



MEMÓRIA DA REUNIÃO DA COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PDI 2022-2026		
(Portaria GR nº 156, de 02 de Março de 2021)		
Data: 10/03/2021	Hora: 10:00	Local: Plataforma online (google meet)
Tema: Reunião de Instauração da Comissão de elaboração do PDI 2022-2026		
Participantes: Loreine Hermida da Silva e Silva (Presidente da Comissão); Agostinho Manuel da Silva Ascenção; Alcides Wagner Serpa Guarino; Anna Carla Almeida Mariz; Benedito Fonseca e Souza Adeodato; Carmen Irene Correa De Oliveira; Carlos Henrique Soares Caetano; Daniel Aragão Machado; Daniela De Oliveira Pereira; Daniele Dos Santos Zeferino; Debora Melquiades De Castro; Edna Raquel Rodrigues Santos Hogemann; Elizabeth Da Silva Guedes; Evelyn Goyannes Dill Orrico; Isabel Luiz; José Luiz Ligièro Coelho; Luiz Pedro San Gil Jutuca; Márcia Valeria Da Silva De Brito Costa; Maria Auxiliadora Delgado Machado; Mariana De Oliveira Targino Machado; Mateus Carvalho Soares De Souza; Nilton José Dos Anjos De Oliveira; Paulo Roberto Pereira Da Silva; Ricardo Ferreira de Oliveira Granja; Ronaldo da Silva Busse; Sidney Cunha De Lucena; Sidney Oliveira Rodrigues.		
Principais Assuntos		
1) A reunião foi aberta pelo Prof. Benedito Fonseca e Souza Adeodato na condição de Reitor em exercício.		
2) Apresentação da agenda da Reunião pela Profª Loreine Hermida, destacando: I. O que é PDI; II. Periodicidade do PDI; III. Números do PDI 2017-2021; IV. Legislação pertinente; V. Questões relevantes; VI. Proposta de trabalho e; VII. Cronograma.		
3) Em relação à exposição sobre o que é PDI, a Profª Loreine Hermida explicou a importância do Plano como documento estratégico mais relevante da Universidade, bem como os principais itens obrigatórios que devem fazer parte do documento. Ressaltou ainda que sua construção deve ser coletiva, com a participação e empenho dos gestores de nível estratégico da UNIRIO.		
4) No que tange à periodicidade do PDI, a Profª Loreine Hermida explicou que atualmente o Plano possui 5 anos de duração, de forma que o PDI 2022-2026, objeto a ser construído, passará pela próxima gestão da Universidade.		



<p>5) Os números do atual PDI foram destacados como um alerta para o elevado número de iniciativas estratégicas e ações propostas, o que podem ocasionar perda de valorização das ações e incompatibilidade de execução no período anual.</p>
<p>6) Pontuaram-se outros aspectos que demandam atenção: I. Fidedignidade das repostas do monitoramento, evitando conflitos entre estas e o que foi proposto; II. Evitar proposição de metas supervalorizadas que não sejam condizentes com o cenário político/econômico; III. Tarefas de rotina não devem ser computadas no planejamento; IV. Evitar redações dúbias; V. Falhas de comunicação e acompanhamento nos casos em que são propostas ações para outras unidades; VI. Apresentação de ações que não estão vinculadas a nenhuma macrounidade.</p>
<p>7) Da lista de legislação vigente, foram enfatizadas a Portaria MEC nº 21/2012, que é um Manual de Conceitos para as Bases de Dados do MEC, que define o que é o PDI, bem como o Decreto nº 9.235/2017, que indica em detalhes os itens obrigatórios do Plano. Essas legislações serão detalhadas nas próximas reuniões.</p> <p>Como documentos de orientação para elaboração do PDI, salienta-se o Guia Técnico de Gestão Estratégica (GTGE), que dá uma visão geral das etapas de elaboração do Plano.</p>
<p>8) Das experiências anteriores, salientou-se que a falta de cultura de monitoramento foi identificada como um ponto crítico. Também é importante entender a etapa de monitoramento e acompanhamento do PDI como uma tarefa de todas as macrounidades, dependendo da fidedignidade das respostas ao monitoramento.</p> <p>Novamente, observou-se a necessidade de atenção às metas supervalorizadas e não correspondentes à ações estratégicas.</p>
<p>9) Apresentou-se a proposta de trabalho, baseada no GTGE, a partir de 7 etapas para construção do PDI. Informou-se que atualmente está sendo construída a Análise Ambiental (matriz FOFA) por meio da análise dos resultados da pesquisa diagnóstico (ambiente interno) e, para identificação dos fatores externos, foi desenvolvido formulário no Google Forms para preenchimento das Pró-Reitorias, Administração Central e Decanias. Em relação a este último</p>



<p>tópico, ressaltou-se que, conforme informado por e-mail, o prazo para envio das respostas ainda está vigente (08/03 a 21/03).</p> <p>Passou-se a uma explicação sobre a diferença dos fatores externos e internos para subsidiar a resposta ao Formulário de Análise Externa.</p>
<p>10) Destacou-se a importância de enviar até 11/03/2021 as informações sobre o monitoramento do ano base 2020.</p>
<p>11) Apresentou-se o cronograma executável dos trabalhos de elaboração do PDI, destacando-se o número de dias programados para cada etapa.</p> <p>Inicialmente, buscou-se explicar que a COPLADI vem trabalhando em reuniões internas desde julho de 2020, com o levantamento da legislação-base, de documentos de orientação e de ferramentas de planejamento estratégico. Além disso, nesse período também elaborou e aplicou a pesquisa-diagnóstico do ambiente interno.</p> <p>Iniciando as atividades da Comissão, a partir de hoje, com a instauração da comissão e 1ª reunião geral, estão previstas uma série de reuniões gerais, Oficinas e Workshops com as unidades membro da comissão. Ainda haverá uma etapa de apresentação do PDI e abertura para propostas da comunidade.</p> <p>Após última reunião da comissão, continua-se um trabalho de setembro a dezembro de 2021, para consolidação do documento, apreciação pelo CONSUNI, publicação no Boletim Interno e on line, além da diagramação para gráfica e distribuição de exemplares para comunidade.</p> <p>Destaca-se ainda a etapa de monitoramento durante o prazo do PDI novo.</p>
<p>12) Comunicou-se que foi criada uma página para divulgação do processo de elaboração do PDI (http://www.unirio.br/copladi/plano-de-desenvolvimento-institucional-2022-2026), que será alimentada conforme o progresso da elaboração do PDI, e um e-mail específico para comunicação sobre esse assunto (pdi2022-2026@unirio.br) .</p>
<p>13) Finalizou-se a apresentação com orientações a respeito da importância de comunicar as escolas sobre o início do processo de elaboração do PDI, de disseminar o calendário de atividades e de ter contato com a legislação aplicável ao PDI, especialmente o guia técnico de gestão estratégica</p>
<p>Contribuições/Dúvidas/Esclarecimentos</p>



<p>1) Pró-Reitora Evelyn Goyannes Dill Orrico (PROPGPI) questionou se estava prevista alguma dinâmica/oficina com objetivo de esclarecer dúvidas relativas à identificação das macroações, bem como a diferenciação entre os fatores que compõem a análise ambiental (Ameaças, Oportunidades, Forças e Fraquezas).</p>
<p>2) Diretor Paulo Roberto Pereira Da Silva (DTIC) ressaltou que cada solicitação de equipamentos de TI deve ser alocada no planejamento da área solicitante.</p>
<p>3) Presidente da Comissão Prof^a Loreine Hermida apresentou explicação de uma visão geral da matriz FOFA e informou que este assunto será desenvolvido mais detalhadamente na próxima reunião após a apresentação dos resultados da Análise Ambiental.</p>
<p>4) Decano José Luiz Ligièro (CLA) abordou a burocracia da UNIRIO como entrave para o desenvolvimento das ações, focando no caso da resolução de criação de laboratórios e núcleos.</p>
<p>5) Decano Nilton José Dos Anjos De Oliveira (CCH) endossou os apontamentos feitos em relação à criação de laboratórios e núcleos .</p>
<p>6) Presidente da Comissão Prof^a Loreine Hermida apresentou explicações de uma forma geral a respeito do fluxo para o cadastramento de laboratórios e núcleos e informou que haveria reunião de gestão para tratar sobre o assunto. Acrescenta-se que Evelyn Goyannes Dill Orrico (PROPGPI) também expôs considerações sobre o tema. Por fim, Prof^a Loreine Hermida atendeu o professor José Ligièro com outras explicações sobre o tema e se dispôs a informar os decanos sobre as decisões decorrentes da citada reunião de gestão.</p>
<p>8) Carmen Oliveira (PRAE) e Daniel Aragão (PROGEPE) questionaram sobre as datas das reuniões da comissão de elaboração do PDI, pontuando a possibilidade de conflito com as reuniões do relatório de gestão em virtude da extensão de prazo deste.</p>
<p>9) Presidente da Comissão Prof^a Loreine Hermida informou que as reuniões ocorreriam majoritariamente as 4^{as} devido às reuniões do CONSUNI/CONSEPE que em geral são 3^{as} e 5^{as}. Caso alguma reunião não possa ser realizada no dia programado, a comissão será informada com antecedência. Em relação à possibilidade de conflito com as atividades do</p>



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UNIRIO



relatório de gestão, esclareceu que o assunto já havia sido tratado com a diretora da DAINF que irá alterar as datas para evitar sobreposição com o PDI, considerando que as reuniões com a DAINF dizem respeito a ajustes de tarefas cujo prazo já está em prorrogação. A Professora reafirmou que não é possível alterar as datas do PDI dado que isso afetaria o cronograma executável.

• **Fechamento da Reunião:** 11:25 h.

Duração: 1 hora e 25 min