

Fusão HUGG-HFSE

Estudos preliminares, propostas iniciais e levantamento de necessidades

Audiência Pública - IB

12/05/2025



VISÃO GERAL

- Incorporação do **Hospital Federal dos Servidores do Estado (HFSE)** ao patrimônio da UNIRIO
 - Contribui para o objetivo do MS de descentralizar a administração dos Hospitais Federais da Cidade do Rio de Janeiro
 - O termo **“fusão”** parte da ideia de que a **UNIRIO** passará a ter **apenas um HU administrado pela EBSERH, usando apenas a infraestrutura atual do HFSE** que, para além dos serviços lá praticados, receberia também os serviços atualmente praticados no HUGG
 - O HFSE possui uma infraestrutura mais adequada para atividades de média e alta complexidade



PROPOSTA DE FUSÃO HUGG-HFSE - PERSPECTIVAS



PERSPECTIVAS PARA A UNIRIO

- Significativo **aumento do campo de prática** (internato, estágio, residência médica e multidisciplinar) para os alunos dos cursos da saúde da UNIRIO
- **UNIRIO** passará a ter um dos 4 maiores HUs do Brasil
- Expectativa de **aumento de projetos de pesquisas** na área da saúde e também em outras áreas do conhecimento
- Expectativa de **aumento de projetos de extensão** voltados p/ as áreas social e de cultura, com especial atenção p/ a região do Cais do Valongo, Gamboa e arredores (Pequena África)
- Tornar a UNIRIO um **centro de referência em saúde pública**, em especial com relação a doenças ligadas ao envelhecimento

PERSPECTIVAS PARA A UNIRIO

- **Criação de quatro novos cursos de graduação**
 - **Fisioterapia e Terapia Ocupacional** relacionam-se com uma demanda do Conselho Regional de Fisioterapia e Terapia Ocupacional (CREFITO-2)
 - **Fonoaudiologia** (recomendado pela SESU) e **Psicologia** são cursos das áreas da saúde relacionados com doenças do envelhecimento
 - **Psicologia** guarda relação com o terreno onde atualmente fica o Instituto Municipal Nise da Silveira, que pertence à UNIRIO
- **Solução para o problema patrimonial envolvendo o terreno do Instituto Biomédico (IB) da UNIRIO**
 - 3/5 do terreno pertence ao Instituto Hahnemanniano do Brasil, de caráter privado, sendo que o IB ocupa mais que 2/5

PERSPECTIVAS PARA A UNIRIO

- **Possibilidades envolvendo o espaço atual do HUGG:**
 - Instalação de **Clínica da Família**, de **Centro de Atenção Psicossocial (CAPS/CAPSi)** e de um **Centro para Tratamento de Doenças Crônico-Degenerativas**, com foco em idosos
 - Planejamento integrado visando a **absorção de outras unidades da UNIRIO** no campus do novo HUGG
 - Não apenas o IB, mas também a **PROGEPE** e **setores da PROAD**, que estão ocupando salas da União no Centro
 - **Instalação de um Restaurante Universitário**
 - **Fortalecimento do Programa Renascer**, voltado para idosos
 - Existe há 30+ anos e beneficia diretamente ~400 pessoas

PERSPECTIVAS PARA A UNIRIO

- **Demandas envolvendo o espaço do HFSE:**
 - **Adequações da infraestrutura do HFSE para recepção de serviços atualmente no HUGG** (custeadas pela EBSE RH)
 - Criação de espaços físicos de referência e infraestruturas para Medicina, Enfermagem, Nutrição, Biomedicina e Serviço Social
 - Alimentação estudantil com restaurante universitário
 - Criação de um **Centro de Ações Comunitárias** no novo HFSE com foco nas comunidades do Cais do Valongo, Gamboa e Arredores (Pequena África)
 - **Fixação da identidade visual da UNIRIO, com destaque, nos espaços do novo HU**, uniformes dos servidores e crachás

PERSPECTIVAS PARA A UNIRIO

- Com relação à **Gestão de Pessoas e Governança**:
 - Criação de uma **Diretoria de Promoção à Saúde**, c/ respectivos CDs e FGs, vinculada à PROGEPE
 - Criação de um **Setor de Perícia com acessibilidade** no HUGG
 - **Criação de um Conselho, ou Câmara Consultiva, do novo Hospital Universitário**:
 - Espaço para apresentação de resultados, transparência e gestão dos vínculos, com participação dos 3 segmentos
 - **Ampliação de vagas de técnicos-administrativos e de docentes** para acomodar os planos de expansão universitária atrelados à fusão



PROPOSTA DE FUSÃO HUGG-HFSE - PREOCUPAÇÕES



PREOCUPAÇÕES DA UNIRIO

- **Descaracterização do HUGG como espaço de atendimento à saúde**
 - O HUGG é quase centenário, teve papel histórico importante no tratamento de pacientes com HIV e atualmente atende à população da grande Tijuca com boa aceitação
- **Despesas de custeio e a manutenção do espaço do HUGG a partir do funcionamento pleno do novo HU**
 - Despesas passam a ser responsabilidade do orçamento da UNIRIO
 - Solução de gestão para a nova ocupação do espaço atual do HUGG precisa ser ***duradoura e sustentável do ponto de vista orçamentário e administrativo***

PREOCUPAÇÕES DA UNIRIO

- Sobre a parceria com o município para a instalação de **Clínica da Família e CAPS/CAPSi no HUGG**:
 - Os acordos que vierem a ser estabelecidos precisarão sobreviver às mudanças de governo
 - Valores aportados pelo município podem não ser suficientes para custear todo o espaço, apenas o espaço cedido
 - Acordos precisam garantir um **nível adequado de governança da UNIRIO** com relação aos espaços que vierem a ser cedidos
- Gestão de pessoas precisará lidar com **três regimes de trabalho diferentes** atuando no futuro HU
 - RJU MEC, RJU MS e CLT da EBSEH

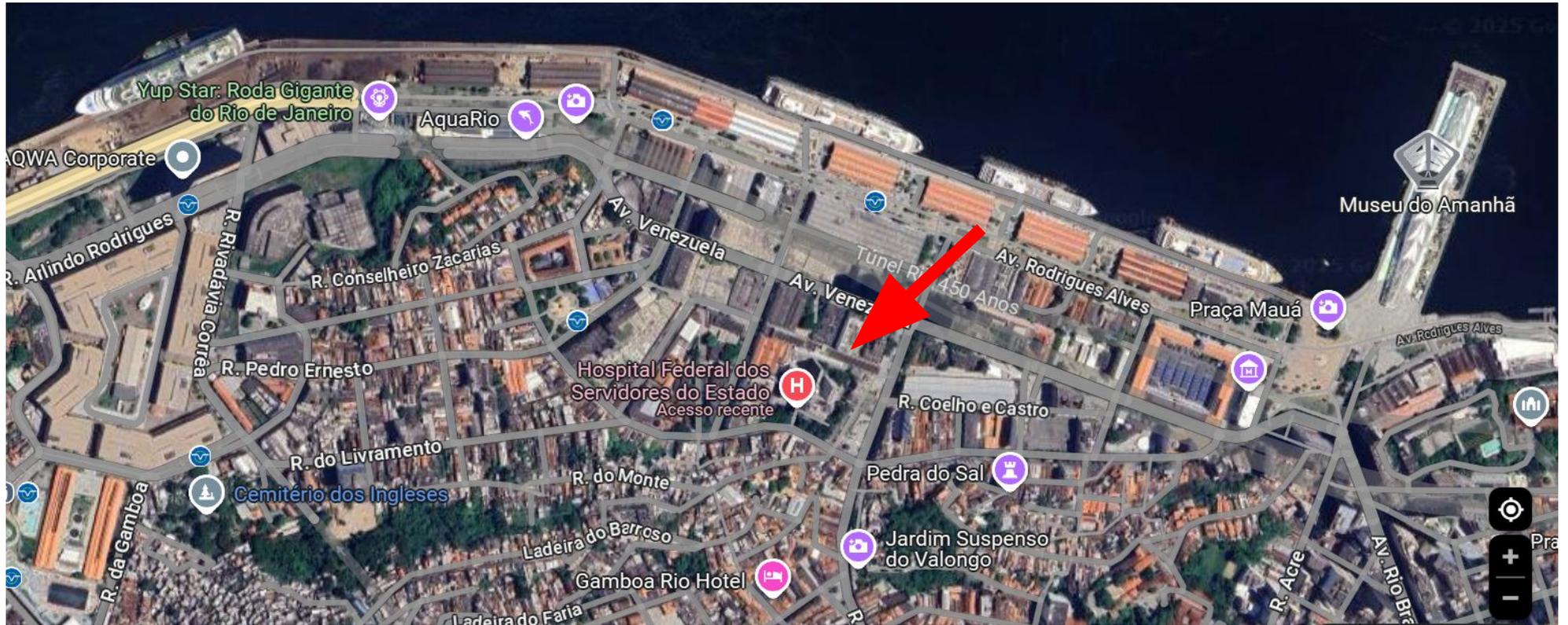


HFSE

**VISÃO GERAL E PERFIL
ASSISTENCIAL APÓS A FUSÃO
DO NOVO HU**



HOSPITAL FED. DOS SERV. DO ESTADO

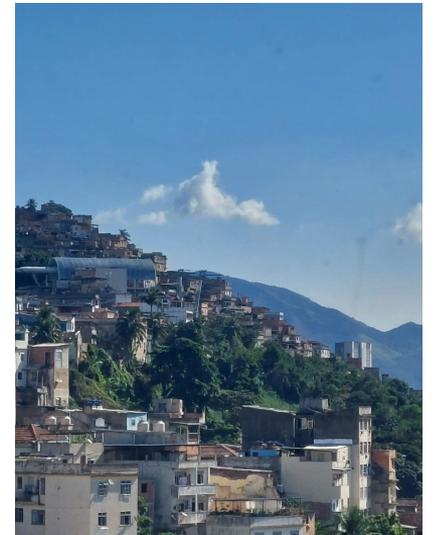
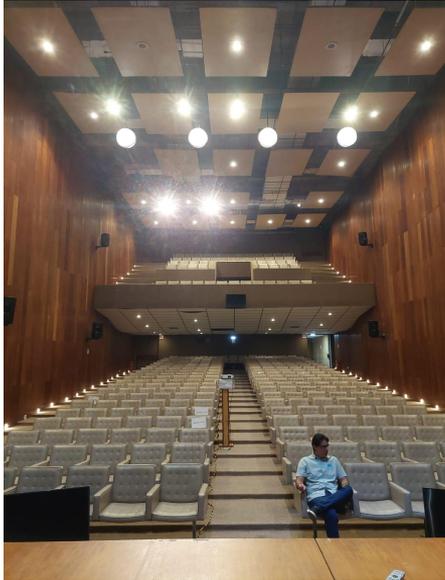


HOSPITAL FED. DOS SERV. DO ESTADO



Cais do Valongo

HOSPITAL FED. DOS SERV. DO ESTADO



PERFIL ASSISTENCIAL DO NOVO HU

- **Hospital geral adulto e pediátrico de alta complexidade** para atendimento clínico, cirúrgico e materno infantil com **expectativa de 539 leitos hospitalares:**
 - 472 leitos de internação
 - 67 leitos de observação
 - 170 consultórios médicos e multiprofissionais
 - Serviços de Apoio Terapêutico
 - Serviços de Apoio Diagnóstico

PERFIL ASSISTENCIAL DO NOVO HU

- **Serviços de Apoio Terapêutico:**
 - Centro Cirúrgico Ambulatorial, Oftalmológico e Obstétrico
 - Centro Cirúrgico/RPA
 - Central de Material e Esterilização
 - Oncologia
 - Nutrição Clínica
 - Lactário e Banco de Leite
 - Farmácia Clínica
 - Serviços de Hematologia, Hemoterapia, Hemodinâmica, Hemodiálise e Transplante

PERFIL ASSISTENCIAL DO NOVO HU

- **Serviços de Apoio Diagnóstico:**
 - Laboratório de Análises Clínicas
 - Laboratório de Anatomia Patológica
 - Diagnóstico por Imagem
 - Diagnósticos em Endoscopia, Cardiologia, Neurologia, Ginecologia, Otorrinolaringologia, Oftalmologia, Urologia, Hematologia e do Sistema Respiratório
- **Plano de transição** (migração dos serviços do HUGG para o HFSE) foi elaborado tendo como meta um prazo de **12 meses**
 - **Durante a transição, HUGG se mantêm gerido pela EBSERH**



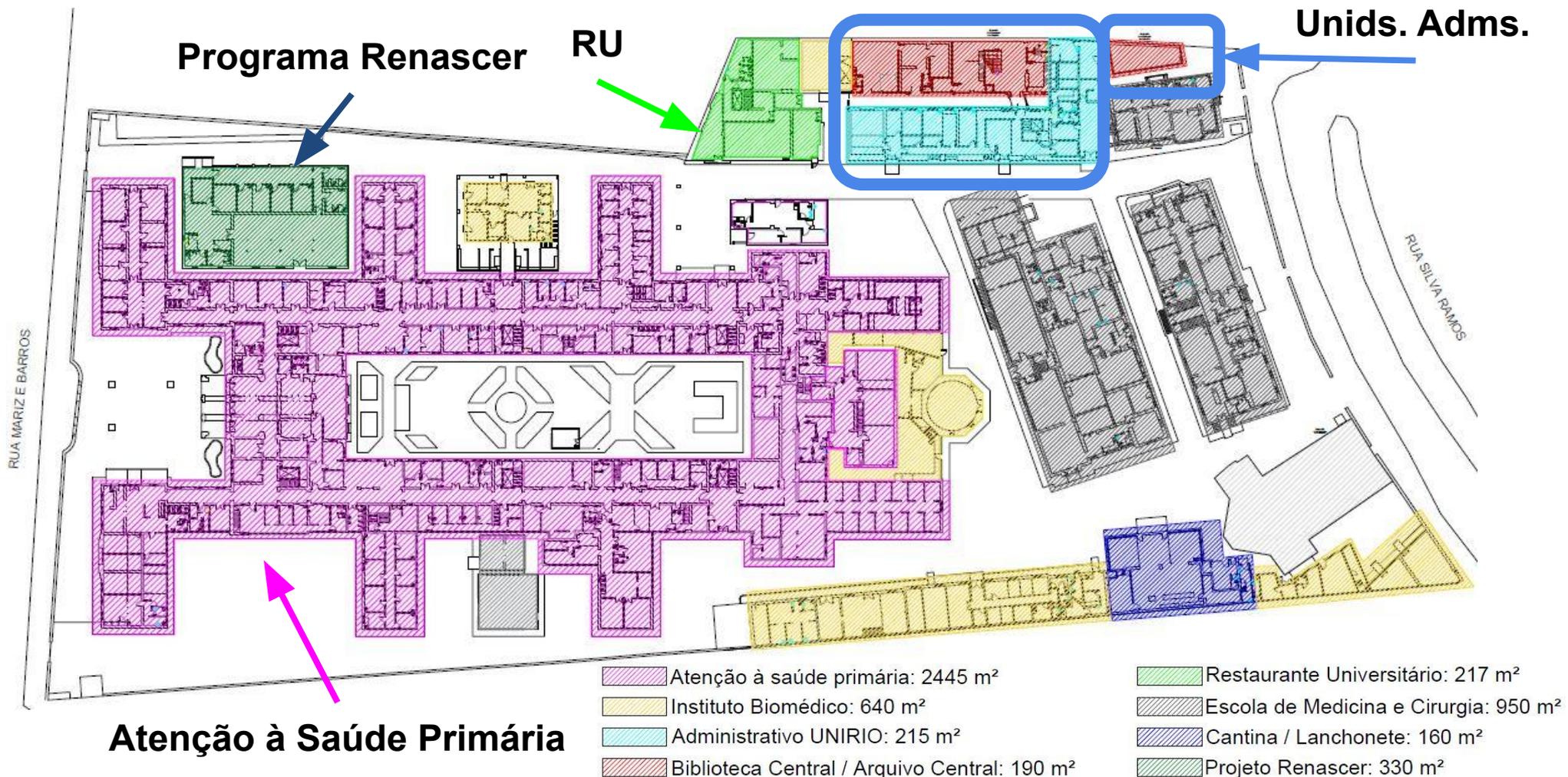
PROPOSTA DE OCUPAÇÃO PARA O NOVO CAMPUS DO HUGG



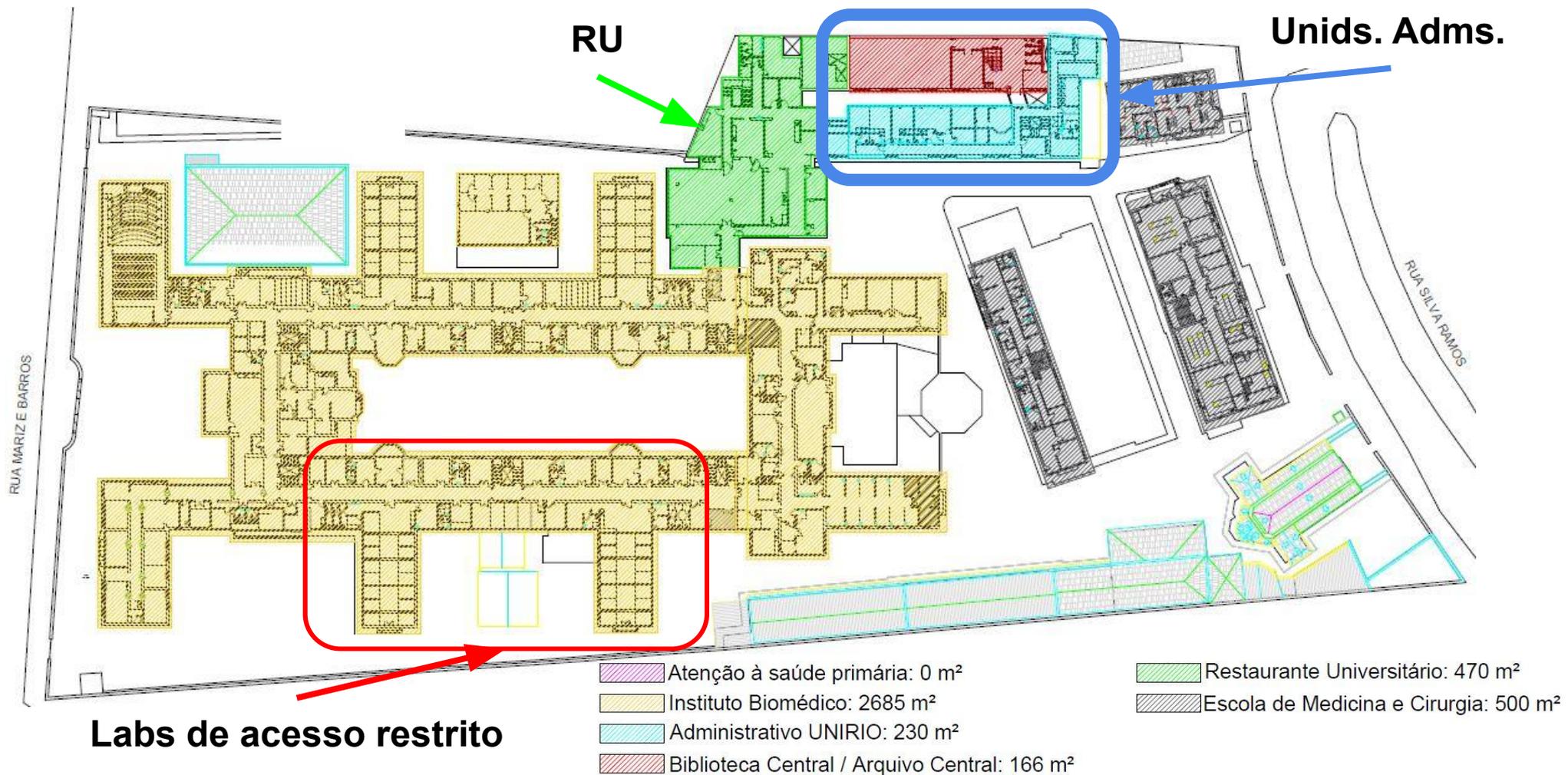
Sobre espaços p/ Clínica da Família e CAPS

- Estimativas de espaços de uso e de terreno:
 - **Clínica da Família:**
 - De **1.300 a 1.500 m²** de área construída em terrenos de **2.500 m²** (valores médios)
 - **CAPS/CAPSi:**
 - De **500 a 600 m²** de área construída
 - **Totais:**
 - De **1.800 a 2.100 m²** de área construída em terreno de **2.500 m²**
 - *Fonte: Secretaria de Saúde da Prefeitura do Rio de Janeiro*

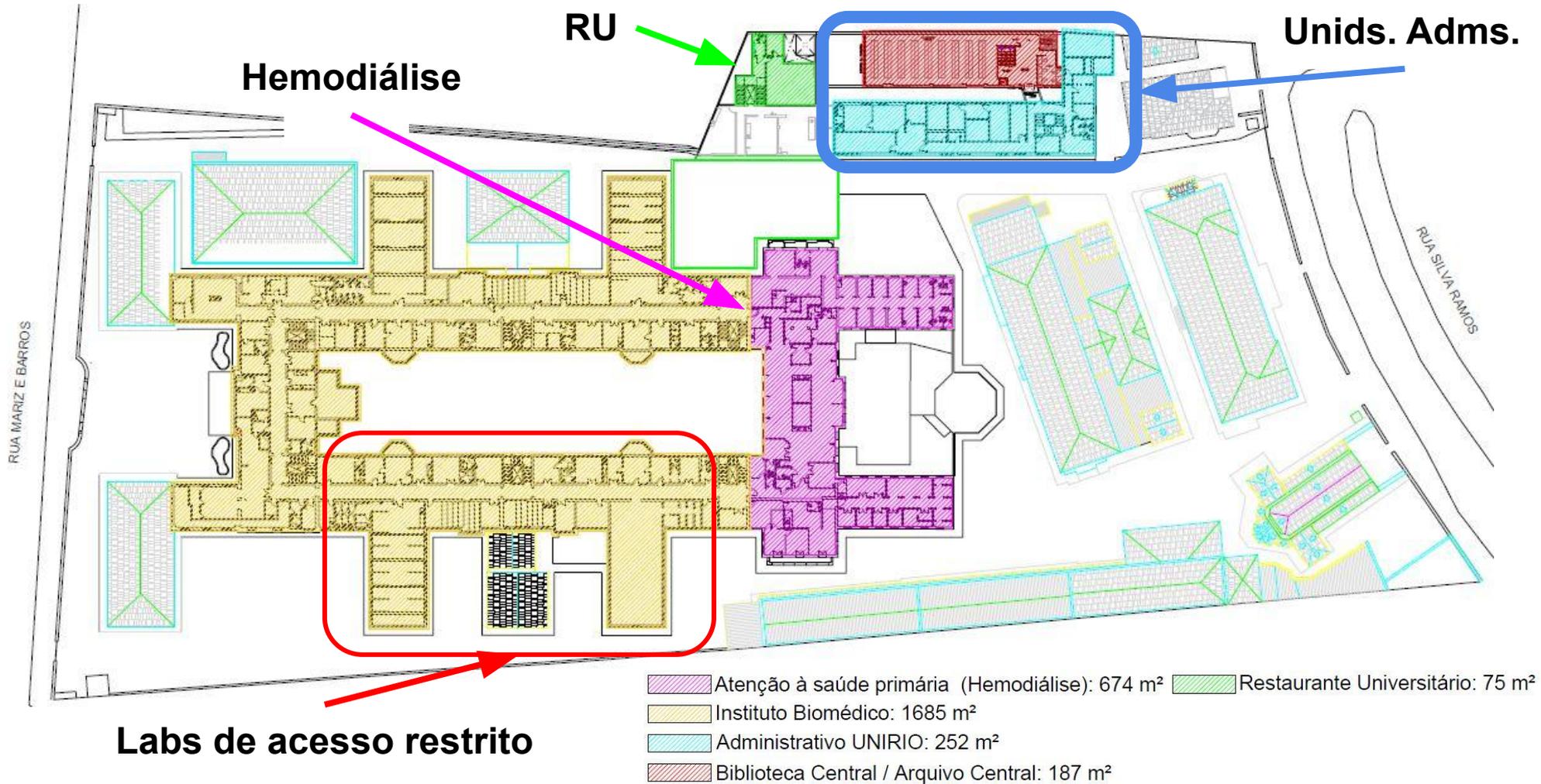
Novo campus do HUGG - nível térreo



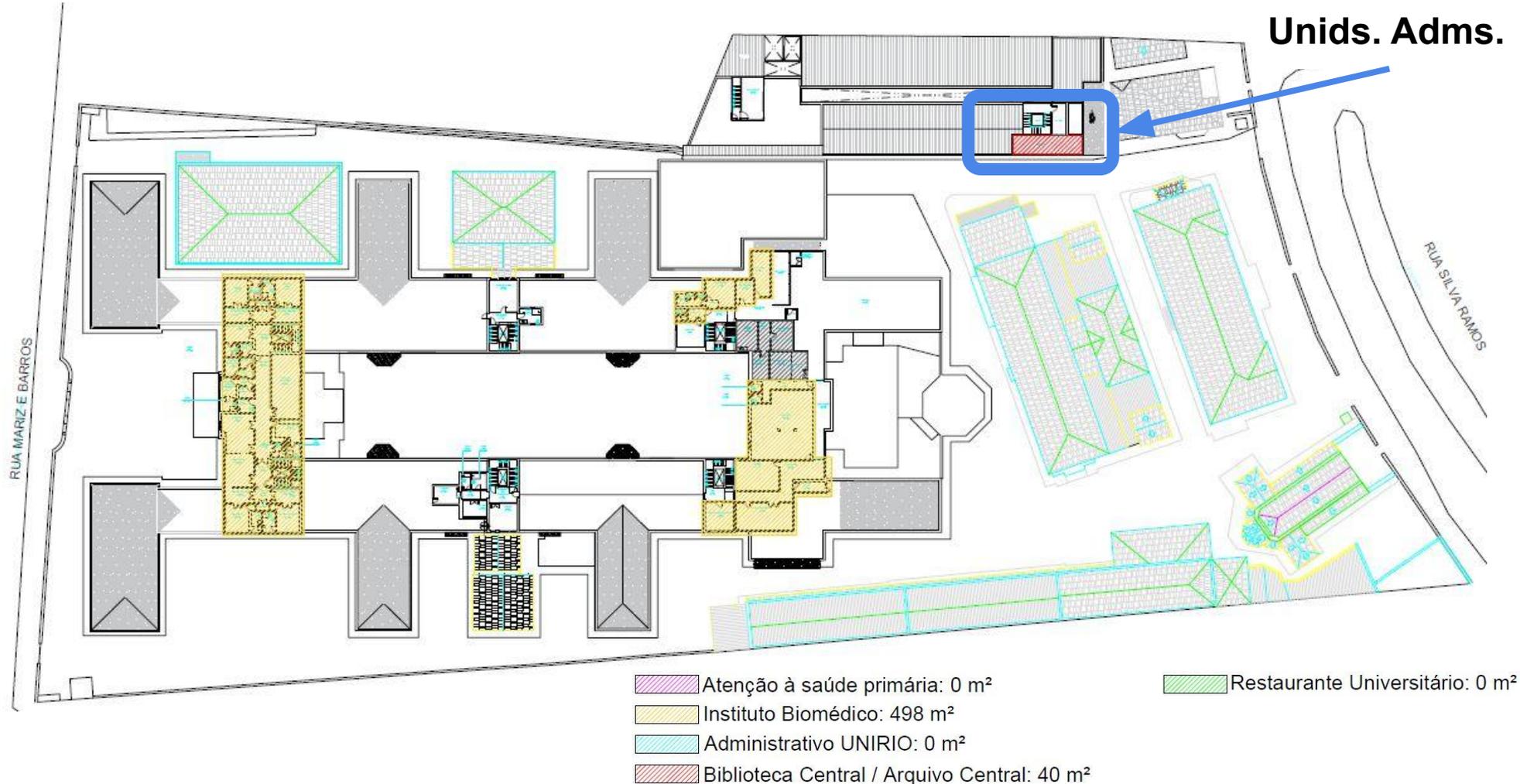
Novo campus do HUGG - nível do 2º andar



Novo campus do HUGG - nível do 3º andar



Novo campus do HUGG - nível do 4º andar



COMPARATIVO DAS ÁREAS ÚTEIS

Unidade	IB Ocupação Atual	HUGG Ocupação Futura
Instituto Biomédico	≈ 4154 m ²	≈ 4.782 m ²
Biblioteca + Arquivo Setoriais	≈ 200 m ²	≈ 582 m ² (*)
Escola de Medicina e Cirurgia	-	≈ 1.457 m ²
Restaurante Universitário	-	≈ 762 m ²
Administrativo UNIRIO	-	≈ 698 m ²

() Considerando toda a área ocupada atualmente pelo Arquivo Central*

Novo campus do HUGG - síntese

- **Área total reservada para atenção à saúde primária será de 3.120 m²**, englobando o pavimento térreo do prédio principal e a área da hemodiálise no 3º andar
 - Levando-se em conta apenas o **pavimento térreo**, a área para atenção à saúde primária será de **2.445 m²**
 - Portanto, **é possível acomodar Clínica da Família e CAPS usando apenas o pavimento térreo**
- Estima-se que a área total a ser destinada ao IB será equivalente a **cerca de 1,15 vezes a área atual do IB**
 - Ainda se faz necessário **refinar o planejamento**, sobretudo para os espaços a serem destinados para salas de aula, assim como um **cronograma de migração escalonada**

Novo campus do HUGG - síntese

- Possibilidades de uso do espaço reservado para atenção à saúde primária:
 - **Clínica da Família**
 - **CAPS**
 - **Serviços de Hemodiálise**
 - Há indicativo de interesse por parte da Secretaria de Saúde da Cidade do RJ
 - **Serviços de Tomografia**
 - Em função de tomógrafo moderno instalado no andar térreo, com contrato de manutenção de longo prazo (10 anos)



CUSTOS DE ADEQUAÇÃO PARA O NOVO CAMPUS DO HUGG

Considerando portas, janelas e futuros
laboratórios



Custos para adequações prediais

- Somando os custos p/ adequação de portas, janelas e laboratórios, o valor total deve ser **superior a R\$ 15,9 milhões**
 - **R\$ 4,2 milhões** p/ portas e janelas, **R\$ 11,7 milhões** p/ labs
- **Contratação de projeto executivo:** por experiência da área de Engenharia e Arquitetura da UNIRIO, em função da área total ocupada pelo HUGG e de seu prédio principal ser inteiramente tombado, estima-se que o custo de contratação do projeto seja **superior a R\$ 3 milhões**
- Estima-se, portanto, que o investimento para as adequações do espaço do HUGG deve ser **superior a R\$ 18,9 milhões**



ACRÉSCIMO NAS DESPESAS ANUAIS

Despesas adicionais que passarão a ser
de responsabilidade orçamentária da
UNIRIO



DESPESAS CORRENTES ANUAIS DO HUGG

- Considerando valores atualizados até 05/2025:

Fornecedor	Objeto	Processo	Contrato	Valor Mensal	Valor Anual
Araújo Abreu	Manutenção Predial	23819.001135/2022-97	27/2022	R\$ 199.696,14	R\$ 2.514.394,34
Confederal	Vigilância Patrimonial	23819.004487/2020-32	08/2021	R\$ 227.431,72	R\$ 2.729.180,68
Nova Rio	Limpeza	23819.001954/2021-53	10/2024	R\$ 559.868,87	R\$ 6.718.426,44
Light	Energia Elétrica	23819.005465/2020-90	27/2020	R\$ 452.135,41	R\$ 5.425.624,92
Águas do Rio	Água e Esgoto	23819.002051/2022-71	33/2022	R\$ 111.178,59	R\$ 1.334.143,08
Tekno	Climatização	23819.010179/2019-11	13/2020	R\$ 96.935,39	R\$ 1.163.224,72
Inovat	Manut. Elevadores	23819.003384/2023-06	20/2024	R\$ 8.000,00	R\$ 96.000,00
Copa Energia	Gás Natural	23819.003654/2022-90	19/2023	R\$ 14.145,00	R\$ 169.740,00
Only Energy	Manut. Geradores	23819.003967/2022-48	18/2023	R\$ 17.673,54	R\$ 212.082,55
Total	9 Contratos			R\$ 1.687.064,66	R\$ 20.362.816,73

DESPESAS CORRENTES ANUAIS DO HUGG

- Considerando compra de energia elétrica no mercado (07/205):

Fornecedor	Objeto	Processo	Contrato	Valor Mensal	Valor Anual
Araújo Abreu	Manutenção Predial	23819.001135/2022-97	27/2022	R\$ 199.696,14	R\$ 2.514.394,34
Confederal	Vigilância Patrimonial	23819.004487/2020-32	08/2021	R\$ 227.431,72	R\$ 2.729.180,68
Nova Rio	Limpeza	23819.001954/2021-53	10/2024	R\$ 559.868,87	R\$ 6.718.426,44
Raizen	Energia Elétrica no Varejo	23819.003287/2024-96	19/2024	R\$ 52.833,76	R\$ 634.005,12
Águas do Rio	Água e Esgoto	23819.002051/2022-71	33/2022	R\$ 111.178,59	R\$ 1.334.143,08
Tekno	Climatização	23819.010179/2019-11	13/2020	R\$ 96.935,39	1.163.224,72
Inovat	Manut. Elevadores	23819.003384/2023-06	20/2024	R\$ 8.000,00	R\$ 96.000,00
Copa Energia	Gás Natural	23819.003654/2022-90	19/2023	R\$ 14.145,00	R\$ 169.740,00
Only Energy	Manut. Geradores	23819.003967/2022-48	18/2023	R\$ 17.673,54	R\$ 212.082,55
Total	9 Contratos			R\$ 1.287.763,01	R\$ 15.571.196,93

ESTIMATIVA DE ECONOMIAS

- Considerando migração do IB e de unidades administrativas da UNIRIO p/ o espaço do HUGG (valores aproximados p/ 2025):
 - Energia elétrica (IB): 445.500,00
 - Água (IB): 150.000,00
 - Gás (IB): 850,00
 - Manutenção de elevadores (IB): 57.000,00
 - Vigilância (IB): 510.000,00
 - Manutenção predial (IB): 275.000,00
 - Limpeza (IB): 332.000,00
 - Condomínios (Pres. Vargas + Rio Branco): 500.000,00

Total: R\$ 2.270.350,00

ESTIMATIVA DE ECONOMIAS

- Considerando a possibilidade de **economia a partir de uma adesão da UNIRIO ao mercado de energia elétrica**:
 - Despesa total prevista para a UNIRIO: 3.140.228,00
 - Descontando-se a despesa prevista para o IB:
 - $3.140.228,00 - 445.500,00 = 2.694.728,00$
 - Aplicando-se a mesma redução percentual obtida pelo HUGG (cerca de 88,3%), a **despesa com energia elétrica cai para**:
 - $2.694.728,00 \times 0,117 = 315.283,00$ (economia de **2.379.444,00**)

Total com economias: $2.270.350,00 + 2.379.444,00 = 4.649.794,00$

ESTIMATIVA DE CUSTOS ADICIONAIS

- Caso a UNIRIO não obtenha redução de despesa com o mercado de energia elétrica:
 - $15.571.196,93$ (despesas do HUGG) - $2.270.350,00$ = aproximadamente **R\$ 13.300.850,00**
- Caso a UNIRIO consiga a redução estimada de despesa com o mercado de energia elétrica:
 - $15.571.196,93$ (despesas do HUGG) - $4.649.794,00$ = aproximadamente **R\$ 10.921.400,00**
- **Cabe destacar que o custo de limpeza p/ espaços de ensino e pesquisa deve ser inferior ao da limpeza de um hospital**
 - Valor adotado foi igual ao do HUGG (~ $6.718.000,00$)

ABORDAGENS P/ LIDAR COM CUSTO EXTRA

- Buscar acordo para que as despesas totais **vigilância, limpeza, energia elétrica, água, gás e manutenção de geradores** sejam custeadas pelo **município**:
 - Total dessas despesas: ~ **R\$ 11.797.577,00**
 - **Custo extra cai p/** ~ 15.571.197,00 (despesas do HUGG) - 11.797.577,00 (parcela custeada pelo município) = **3.773.620,00**
 - Sem economia c/ mercado de energia elétrica:
 - $3.773.620,00 - 2.270.350,00 = 1.503.270,00$ de custo extra
 - Com economia c/ mercado de energia elétrica:
 - $3.773.620,00 - 4.649.794,00 = (-) 876.174,00$ de saldo



DEMANDAS DE NOVAS VAGAS RJU

Para a gestão do novo espaço físico no
campus do HUGG



VAGAS RJU P/ GESTÃO DO ESPAÇO FÍSICO

Nível de Classificação	Quadro atual		Quanto deveríamos ter atualmente		Ajustando para o novo campus do HUGG		Necessidade de vagas	
	E	D	E	D	E	D	E	D
Coordenadoria de Engenharia	12	1	18	2	23	3	11	2
Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação	24	17	29	20	38	26	14	9
Coordenadoria Administrativa	0	0	5	2	7	3	7	3
Total	36	18	52	24	68	32	32	14

* Quantitativo de vagas baseadas em dimensões estimadas, sendo necessário confirmação no local

Obrigado



UNIRIO

UNIVERSIDADE FEDERAL DO
ESTADO DO RIO DE JANEIRO