

# Reunião da Comissão de Elaboração do PDI

## 10/03/2021



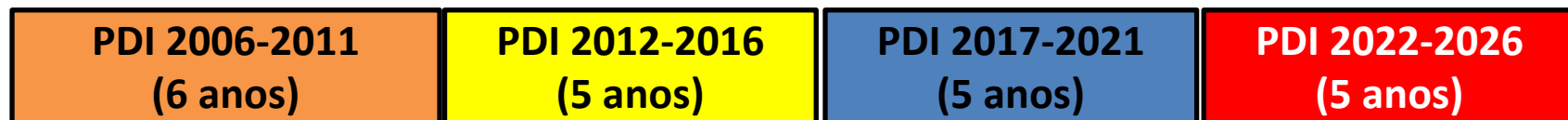
- **O que é PDI?**
- **Periodicidade do PDI**
- **Números do PDI 2017-2021**
- **Legislação pertinente**
- **Questões relevantes**
- **Apresentação da proposta de trabalho**
- **Cronograma**

**Portaria MEC nº 21, de 21 de dezembro de 2017**

## **Plano de Desenvolvimento Institucional**

“Consiste num documento em que se definem a **missão da instituição de ensino superior** e as estratégias para atingir suas metas e objetivos. Abrangendo um período de cinco anos, **deverá contemplar o cronograma e a metodologia de implementação dos objetivos, metas e ações do Plano da IES**, observando a coerência e a articulação entre as diversas ações, a manutenção de padrões de qualidade e, quando pertinente, o orçamento. Deverá apresentar, ainda, um **quadro-resumo contendo a relação dos principais indicadores de desempenho**, que possibilite comparar, para cada um, a situação atual e futura (após a vigência do PDI)”.

# Periodicidade do PDI



# Números do PDI 2017-2021

Prazo de elaboração:

De 23/09/2015 a

09/05/2017

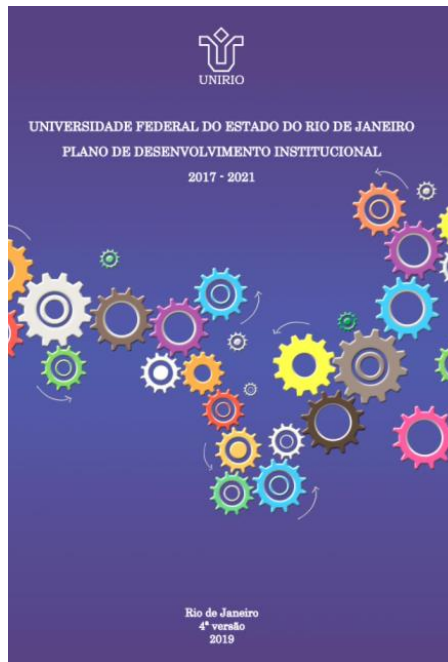
**(594 dias)**

**27** membros na comissão

**22** workshops

**18** reuniões com gestores

**22** Macrounidades



**3** Perspectivas de planejamento estratégico

**14** Objetivos Estratégicos

**71** Iniciativas Estratégicas

**880** ações captadas ao final do trabalho

**806** ações aprovadas

**823** ações vigentes, após revisões em 2018, 2019 e 2020

**35** unidades responsáveis pelas ações

Em média, **34** ações propostas por unidade

## Atos Supra Universidade que determinam a elaboração do PDI

**Portaria MEC nº 1.466, de 12 de julho de 2001** (autorização de curso da sede)

**Resolução CNE/CES nº 10/2002** (credenciamento, transferência de mantença, estatutos e regimentos de IES, autorização, reconhecimento e renovação de cursos, normas e critérios de supervisão)

**Portaria MEC nº 7, de 19 de março de 2004** (aditamentos por modificações no PDI)

**Lei nº 10.861, de 14 de abril de 2004** (SINAES)

**Portaria Normativa nº 40, de 12 de dezembro de 2007** (e-MEC)

**Resolução CNE/ CES nº 3, de 14/10/2010** (Regulamenta o Art. 52 da Lei nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996, e dispõe sobre normas e procedimentos para credenciamento e recredenciamento de universidades do Sistema Federal de Ensino)

**Lei nº 13.005 de 25 de junho de 2014** (Plano Nacional da Educação)

**Resolução nº 1, de 11 de março de 2016** (Estabelece Diretrizes e Normas Nacionais para a Oferta de Programas e Cursos de Educação Superior na Modalidade a Distância)

**Decreto nº 9.057, de 25 de maio de 2017** (Regulamenta o art. 80 da Lei nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996, que estabelece as diretrizes e bases da educação nacional)

**Decreto nº 9.235, de 15 de dezembro de 2017** (Regulação, Supervisão e Avaliação de Instituições de Ensino Superior – Determina os itens base do PDI)

**Portaria MEC nº 21, de 21 de dezembro de 2017** (manual de conceitos para as Bases de Dados do MEC)

**Plano Nacional de Pós-Graduação 2011-2020** (em discussão)

## Outros Atos Supra Universidade de Apoio

**Decreto n.º 9.203, de 22 de novembro de 2017** (Política de Governança da Administração Pública)

**Decreto nº 9.901, de 8 de julho de 2019** (Altera o Decreto nº 9.203, de 22 novembro de 2017)

**Lei nº 13.971, de 27 de dezembro de 2019** (PPA 2020-2023)

**Instrução Normativa ME nº 24, de 18 de março de 2020** (Elaboração, avaliação e revisão do planejamento estratégico institucional)

**Decreto nº 10.531, de 26 de outubro de 2020** (Estratégia Federal de Desenvolvimento 2020-2031)

## Documentos de Orientação

**Guia Tecnológico de Gestão Estratégica** - Ministério da Economia (GTGE)

**Documento de Referência para Elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) – FORPLAD**

**Plano de Desenvolvimento Institucional: Um Guia de Conhecimentos para Instituições Federais de Ensino - ForPDI**

## Dispositivo Interno

**Estatuto UNIRIO** (Portaria MEC nº 84, de 3 de dezembro de 2018)

**Decreto nº 9.235, de 25 de dezembro de 2017 (adaptado)**

**Art. 21. Observada a organização acadêmica da instituição, o PDI conterá, no mínimo, os seguintes elementos:**

**I - missão, objetivos e metas da instituição**

**II - projeto pedagógico da instituição**

**III - cronograma de implantação e desenvolvimento da instituição e de cada um de seus cursos**

**IV - organização didático-pedagógica da instituição, com a indicação de número e natureza de cursos e respectivas vagas, unidades e campus para oferta de cursos presenciais, polos de educação a distância**

**V - oferta de cursos e programas de pós-graduação lato e stricto sensu**

**VI - perfil do corpo docente e de tutores de educação a distância**

**VII - organização administrativa da instituição e políticas de gestão,**

**VIII - projeto de acervo acadêmico em meio digital**

**IX - infraestrutura física e instalações acadêmicas (biblioteca; laboratórios)**

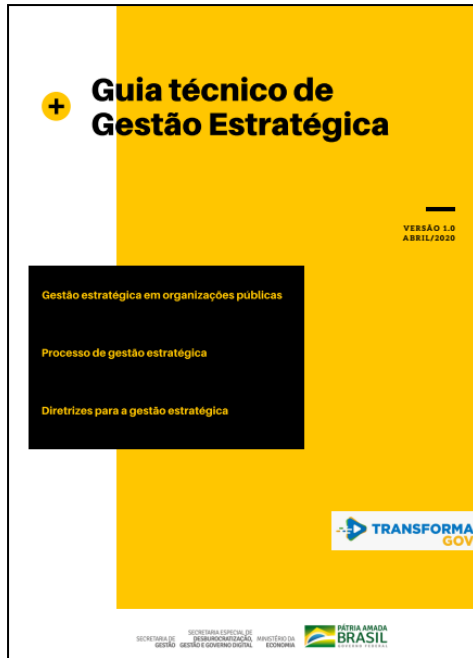
**X - demonstrativo de capacidade e sustentabilidade financeiras;**

**XI - oferta de educação a distância,**



## O que já aprendemos com os PDIs passados na UNIRIO?

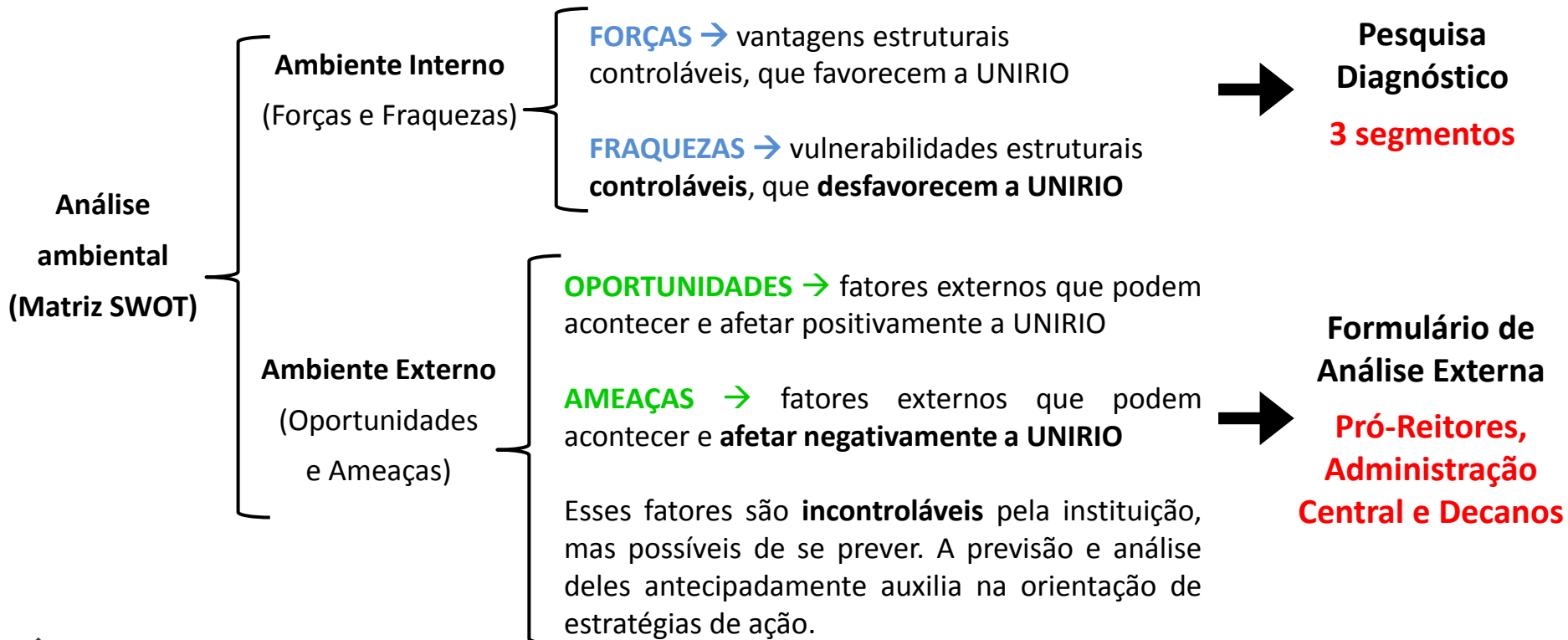
- **Falta cultura de monitoramento:**
  - No PDI 2006-2011, não houve acompanhamento / monitoramento
  - No PDI 2012-2016, não houve acompanhamento / monitoramento; só foi elaborado um Relatório ao final do processo pela gestão posterior
  - PDI 2017-2021 vem sendo monitorado anualmente
  
- **Atenção à fidedignidade das respostas do monitoramento**
- **Ações propostas em conjunto, que não são informadas, demandadas ou acompanhadas**
- **Ações com metas supervalorizadas**
- **Ações correspondentes a tarefas de rotina**
- **Redação dúbia das ações e dos indicadores**
- **Ações propostas por subunidades (que não compõem as macrounidades)**
- **Número exagerado de ações propostas por algumas unidades (Até 86 ações por unidade)**



## Etapas do Processo de Gestão Estratégica (adaptado do GTGE)

- 1 – Construção da cadeia de valor (análise da atual)
- 2 – Análise ambiental (Matriz SWOT)
- 3 – Definição da missão, visão e valores (Estatuto)
- 4 – Construção do mapa estratégico (*Balanced Scorecard* - BSC)
- 5 – Construção de painel de indicadores e metas
- 6 – Construção de portfólio de projetos e entregas
- 7 – Monitoramento, avaliação e revisão das estratégias (anual)

# Etapa Atual: Análise Ambiental



Julho/2020 a Março/2021

Março/  
2021

Abril/  
2021

Maió/  
2021

Junho/  
2021

Julho/  
2021

Ago./  
2021

Set./  
2021

Out./  
2021

Nov./  
2021

Dez./  
2021

2022-  
2026

## Planejamento interno do PDI (COPLADI)

(238 dias)

- Levantamento da legislação-base, documentos de orientação e ferramentas de planejamento estratégico
- Elaboração e aplicação da Pesquisa-Diagnóstico
- Criação de página para divulgar a elaboração do PDI

## Atividades da Comissão de Elaboração (189 dias)

- 10/03** – Instauração da comissão e apresentação da Proposta de Trabalho
- 24/03** – Resultados da Avaliação Institucional INEP/MEC 2017  
Resultados da Análise Ambiental interna e externa
- 31/03** – Estrutura Geral e conteúdo do PDI / Cadeia de Valor  
Modelo do quadro de Objetivos X Iniciativas X Ações e Risco
- 19/04** – Oficina 1 – Decanias e Unidades Suplementares
- 28/04** – Oficina 2 – Pró-Reitorias
- 05/05** – Oficina 3 – Administração Central e Comissões Permanentes
- 12/05** – Mapa Estratégico
- 19 e 26/05** – Workshop Decanias – Apresentação Quadro de Ações
- 1º e 09/06** – Workshop Pró-Reitorias – Apresentação Quadro de Ações
- 16/06** – Workshop Unid. Suplementares – Apresentação Quadro de Ações
- 23/06** – Workshop Adm. Central e Comissões – Apresentação Quadro de Ações
- 24/06 a 15/07** - Captação on line de sugestões de propostas da comunidade
- 21/07** – Finalização dos textos-base
- 28/07 e 04/08** – Estratégia de monitoramento/ Quadro de Ações consolidado
- 18/08** – Pannel de Indicadores de Desempenho
- 15/09** – Versão Final do documento

(TOTAL = 427 dias)

## Setembro

Consolidação e revisão do PDI

## Outubro

- **Apreciação pelo CONSUNI e publicação no Boletim Interno.**
- **Publicação On line**

## Novembro

Diagramação para gráfica e impressão

## Dezembro

Distribuição

- Acompanhamento
- Monitoramento
- Revisão

<http://www.unirio.br/copladi/plano-de-desenvolvimento-institucional-2022-2026>

**pdi2022-2026@unirio.br**

