

# 11ª Reunião e Final da Comissão de elaboração do PDI 15/10/2021



- **Apresentação da Versão Consolidada do PDI 2022-2026**
- **Comissão de Elaboração**
- **Frequência dos membros da comissão e demais participantes nas reuniões**
- **Agradecimentos Especiais**
- **Cronograma resumido**
- **Números da construção do PDI**
- **Captação de Objetivos e Iniciativas**
- **Captação das ações / Painel de Indicadores**
- **Elaboração do texto-base**
- **Pontos Positivos**
- **Pontos Negativos**
- **Matriz de Responsabilidades de Execução, Monitoramento e Revisão**
- **Finalização do PDI – últimas etapas**

## Comissão do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI

4 Pró-Reitorias Acadêmicas (PROGRAD, PROPGPI, PROExC, PRAE)

3 Pró-Reitorias Administrativas (PROPLAN, PROAD, PROGEPE)

5 Centros Acadêmicos (CCBS, CCET, CCH, CCJP, CLA)

2 Unidades Suplementares (AC, BC)

1 DTIC

6 Unidades da Reitoria (AUDIN, CEAD, COMSO, CRI, Ouvidoria, **NAI**)

3 Comissões Permanentes (CPA, CPTO, COPESI)

4 membros da equipe técnica da PROPLAN / COPLADI

26 servidores

TOTAL = 24

Macrounidades

---

## Comissão do Projeto Pedagógico Institucional – PPI

Pró-Reitorias Acadêmicas (PROGRAD, PROPGPI, PROExC, PRAE)

TOTAL = 4

Macrounidades

## Frequência dos membros da comissão e demais participantes nas reuniões

	1ª Reunião-Geral (10/03/21)	2ª Reunião-Geral (24/03/21)	3ª Reunião-Geral (31/03/21)	4ª Reunião-Geral (07/04/21)	1ª Oficina (28/04/21)	2ª Oficina (30/04/21)	3ª Oficina (05/05/21)	Oficina extra (12/05/21)	5ª Reunião-Geral (19/05/21)	6ª Reunião-Geral (26/05/21)	1º Workshop (01/06/21)	2º Workshop (09/06/21)	3º Workshop (16/06/21)	4º Workshop (23/06/21)	5º Workshop (30/06/21)	6º Workshop (07/07/21)	7ª Reunião-Geral (12/08/21)	8ª Reunião-Geral (18/08/21)	9ª Reunião-Geral (25/08/21)	10ª Reunião-Geral (1º/09/21)	<b>MÉDIA</b>
<b>Número de Membros da Comissão</b>	23	22	20	18	21	18	20	15	18	18	18	15	16	15	18	15	13	15	19	18	17,75
<b>Número de Participantes – extra (convidados)</b>	4	8	7	13	14	7	10	14	10	10	16	11	9	13	11	6	13	12	14	12	10,7
<b>Total</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>27</b>	<b>31</b>	<b>35</b>	<b>25</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>21</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>33</b>	<b>30</b>	<b>28,45</b>

**Prof. Dr. Benedito Fonseca e Souza Adeodato (Vice-Reitor)**

**Prof. Dr. Agostinho Manuel da Silva Ascensão (ex-Decano do CCBS)**

**Prof. Dr. Daniel Aragão Machado (ex-Pró-Reitor PROGEPE)**

**Prof. Dr. Ronaldo da Silva Busse (Coordenador do NAI)**

**Prof. Angelo Telesforo Malaquias (PROGRAD)**

**Sr. Bruno Tostes de Aguiar (Designer da COMSO)**

**Sr<sup>a</sup> Simone Bastos Rodrigues (Revisora da Reitoria)**

# Cronograma resumido



## PREPARAÇÃO (COPLADI)

Elaboração da Proposta de Trabalho

Elaboração e aplicação da Pesquisa-Diagnóstico

Criação de e-mail e página para divulgar a elaboração do PDI

(238 dias)

## ATIVIDADES DA COMISSÃO DE ELABORAÇÃO (220 dias)

- 10/03 – REUNIÃO 1** - Instauração da comissão e apresentação da Proposta de Trabalho
- 24/03 – REUNIÃO 2** - Cadeia de Valor / Estrutura Geral e conteúdo do PDI / Resultados da Avaliação Institucional INEP/MEC 2017
- 31/03 – REUNIÃO 3** - Resultados da Análise Ambiental interna e externa
- 07/04 – REUNIÃO 4** - Preparação para as oficinas de elaboração do PDI
- 28/04, 30/04, 05/05, 12/05 – Oficinas**
- 19/05 – REUNIÃO 5** - Definição dos Objetivos Estratégicos / Mapa Estratégico
- 26/05 – REUNIÃO 6** - Preparação para os Workshops
- 1º, 09, 16, 23, 30/06 e 07/07 – Workshops**
- 20/06** – Devolução dos textos-base elaborados pelas macrounidades
- 07/07 a 14/07** – Trabalho interno de consolidação do Quadro Estratégico
- 21/07 a 11/08 – Consulta pública** - Captação *on line* de sugestões
- 12/08 – REUNIÃO 7** – Matrizes de Responsabilidade de Execução e de Monitoramento
- 18/08 – REUNIÃO 8** - Painel de Indicadores de Desempenho dos Objetivos Estratégicos
- 25/08 – REUNIÃO 9** - Apresentação da versão final do PPI (comissão do PPI)
- 1º/09 – REUNIÃO 10** - Resultados da consulta Pública
- 1º/09 a 12/10** – Trabalho interno de consolidação e revisão do Plano
- 15/10 – REUNIÃO 11** - Versão Final do documento

(TOTAL = 458 dias)

## FINALIZAÇÃO DO PDI

- Apreciação pelos Conselhos Superiores e publicação no Boletim Interno (**novembro**)
- Publicação On line (**novembro**)
- Diagramação para gráfica e impressão (**novembro**)
- Distribuição (**dezembro**)

# Números da Construção do PDI

## 11 Reuniões Gerais

4 Oficinas de apresentação da pré-proposta de ações

6 Workshops de apresentação da proposta das macrounidades

13 reuniões com gestores das Macrounidades para ajustar demandas e/ou dúvidas

90 Reuniões internas da equipe técnica PROPLAN / COPLADI

1 Consulta Pública (Plataforma Participa Mais Brasil) - 22 dias

Texto-base (13 capítulos) escrito participativamente

# Captação dos Objetivos e Iniciativas

## 16 Objetivos Estratégicos (2 novos)

**NOVO 7** – Desenvolver a cultura e a prática da inovação e fomentar a proteção da produção intelectual da Universidade

**NOVO 16** – Promover e aperfeiçoar a sustentabilidade da gestão orçamentária e financeira

## 75 Iniciativas Estratégicas captadas (8 novas)

**NOVA 2.12** Promover e implementar políticas de inclusão, ações afirmativas e diversidade

**NOVA 2.13** Consolidar o Programa de Acompanhamento de egressos

**NOVA 7.1** Estimular e apoiar a Inovação

**NOVA 13.6** Garantir a manutenção preventiva e a sustentabilidade ambiental da Universidade

**NOVA 13.7** Promover ações voltadas para a preservação dos edifícios de valor histórico, artístico e cultural

**NOVA 16.1** Aperfeiçoar a gestão do processo orçamentário

**NOVA 16.2** Promover política de captação e alocação de recursos

**NOVA 16.3** Ampliar as fontes de receita provenientes de setores governamentais e não governamentais

# Captação das ações / Painel de Indicadores

PDI 2017-2021

823 ações



Pré-proposta  
(Oficinas)

846 ações



Pré-proposta (após  
revisão da COPLADI)

650 ações



Proposta  
(Workshops)

605 ações



Ações consolidadas  
após Consulta Pública

608 ações



PDI 2017-2021

63 indicadores

PDI 2022-2026

76 indicadores

## **ELEMENTOS PRÉ-TEXTUAIS (PROPLAN)**

**Capítulo 1 – APRESENTAÇÃO (PROPLAN)**

**Capítulo 2 - PERFIL INSTITUCIONAL (PROPLAN / Decanias / CRI)**

**Capítulo 3 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (PROPLAN)**

**Capítulo 4 - PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL – PPI (Comissão do PPI)**

**4.10 - Políticas de Gestão (PROPLAN / PROAD / PROGEPE)**

**Capítulo 5 - CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO - OFERTA DE CURSOS (Comissão do PPI)**

**Capítulo 6 - POLÍTICAS DE ATENDIMENTO AOS DISCENTES (Comissão do PPI e PROPLAN)**

**Capítulo 7 - CENÁRIO DE PESSOAS NA UNIRIO (PROGEPE / GESTOR DE CONTRATOS / PROGRAD)**

**Capítulo 8 - ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DA IES (PROPLAN / CPTO / OUVIDORIA)**

**Capítulo 9 – INFRAESTRUTURA (PROPLAN / PROAD / BC / DTIC / NAI / AC)**

**Capítulo 10 - ASPECTOS FINANCEIROS E ORÇAMENTÁRIOS (PROPLAN / PROAD)**

**Capítulo 11 - AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PROPLAN / CPA)**

**Capítulo 12 - PLANO DE GESTÃO DE RISCOS (PROPLAN)**

**Capítulo 13 – CONCLUSÃO (PROPLAN)**

**REFERÊNCIAS**

**APÊNDICES**

**- REVISÃO TEXTUAL – Revisora Simone Rodrigues**

# Pontos Positivos

- Cumprimento do cronograma original;
- Respeito ao tempo determinado para duração das reuniões da comissão;
- Possibilidade de gravação das reuniões e elaboração e divulgação das memórias de cada uma delas;
- Facilitação da elaboração em função do trabalho ter sido realizado remotamente;
- Quantitativo elevado de participantes do início ao final das reuniões;
- Criação de página própria para divulgação do processo de elaboração do PDI;
- Ampla participação dos membros da comissão e de outros servidores nas reuniões;
- Elaboração coletiva pelas macrounidades;
- Comprometimento dos gestores em agregar participativamente as demandas / propostas de suas subunidades na construção do planejamento estratégico;
- Redução do nº de ações propostas em relação ao PDI anterior, com foco em ações estratégicas e táticas (não foram aceitas ações de rotina);
- Participação dos discentes na etapa da Pesquisa-Diagnóstico;
- Experiência da consulta pública através de plataforma digital.
- A Portaria de designação da comissão tem validade até dezembro e os trabalhos se encerram em 15 de outubro

# Pontos Negativos

- Ainda não temos suporte de pessoal na PROPLAN e nas Decanias para trabalharmos com as macrounidades de Departamentos de Ensino e Escolas / Institutos / Faculdades
- Ainda há dificuldade na elaboração do Projeto Pedagógico Institucional (PPI)
- Dificuldade dos membros da comissão no atendimento aos prazos estipulados
- As reuniões acontecerem sempre no mesmo dia da semana, dificultando a presença de alguns membros
- Ainda há resistência de alguns membros externalizarem as dúvidas durante a construção do Plano e solicitarem reuniões individuais com a PROPLAN / COPLADI
- Participação de membros distintos em reuniões da comissão causa uma descontinuidade de entendimento do trabalho a ser desenvolvido
- Dificuldade em obter fotos atuais e com boa resolução referentes às atividades nos diversos Centros Acadêmicos
- Incerteza quanto à publicação do PDI na forma impressa
- A Portaria de designação da comissão de elaboração do PPI só foi emitida em 07/10/2021.

# Matriz de Responsabilidade de Execução, Monitoramento e Revisão

## Comunidade Universitária

Participa da Avaliação Institucional  
conduzida pela CPA

## Pró-Reitoria de Planejamento

- Coordena o processo de **revisão anual** do PDI, a partir do ajuste de metas e ações pelas macrounidades e divulga as versões atualizadas do PDI.
- **Coordena o processo de monitoramento**, elaborando e divulgando **Relatório Anual** de desempenho de todas as macrounidades.

## Macrounidades

- Implementam as ações de sua responsabilidade e de suas subunidades no PDI.
- **Acompanham e monitoram** as ações e metas planejadas.
- Fornecem à Copladi / PROPLAN o resultado quanto à execução das metas e os **dados do Painel de Indicadores de Desempenho do PDI**, com atenção à clareza e à fidedignidade das informações.
- Propõem **revisões das metas e ações**, conforme o andamento, viabilidade e mudanças das condições de execução.

## Comissão Própria de Avaliação

(Art. 3º do Regimento da CPA)

- Tem por finalidade a coordenação, condução e articulação do processo interno de **avaliação institucional**.

## ÚLTIMAS ETAPAS

- Apresentação do texto consolidado para as macrounidades por e-mail
- Instrução do processo para envio à apreciação em Seção Conjunta dos Conselhos Superiores (art. 11, item II do Estatuto)
- Fim dos trabalhos da comissão de elaboração
- Previsão de publicação no Boletim Interno (**novembro**)
- Previsão de publicação on line (**novembro**)
- Previsão de diagramação para gráfica e impressão (**novembro**)
- Previsão de distribuição (**dezembro**)

<http://www.unirio.br/copladi/pasta-paginas/plano-de-desenvolvimento-institucional-2022-2026>

**pdi2022-2026@unirio.br**

