 1º semestre e 50 vagas no 2º semestre. Percentual de vagas reservadas da Lei nº 12.711/2012: 50%	Prova do Enem	Peso	Nota mínima
	Redação	3,00	400,00
	Ciências da Natureza e suas Tecnologias	3,00	400,00
	Ciências Humanas e suas Tecnologias	1,00	300,00
	Linguagens, Códigos e suas Tecnologias	2,00	300,00
	Matemática e suas Tecnologias	1,00	300,00
	Média mínima no Enem	-	0,01

(4) **Reformulação e atualização da página eletrônica do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde e criação de novos canais de comunicação (e.g., Instagram).**

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde
CCBS

Portal Unirio Guia Telefônica

ACESSO RÁPIDO

Você está aqui: Página Inicial

Centro de Ciências Biológicas e da Saúde

Bem-vindo ao site do CCBS

O Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCBS) é constituído por um conjunto de órgãos (Decania, Conselho do Centro, Escolas/Institutos, Departamentos de Ensino, Programas de Pós-graduação, Coordenações Acadêmicas) em cujo âmbito são planeadas, executadas e avaliadas as atividades de ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura relativas à sua área de atuação.

São órgãos diretores do CCBS:

1. Decania;
2. Conselho do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde.

ENSINO

- Graduação
- Pós-Graduação
- Educação a Distância

PESQUISA

- Plataforma Lattes
- Iniciação Científica
- Inovação

EXTENSÃO

- Extensão e Cultura
- Bolsas e editais

PORTAIS

decaniacCBSunirio @ + ☰

O que tem na sua playlist?

Decania CCBS

149 posts 703 seguidores 226 seguindo

Educação

Decania do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde da Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro - UNIRIO

www.unirio.br/ccbs/corpo-administrativo

(5) **Decania como sede de estágios discente:** A participação regular nos editais do programa PRADIG possibilitou a realização de estágios na Decania do CCBS: três alunas bolsistas do curso de Biblioteconomia e uma aluna bolsista do curso de Ciências Ambientais.

(6) **Avaliação e monitoramento das atividades acadêmicas:** (e.g., RADOE e PADOE).

(7) **Informativo Notas do CCBS** (ISSN: 2764-2429): A publicação eletrônica foi lançada em agosto de 2021 com o objetivo principal de divulgar as ações e atividades desenvolvidas no Centro. Todas as seis Escolas/Institutos do CCBS têm contribuído regularmente com a publicação. Professores, técnicos e estudantes divulgaram seus projetos e os resultados de suas pesquisas e/ou ações de extensão universitária; os Professores Eméritos destacaram aspectos da memória das unidades acadêmicas e de suas trajetórias profissionais; Escolas/Institutos e a Decania do CCBS relataram sobre a realização de seus eventos. Entre 2021 e 2025 foram publicados 15 números reunindo 70 artigos, quase 1.000 páginas redigidas por mais de 200 autores.



ACESSO RÁPIDO

Você está aqui: [Página Inicial](#) / [Informativo Notas do CCBS](#)

- ASSUNTOS ESTUDANTIS**
- CCBS EM NÚMEROS**
- CONSELHO DO CENTRO**
- DECANIA**
- ENSINO DE PÓS-GRADUAÇÃO**
- ENSINO GRADUAÇÃO**
- INFORMATIVO NOTAS DO CCBS**

Informativo Notas do CCBS

(ISSN 2764-2429)

[APRESENTAÇÃO](#)

[EXPEDIENTE](#)

[EDIÇÃO ATUAL](#)

[EDIÇÕES ANTERIORES](#)



Você está aqui: [Página Inicial](#) / [EDIÇÕES ANTERIORES](#)

EDIÇÕES ANTERIORES

Ano de Publicação	Volume	Número			
2021	01	01	02		
2022	02	01	02	03	04
2023	03	01	02	03	04
2024	04	01	02	03	04
2025	05	01			

(8) **Conselho do CCBS:** o egrégio conselho tem funcionado regularmente, com reuniões realizadas, em média, a cada dois meses. Nos últimos quatro anos foram um total de 26 reuniões ordinárias e duas reuniões extraordinárias do Conselho do CCBS;

(9) **Aperfeiçoamento dos procedimentos administrativos e a revisão de fluxos internos:** A Decania do CCBS gerencia demandas administrativas das diversas unidades que compõem o Centro: Escolas/Institutos (6), cursos de graduação (10), curso de pós-graduação (10 cursos de mestrado e 5 cursos de doutorado), departamentos de ensino (26). E com assuntos bem diversificados cuja abertura dos processos administrativos é mediada pela Decania do CCBS indo desde solicitações de afastamento docente, progressão/promoção funcional docente, avaliação de estágio probatório até oferta de cursos de férias, reformas curriculares e criação de disciplinas. São algumas centenas de processos abertos e tramitados ao ano. O tempo médio entre o recebimento de documentação e a abertura do processo/envio para a unidade de destino tem sido de 3 dias.

(10) **Suporte administrativo às unidades acadêmicas do CCBS em processos de compras/contratações:** Há um conjunto específico de documentos que precisam ser elaborados como parte dos procedimentos de contratação e/ou compras (e.g., termo de referência, documento de formalização de demanda, estudo técnico preliminar) e isso, muitas vezes, se torna um grande entrave para o prosseguimento das solicitações. Dezenas de processos foram conduzidos pela Decania, entre os quais podemos citar os processos de aquisições para os cursos de especialização em Alergia e Imunologia (23102.002852/2023-93 e 23102.003371/2023-03) e Endocrinologia (23102.001639/2022-83) que foram concluídos com o atendimento das demandas. Essa ação será alvo de esforços para seu aprimoramento numa possível nova gestão.

PROPOSTAS PARA A NOVA GESTÃO (2025-2029)

Com a possibilidade de recondução ao cargo de Decano do CCBS, pretendo dar continuidade ao trabalho iniciado em 2021. São listadas abaixo algumas ações previstas para uma nova gestão. Vale destacar que parte dessas das ações já estavam presentes no programa de gestão anterior e não puderam ser concluídas.

1- Intensificar ainda mais o papel acadêmico da Decania do CCBS, assumindo um perfil cada vez mais ativo como uma Unidade propositiva e construtiva de atividades de Ensino, Pesquisa, Extensão e Cultura;

2- Acompanhar e incentivar a permanente atualização dos Projetos Pedagógicos dos Cursos de Graduação do CCBS visando a melhoria dos indicadores dos cursos (e.g. ENADE) por meio de análises sistêmicas e com a articulação com outras Unidades externas ao CCBS, quando necessário;

3- Acompanhar e incentivar as ações dos Núcleos Docentes Estruturantes (NDE) e Comissões Internas de Auto avaliação de Cursos (CIAC) do CCBS bem como fomentar a estreita comunicação entre as CIAC's e a Comissão Própria de Avaliação (CPA)

4- Revisar e reformular da Resolução sobre Núcleos e Laboratórios do CCBS (Resolução CCBS nº 01/2017), principalmente no que diz respeito aos critérios e prazos para avaliação da utilização dos espaços;

5- Apoiar o processo de curricularização da extensão nos cursos de Graduação do CCBS;

6- Estreitar a colaboração com os Programas de Pós-graduação (PPG) apoiando o fortalecimento dos mesmos, com a melhoria dos indicadores (e.g., conceito CAPES) e a internacionalização;

7- Revitalizar o espaço físico da Decania do CCBS com o intuito de disponibilizar um espaço acolhedor para o trabalho e reunião, inclusive atraindo os Professores Eméritos do CCBS para retorno a sede e dar continuidade ao seu envolvimento com a Universidade e a comunidade, compartilhando suas experiências de vida e conhecimento;

8- Inventariar a força de trabalho Docente e de Técnico-Administrativos das Unidades do CCBS e tratar junto à PROGEPE sobre o estabelecimento de uma Comissão Interna do CCBS para discutir estratégias de fortalecimento dos Recursos Humanos (Docentes e Técnicos de Laboratório) nas áreas de conhecimento e cursos bem como estabelecer critérios de prioridade para a distribuição de vagas e realização de concursos;

9- Propor estudo sobre a elaboração de normas para distribuição de disciplinas a partir da interlocução junto às chefias de departamento e coordenações de curso (em caráter complementar ao já previsto nos normativos internos, tais como: Resolução nº 3.517/2010: estágio probatório docente na UNIRIO, Resolução nº 4.430/2014: Progressão-Promoção Funcional Docente, Resolução nº 4.723/2016: PADO/RADO, entre outros);

10- Criar um Grupo de Trabalho para estudo dos espaços do CCBS (definição de mapa com distribuição atualizada de cursos/núcleos/laboratórios/setores) no intuito de propor estratégias de otimização/compartilhamento e melhor aproveitamento da infraestrutura existente (espaço físico, equipamentos);

11- Criar um núcleo administrativo de Compras e contratações no âmbito do CCBS, auxiliando as Escolas/Institutos, Departamentos e PPG's na instrução dos processos administrativos e, com isso, contribuindo com a PROAD para o sucesso dos pleitos;

12- Ampliar a Decania itinerante, aproximando cada vez mais a Decania das Escolas/Institutos, Departamentos de ensino e PPG's;

13- Prosseguir com as edições da Mostra do CCBS.

Carlos Henrique Soares Caetano

Professor Titular, Departamento de Zoologia, IBIO, UNIRIO