



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UNIRIO



MEMÓRIA DA REUNIÃO DA COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PDI 2022-2026 (Portaria GR nº 156, de 02 de Março de 2021)		
Data: 19/05/2021	Hora: 10:02	Local: Plataforma online (google meet)
Tema: 5ª Reunião de elaboração do PDI 2022-2026		
Participantes: Loreine Hermida da Silva e Silva (Presidente da Comissão); Adriana Figueiredo; Agostinho Manuel da Silva Ascensão; Alcides Wagner Serpa Guarino; Ana Paula Mandarino Mendonça; Anna Carla Almeida Mariz; Benedito Fonseca e Souza Adeodato; Carmen Irene Correa De Oliveira; Daniel Aragão Machado; Daniela De Oliveira Pereira; Daniele Dos Santos Zeferino; Debora Melquiades De Castro; Edna Raquel Rodrigues Santos Hogemann; Fabiana Patueli; Isabel Luiz; Jorge Ávila; José Ricardo da Silva Cereja; Luisa Silva de Jesus; Luiz Carlos Gomes; Márcia Valeria Da Silva De Brito Costa; Mariana De Oliveira Targino Machado; Mateus Carvalho Soares De Souza; Nilton José Dos Anjos De Oliveira; Paulo Roberto Pereira dos Santos; Priscila das Neves Pereira Merlo; Ricardo Ferreira de Oliveira Granja; Ricardo Silva Cardoso; Sidney Cunha De Lucena; Sidney Oliveira Rodrigues.		
Principais Assuntos		
1) A reunião foi aberta pelo Prof. Benedito Fonseca e Souza Adeodato na condição de Reitor em exercício.		
2) A Profª Loreine Hermida abordou brevemente o conceito de Mapa Estratégico, tema principal da Reunião, explicando que este foi construído a partir do que foi apresentado nas oficinas e orientará a elaboração dos Workshops, o que reforça a ideia de que o PDI é desenvolvido de forma integrada, a partir da interação dos diversos atores envolvidos. Em seguida, apresentou a agenda da Reunião, destacando os seguintes tópicos vinculados à ferramenta Balanced Scorecard (BSC): I. Definição e Objetivos; II. Etapas; III. Referenciais Estratégicos; IV. Mapa Estratégico; V. Perspectivas Originais do Mapa Estratégico; VI. Perspectivas adaptadas às IES; VII. Propostas de perspectivas para a UNIRIO; VIII. Objetivos e iniciativas Estratégicos; IX. Objetivos Estratégicos captados nas Oficinas – Proposta 2022-2026; X. Proposta de Mapa Estratégico – PDI 2022-2026		
3) Inicialmente foi abordado a conceituação da ferramenta Balanced Scorecard (BSC), método utilizado para consolidar os objetivos e iniciativas estratégicos do PDI dado que é um instrumento de gestão e mensuração que possibilita a condensação do que foi proposto pelas macrounidades. Em seguida, pontuou-se o objetivo, as		



etapas que compõe a metodologia, ressaltando o que já foi realizado e o que está por vir, o referencial estratégico e a definição de mapa estratégico.

4) Apresentou-se o mapa estratégico do PDI 2017-2021 frisando que as perspectivas variam de Instituição para Instituição, assim como de literatura para literatura. Nesse contexto, foram citadas as perspectivas originais do BSC com breve explicação do significado de cada, enfatizando que as instituições podem escolher as perspectivas que melhor se adequem à sua missão e estratégia. Como parâmetro para a definição das perspectivas propostas pela UNIRIO foi listado um grupo de Universidades e as suas respectivas perspectivas. Acrescentou-se que a perspectiva orçamentária/financeira foi introduzida para o PDI 2022-2026 com base nos debates ocorridos durante as oficinas e foi feita uma explicação de cada umas das 4 perspectivas adotadas pela UNIRIO.

5) A posteriori, foram abordados os conceitos de objetivos e iniciativas estratégicos e, baseado no que foi sugerido durante as oficinas, foi detalhada a proposta para o PDI 2022-2026 dos objetivos e suas respectivas iniciativas, enfatizando as alterações de redação/exclusões/adições realizadas em relação ao PDI 2017-2021.

6) Por fim, foi exibido quadro de ações com o número de ações apresentadas por cada macrounidade durante as oficinas comparando-o com número de ações remanescente após revisão da COPLADI/PROPLAN. A seguir, gráfico demonstrando o comparativo do número de ações por objetivo estratégico entre PDI vigente e o novo. Concluindo a apresentação com a nova proposta de mapa estratégico para o PDI 2022-2026.

Contribuições/Dúvidas/Esclarecimentos

1) Jorge Ávila (PROEXC) opinou que considerava as iniciativas 13.1 “Implantar serviços informatizados compatíveis com as demandas administrativas e acadêmicas” e 13.2 “Adequar a infraestrutura de tecnologia de informação e comunicação à nova realidade institucional” vagas dado que não explica quais são as demandas e a nova realidade, sugeriu, portanto, incluir observação que detalhasse do que se tratava. A Presidente da Comissão Prof^a Loreine Hermida explicou que as demandas citadas estão presentes no plano diretor de cada macrounidade. Paulo Roberto Pereira dos Santos acrescentou que o PDGTIC detalha as prioridades dos serviços informatizados. Em relação ao novo objetivo 15 “Promover e aperfeiçoar a sustentabilidade da gestão orçamentária e financeira”, Jorge Ávila (PROEXC) expôs que acreditava que a Iniciativa “Promover política de



captação e alocação de recursos” não era necessária visto que já estava contemplada nas outras duas existentes. A Profª Loreine Hermida informou que a UNIRIO não possui política de captação e alocação de recursos, portanto, as políticas presentes em cada iniciativa proposta nesse objetivo são distintas, não passíveis, assim, de aglutinação. Jorge Ávila (PROEXC) questionou também se seria possível fazer alterações/acréscimos no que foi proposto até então. A Profª Loreine Hermida respondeu que isso poderia ser feito durante os workshops levando em consideração a razoabilidade nas possíveis mudanças.

2) Carmen Irene Correa De Oliveira (PRAE) destacou que solicitou a supressão da palavra “inclusiva” da iniciativa 2.11 “Combater a evasão de alunos durante os cursos de graduação, com ações inclusivas que visem a diminuir as suas causas” para que a iniciativa servisse a qualquer setor, aumentando, assim, seu escopo. Pontuou que objetiva lapidar durante os workshops as ações conjuntas em parceria com outras macrounidades, como já vem fazendo com o CLA e NAI. Por fim, sugeriu alterar a redação do objetivo 9 “Promover a integração da comunidade universitária, com melhoria das condições de estudo, convivência e ações de assistência estudantil, moradia, transporte e alimentação vinculadas às atividades-fim da Universidade” excluindo moradia, transporte e alimentação para não restringir o objetivo.

3) Márcia Valeria Da Silva De Brito Costa (Biblioteca Central) questionou a quem o NAI está vinculado visto que não o encontrou na estrutura da Universidade. A Profª Loreine Hermida respondeu que o núcleo está em processo de registro e explicou sua origem. Márcia Valeria prosseguiu pontuando que a sugestão feita pelo NAI para alteração da iniciativa 9.1 “Ampliar o acervo bibliográfico e o programa de manutenção permanente” com exclusão da parte destacada, não era viável dado que se trata de uma ação do Governo Federal.

4) Jorge Ávila (PROEXC) mencionou que sentiu falta da palavra internet no mapa estratégico que deveria estar explicitada em algum dos objetivos. A Profª Loreine Hermida informou que as propostas de alterações no que foi apresentado poderiam ser encaminhadas para a PROPLAN.

5) A Profª Loreine Hermida encerrou a Reunião informando que foi constatada a necessidade de incluir uma Reunião preparatória para os Workshops, o que permitirá também que as macrounidades tenham mais tempo para elaborá-los e, com isso, haverá alteração no cronograma para inclusão dessa Reunião na quarta



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – UNIRIO



dia 26/05/2021. Antes da finalização, Paulo Roberto Pereira dos Santos (DTIC) ressaltou que a possibilidade de utilização de ferramentas virtuais impactou positivamente o número de participantes no processo de elaboração do PDI em relação ao que seria num cenário presencial. A Profª Loreine Hermida corroborou com a observação feita e teceu comentários a respeito.

• **Fechamento da Reunião:** 12:24 h.

Duração: 2 horas e 22 min